

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЭК

Лаптева Е. А. – магистрант

Научный руководитель – Маймакова Л. В., к. э. н., доцент,  
Казанский государственный энергетический университет,

Г. Казань, Республика Татарстан

В условиях современной экономики получение финансового результата, в первую очередь, зависит от эффективности работы в области управления затратами.

Рассмотрим основные методы управления затратами, используемые на энергетических предприятиях. Absorption-costing и standard-costing основаны на применении нормативных значений затрат. В то время как direct-costing ориентирован на совершенствование учета фактических расходов, что не позволяет спрогнозировать размер будущих доходов. Однако именно данный метод может более точно определять издержки, относящиеся к производству продукции, и предоставлять экономическую информацию учредителям или акционерам, тем самым, повышая инвестиционную привлекательность предприятий ТЭК.

При direct-costing переменные затраты соотносятся с прямыми расходами (непосредственно включаемыми в себестоимость продукции), а постоянные – с накладными (входящими косвенным путем). Учет всех компонентов, формирующих себестоимость продукции, происходит при осуществлении метода absorption-costing.

Недостатками standard-costing и absorption-costing являются условность характера распределения накладных расходов, сложность установления нормативов для переменных затрат, отсутствие оперативной реакции на изменение внешних факторов. Последнее исчезает при применении методов target-costing и kaizen-costing.

Метод target-costing направлен на достижение целевых показателей себестоимости продукции предприятий ТЭК. При этом у компаний не всегда есть возможность ее оперативного изменения. Kaizen-costing имеет относительно низкую эффективность в краткосрочной перспективе, поэтому в целях повышения эффективности функционирования системы управления затратами его целесообразно сочетать с direct-costing [1].

Таким образом, использование не одного, а нескольких методов будет способствовать достижению предприятием более высоких экономических результатов.

### Список литературы

1. Гусаков, Я. И. Особенности управления затратами на предприятиях топливно-энергетического комплекса / Я. И. Гусаков, М. Н. Барбарская // Журнал «У». – № 2. – 2019.