

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Дашкевич Т. В. – магистр экономических наук,
старший преподаватель кафедры менеджмента,
УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь

В настоящее время для обеспечения энергетической стабильности и безопасности Республики Беларусь необходимо повышать надежность и эффективность деятельности отраслей Министерства энергетики, в том числе и газовой, так как от их стабильной работы зависит макроэкономическое развитие страны и рост благосостояния населения. Предприятия газовой промышленности должны иметь возможность быстро адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и превосходить своих конкурентов по всем направлениям деятельности.

Стратегическое развитие газовой отрасли Республики Беларусь напрямую зависит от деятельности всех структурных подразделений ГПО «Белтопгаз», в том числе и областных, поэтому ключевые направления развития и модель стратегического управления должна быть ориентирована на деятельность данной организации.

Так, за методологическую основу при разработке модели стратегического управления предприятиями газовой промышленности Республики Беларусь можно принять сбалансированную систему показателей, которая в полной мере будет учитывать особенности функционирования отрасли [1].

В структуру газовой отрасли Республики Беларусь входят несколько хозяйствующих субъектов, однако для них осуществляется формирование общей стратегии развития, как для единого газового комплекса, что обусловлено особенностями функционирования предприятий данной отрасли.

Органы государственной власти оказывают сильное влияние на газовую промышленность страны, поэтому непрерывное взаимодействие в процессе функционирования осуществляется не только между самими предприятиями, но и с участием областных и республиканских органов управления.

Формирование стратегии развития отдельной организации газовой отрасли тесно связано со стратегиями как на республиканском, так и на областном уровнях.

Специфика управления предприятиями газовой отрасли Республики Беларусь, обуславливает построение концепции стратегического управления на основе сбалансированной системы показателей, с учетом определения роли ведущей и подчиненных предприятий области (рисунок 1).

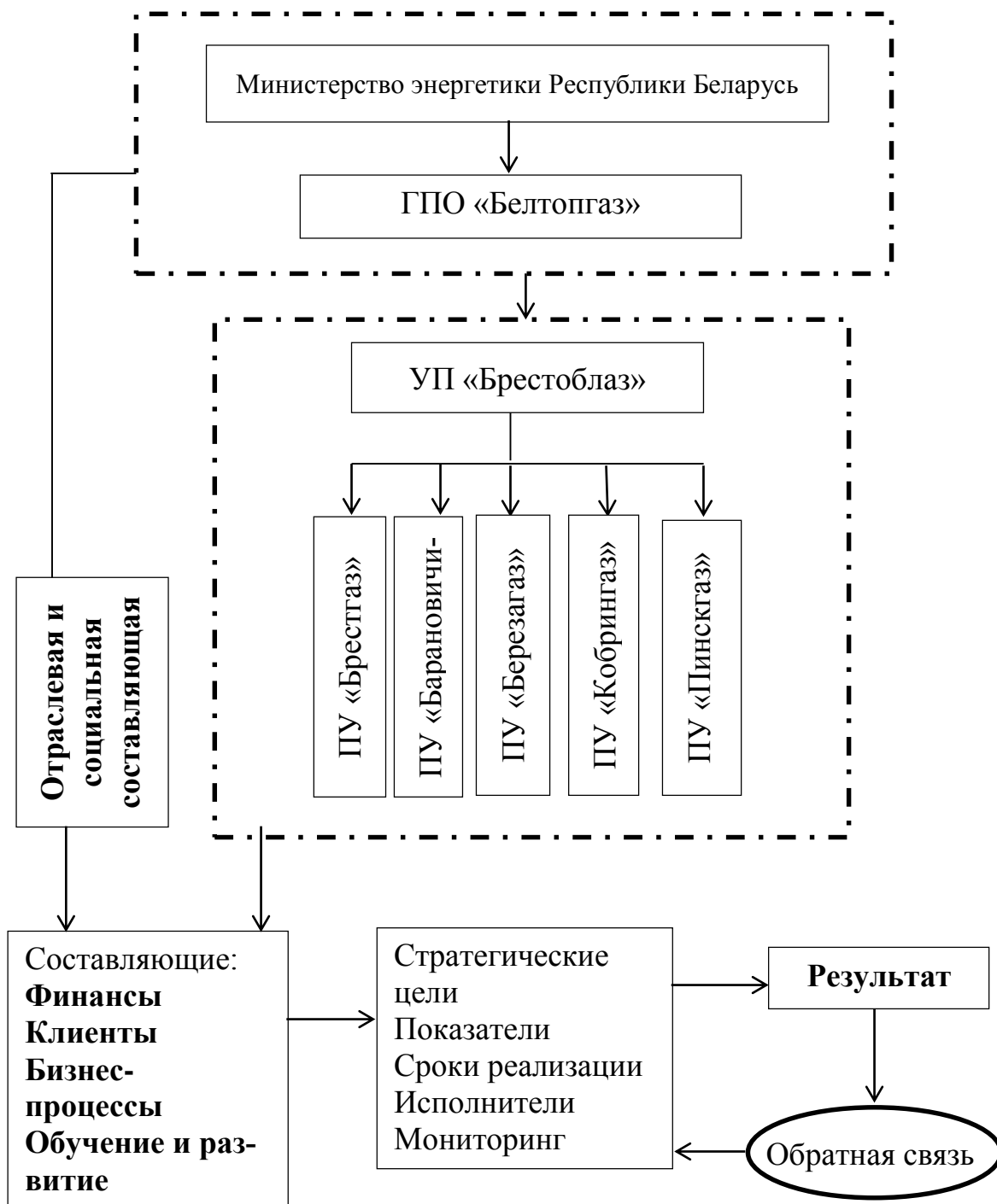


Рисунок 1 – Стратегическое управление предприятиями газовой отрасли Брестской области на основе сбалансированной системы показателей
Примечание: разработано автором.

Основным государственным органом, регулирующим деятельность предприятий газовой промышленности, является Министерство энергетики Республики Беларусь. В его непосредственном подчинении находится ГПО «Белтопгаз» [2]. Показатели, входящие в отраслевую и социальную составляющую, определяются данными организациями.

На уровне Брестской области основной управляющей организацией является УП «Брестоблгаз», в составе которой находятся предприятия, основными из которых являются 5 газоснабжающих производственных управлений. Эти предприятия формируют показатели по остальным составляющим:

- финансы;
- клиенты;
- бизнес-процессы;
- обучение и развитие.

Этими предприятиями также определяются цели, показатели, исполнителей и сроки, а также проводится мониторинг и оценка результатов с обратной связью [2, 3].

Использование сбалансированной системы показателей для предприятий государственного сектора очень многогранны и более эффективны, чем для предприятий частной формы собственности. Для государственных организаций важна эффективность осуществления деятельности по отношению к соответствующим группам населения, а финансовая составляющая является лишь ограничением и необходимостью сопоставлять затраты с бюджетом. Для частного сектора финансовая составляющая играет определяющую роль при формировании долгосрочных целей.

Использование сбалансированной системы показателей для предприятий газовой отрасли Брестской области является целесообразным, так как она проста в использовании, является сбалансированной и позволяет выявить недостатки системы, расширяя возможности контроля за деятельностью [1].

Газовая промышленность подчиняется интересам государства, однако, в то же время, она должна быть экономически прибыльной и инвестиционно-привлекательной, поэтому стратегическому управлению предприятий данной отрасли необходимо уделять особо пристальное внимание.

Топливо-энергетический комплекс занимает важнейшее место в структуре национальной экономики страны и является важной составляющей, необходимой для функционирования всех секторов народного хозяйства Республики Беларусь. Основные показатели и масштабы общественного производства страны, в особенности промышленности, зависят от уровня развития топливо-энергетического комплекса, в частности газовой промышленности.

Список литературы

1. Каплан, Р. С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р. С. Каплан, Д. П. Нортон. – 3-е изд., испр. и доп. / пер. с англ. М. Павловой. – М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 320 с.
2. Сайт ГПО «Белтопгаз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.topgas.by>. – Дата доступа: 01.09.2021.
3. Сайт УП «Брестоблгаз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.brest.gas.by>. – Дата доступа: 01.08.2021.