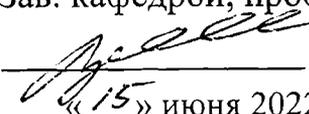


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

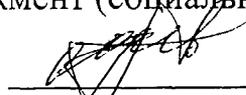
РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор  
 В.Ф. Володько  
«15» июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ  
ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИИ  
ООО «АСТОМСТРОЙ»**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

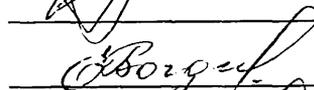
Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 10801318



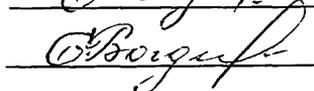
Я.И. Иванченко

Руководитель, к.и.н., доцент



Е.Г. Богданович

Консультант, к.и.н., доцент



Е.Г. Богданович

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент



О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 84 страниц;

графическая часть – 8 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 84 стр., 12 рисунков и схем, 13 таблиц,

41 использованных источников

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА, АТТЕСТАЦИЯ, КАДРОВЫЙ СОСТАВ И ЕГО  
ТЕКУЧЕСТЬ, СИСТЕМА КРП, МОДИФИКАЦИЯ ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА

**Цель** дипломной работы – разработка предложений по совершенствованию оценки персонала на предприятии ООО «Астомстрой».

**Объект** дипломного исследования – система оценки персонала на предприятии ООО «Астомстрой».

**Задачи** дипломного исследования:

1. Раскрыть сущность и содержание системы оценки персонала, изучить её принципы, методы и этапы.

2. Проанализировать хозяйственную деятельность, кадровый состав и систему оценки персонала на предприятии ООО «Астомстрой».

3. Предложить мероприятия, направленные на совершенствование системы оценки персонала в ООО «Астомстрой».

4. Обосновать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

**Методы** исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов базового предприятия; статистический анализ; экономико-математические методы.

**Содержание** дипломной работы: теоретические аспекты оценки персонала; специфика оценки персонала на предприятии ООО «Астомстрой»; разработка предложений по совершенствованию системы оценки персонала на предприятии ООО «Астомстрой»; технология реализации предлагаемой программы.

**Практическое применение.** Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «Астомстрой» и другие предприятия строительной отрасли.

**Достоверность.** Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь № 146 от 25.11.2003. Об утверждении выпуска 51 Единого тарифно-квалификационного справочника работ и профессий рабочих (ЕТКС) (в ред. постановлений Минтруда и соцзащиты от 28.02.2008 N 42, от 05.11.2009 N 128, от 23.03.2011 N 18, от 27.12.2012 N 124).
2. Ананьев, Б. Г. Избранные психологические труды: в 2 т. / Акад. пед. наук СССР. Труды действительных членов и членов-корреспондентов Акад. пед. наук СССР. Т. 1 / под ред. А. А. Бодалева, Б. Ф. Ломова; сост. В. П. Лисенкова. – М. : Педагогика, 1980. – 232 с.
3. Апенько, С.Н. Оценка персонала: Эволюция подходов и технологии их использования: Монография / Под ред. В.С. Половинко. – М.: Информ-Знание, 2004. – 300 с.
4. Апенько, С.Н. Понятие и содержание оценки персонала как процесса / С.Н. Апенько. Социально-трудовые отношения и процессы. – 2017. – №2.
5. Армстронг, Майкл. Практика управления человеческими ресурсами: учебник для слушателей, обучающихся по программе «Мастер делового администрирования» / Майкл Армстронг, Стивен Тейлор; [перевела с английского И. Малкова]. – 14-е изд. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2018. – 1038 с.
6. Архипова, Н.И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. - М.: Проспект, 2016. – 224 с.
7. Аунапу, Ф.Ф. Научные методы принятия решений в управлении производством / Ф.Ф. Аунапу. – Москва : Экономика, 1974. – 133 с.
8. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом / Т.Ю. Базаров. – М.: Академия, 2017. – 244 с.
9. Безбородова, Т.М., Дюжева М.Б. Управление предприятиями торговли. Учебное пособие / Т.М. Безбородова, М.Б. Дюжева – Омск: Издатель Омский институт (филиал) РГТЭУ , 2011. – 343 с.
10. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учеб. пособие / Беляцкий Н. П., Велесько С. Е., Ройш П. – Минск: ИП «Экоперспектива», 2014. – 344 с.

11. Бине, Альфред. Измерение умственных способностей / Альфред Бине ; [пер. с фр. М. Владимирского]. – Санкт-Петербург : Союз, 1998. – 430 с.
12. Бланк, И.А. Торговый менеджмент / И.А. Бланк – 2-е изд., перераб. и доп.- К.: Эльга, Ника-Центр, 2004. – 784 с.
13. Борисова, Е. А. Оценка и аттестация персонала. –СПб.: Питер, 2003. –288 с.
14. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.
15. Галкина, Ю. Е. Современные зарубежные методики оценки кадрового потенциала / Ю. Е. Галкина, И. В. Головкин // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2018. – № 10 – С. 352-353.
16. Горнаков, Э. И. Управление персоналом: учеб. пособие / Э. И. Горнаков, Е. Н. Костюкевич, Е. В. Метельская; под общ. ред. Э. И. Горнакова. – Минск: ИВЦ Минфина, 2011. – 560 с.
17. Дейнека, А. В. Управление персоналом: учебник / А. В. Дейнека. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2010. – 292 с.
18. Зайнетдинова, И.Ф. Оценка деятельности работников организации : учеб.-метод. пособие / И.Ф. Зайнетдинова.–Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. –120 с.
19. Капустина, А.Н. Многофакторная личностная методика Р. Кеттелла / А.Н. Капустина. – СПб. : Речь ; М. : Ин-т психотерапии и клин. психологии, 2001. – 99 с.
20. Киселева, М. Н. Оценка персонала / М.Н. Киселева. –СПб.: Питер, 2015. – 256 с.
21. Ковалев, А. Г. Руководителю о работнике : Практ. аспект изуч. личности / А. Г. Ковалев. – Кишинев : Картя молдовеняскэ, 1989. – 76 с.
22. Ковалев, А.Г. Руководителю о работнике. Практический аспект изучения личности / А. Г. Ковалев. – М. : Экономика, 1988. – 91 с.
23. Короленок, Г.А. Менеджмент в торговле : учебник / Г.А. Короленок, Г.Г. Гоцкий. – Минск: БГЭУ, 2012. – 335 с.

24. Маслова, В.М. Управление персоналом : учебник и практикум для академического бакалавриата / В.М. Маслова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 492 с.
25. Мацусита, К. Философия менеджмента / Коносукэ Мацусита; Пер. с англ. – М: Альпина Паблишер, 2018. – 188 с.
26. Мехтиханова, Н.Н. Психологическая оценка персонала / учеб. пособие / Н.Н. Мехтиханова. Ярослав. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. – Ярославль : ЯрГУ, 2013. – 116 с.
27. Мещерякова, Е.В. Управление персоналом: тексты лекций для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Е.В. Мещерякова, Н.А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2014. – 276 с.
28. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала : учебник и практикум для академического бакалавриата / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. – М. : Издательство Юрайт, 2019. – 378 с.
29. Морита, А. SONY: Сделано в Японии / Акио Морита; Пер. с англ. – М: Альпина Паблишер, 2020. – 288 с.
30. Оганесян, И.А. Управление персоналом организации / И.А. Оганесян. – Мн.: Амалфея, 2000. – 256 с.
32. Панов, А.И. Основы планирования, оценки и подбора ИТР и служащих на промышленном предприятии / А. И. Панов, Н. А. Омышев. – Москва : [б. и.], 1968. – 13 с.
33. Полевая, М.В. Система оценки персонала в организации / И.А. Иванов, Е.В. Камнева, И.А. Кохова, и др. – М.: Издательство «Прометей», 2018. – 150 с.
34. Попов, Г.Х. Эффективное управление / Г. Х. Попов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Экономика, 1985. – 335 с.
35. Травин, В. В., Дятлов В. А. Менеджмент персонала предприятия: Учеб.-практ. пособие. – 5-е изд. – М.: Дело. 2003. – 272 с.
36. Третьякова, Е.С. Управление персоналом / учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 02 «Менеджмент». – Мн.: БНТУ, 2011. – 101 с.

37. Управление персоналом: Учебник для вузов /Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. –2-е изд., перераб. и доп. –М: ЮНИТИ, 2018. –560 с.
38. Управление персоналом: учебно-методический комплекс / сост. : Л.П. Ермалович. – Минск, 2014. – 245 с.
39. Федорова, Н.В. Управление персоналом : учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. –М. : КНОРУС, 2016. –224 с.
40. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. –3-е изд., испр. и доп. –М. : Издательство Юрайт, 2018. –208 с.
41. Шелдрейк, Д. Дуглас Мак-Грегор и человеческая сторона предприятия: учеб. для вузов / Д. Шелдрейк– М.: изд. Аспект Пресс, 2005. – 254 с.