МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет технологий управления и гуманитаризации Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

В.Ф. Володько

√√/5» июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-

административный)

Специализация: 1-26 02-02-02 -01 Социальный менеджмент

Студент-дипломник гр. 30801218

Руководитель, доцент

Консультант, доцент

Консультант по технологической

части, доцент

Ответственный за нормоконтроль,

преподаватель

Hater

И. А. Лабусов

И. Н. Кандричина

И. Н. Кандричина

Е. Г. Богданович

А. К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 99 страниц;

графическая часть – 12 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 99 стр., 14 рисунков и схем, 28 таблиц, 32 использованных источников

УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ПЕРСОНАЛ, КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Цель дипломной работы — систематизация теоретических основ и анализ системы управления персоналом современной организации, а также разработка мероприятий по их совершенствованию для OAO «3CKA».

Объект дипломного исследования - OAO «ЗСКА».

Задачи дипломного исследования:

- 1. Изучить теоретические основы организации и функционирования системы управления персоналом.
- 2. Проанализировать производственно-хозяйственную деятельность, организационную структуру и систему управления персоналом ОАО «ЗСКА».
- 3. Разработать направления совершенствования системы управления персоналом в ОАО «ЗСКА».
 - 4. Обосновать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

При проведении исследования использовались следующие методы: анализ теоретической литературы, анализ документации, общенаучные принципы и общенаучные методы познания, системный, сравнительно-исторический, ретроспективный и компаративный подход, корреляционный анализ, метод качественной и количественной характеристики экспериментальных данных.

Результатом внедрения комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления персоналом в ОАО «ЗСКА» является рост выручки на 10,1 %, рост рентабельности продукции и рентабельности продаж.

Область возможного практического применения результатов проведенного исследования – OAO «ЗСКА».

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Ашаров, Д. А. Трудовая мотивация: учебное пособие / Д. А. Ашаров. М.: Проспект, 2005. 213 с.
- 2. Борисова, Е. А. Управление персоналом для современных руководителей / Е. А. Борисова. СПб.: Питер: Питер принт, 2003. 251 с.
- 3. Волгин, В. В. Управление персоналом малого предприятия. Предупреждение проблем: практическое пособие / В. В. Волгин. М.: Маркетинг, 2002. 348 с.
- 4. Грачев, М. В. Суперкадры: управление персоналом и международные корпорации / М. В. Грачев. М.: Дело ЛТД, 1993. 268 с.
- 5. Грин, Дж. Коучинг принятия решений / Дж. Грин, Э. М. Грант. СПб.: Питер, 2005. 306 с.
- 6. Десслер, Гари. Управление персоналом / Гари Десслер. М.: Бином. Лаборатория знаний, 2004. 250 с.
- 7. Егоршин, А. П. Управление персоналом: учебник для вузов / А. П. Егоршин. 3-е изд. Нижний Новгород: НИМБ, 2001. 301 с.
- 8. Журавлев, П. В. Персонал. Словарь понятий и определений / П. В. Журавлев [и др.]. М.: Экзамен, 1999. 398 с.
- 9. Иванова, С. В. Искусство подбора персонала: как оценить человека за час / С. В. Иванова. М.: Альпина Бизнес Букс, 2003. 203 с.
- 10. Кибанов, А. Я. Основы управления персоналом: учебник / А. Я. Кибанов. М.: ИНФРА-М, 2006. 362 с.
- 11. Кнорринг, В. И. Теория, практика и искусство управления / В. И. Кнорринг. 3-е изд. М.: Норма, 2004. 203 с.
- 12. Коул, Д. Управление персоналом в современных организациях / Д. Коул; пер. с англ. М.: Вершина, 2004. 198 с.
- 13. Кротова, Н. В. Управление персоналом / Н. В. Кротова. М.: Финансы и статистика, 2005. 426 с.
- 14. Лукичева, Л. И. Управление персоналом: курс лекций; практические задания / Л. И. Лукичева. М.: Омега-Л, 2004. 309 с.
- 15. Макарова, И. К. Управление персоналом: схемы и комментарии / И. К. Макарова. М.: Юриспруденция, 2002. 102 с.
- 16. Маслов, Е. В. Управление персоналом предприятия: учебное пособие / Е. В. Маслов. М.: ИНФРА-М; Новосибирск: НГАЭиУ, 2000. 126 с.

- 17. Мордовин, С. К. Управление персоналом. Современная российская практика: учебное пособие по направлению «Менеджмент» / С. К. Мордовин. СПб.: Питер: Питер принт, 2003. 300 с.
- 18. Неверов, А. В. Управление персоналом: учебное пособие для экономических специальностей вузов / А. В. Неверов. Минск: БГТУ, 2003. 246 с.
- 19. Попов, С. Г. Управление персоналом: учебное пособие / С. Г. Попов. М.: Ось-89, 2002. 111 с.
- 20. Пронников, В. А. Управление персоналом в Японии / В. А. Пронников. М.: Фонд им. И. Д. Сытина, 2003. 352 с.
- 21. Савостенок, П. Н. Управление персоналом в системе образования: учебное пособие / П. Н. Савостенок. 3-е изд. Минск: АПО, 2004. 117 с.
- 22. Самоукина, Н. В. Управление персоналом: российский опыт / Н. В. Самоукина. СПб.: Питер: Питер принт, 2003. 226 с.
- 23. Слиньков, В. Н. Управление персоналом: практические рекомендации / В. Н. Слиньков. 2-е изд., испр. Киев: Алерта: КНТ, 2005. 104 с.
- 24. Статив, Ж. Г. Управление персоналом: учебное пособие / Ж. Г. Статив. 2-е изд., стереотипное М.: МГИУ, 2005. 286 с.
- 25. Стредвик, Джон. Управление персоналом в малом бизнесе / Джон Стредвик; пер. с англ. СПб.: Нева, 2003. 320 с.
- 26. Эссекс, Л. Теперь или никогда. Новый стиль управления / Л. Эссекс, М. Касей; пер. с англ. СПб.: Питер, 2003. 211 с.
- 27. Управление персоналом: учебник / Л. В. Вагина [и др.]. М.: Изд-во РАГС, 2003. 426 с.
- 28. Управление персоналом: учебно-методический комплекс для студентов специальности «Менеджмент» / сост. и общ. ред. И. В. Краско. Новополоцк: УО «ПГУ», 2004. 312 с.
- 29. Уткин, Э. А. Управление персоналом: пособие для подготовки к экзамену / Э. А. Уткин. М.: ИКФ «Экмос», 2002. 198 с.
- 30. Федосеев, В. Н. Управление персоналом организации: учебное пособие по направлению «Менеджмент» / В. Н. Федосеев. М.: Экзамен, 2003. 235 с.
- 31. Шапиро, С. А. Мотивация и стимулирование персонала / С. А. Шапиро. М.: ГроссМедиа, 2005. 331 с.
- 32. Шкатулла, В. И. Настольная книга менеджера по кадрам / В. И. Шкатулла. 2-е изд. М.: Норма, 2000. 258 с.