

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

В.Ф. Володько

«14» июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специальность: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801118

Д.Д. Миронович

Руководитель, к.э.н., доцент

А.В. Ковалев

Консультант, к.э.н., доцент

А.В. Ковалев

Консультант по технологической
части, к.п.н., доцент

О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель

М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 99 страниц

графическая часть 11 страниц

цифровые носители – 1 диск

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 99 стр., 13 рисунков и схем, 23 таблицы,
25 использованных источников

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ,
ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ, IT-ПРОЕКТЫ, КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ

Цель дипломной работы – оценка и выявление методов повышения эффективности управления проектной деятельностью в ЗАО «БСБ Банк».

Объект исследования – ЗАО «БСБ Банк»

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические основы управления проектами в коммерческих банках.
2. Выполнить анализ основных экономических показателей и дать оценку финансового состояния банка.
3. Разработать методологию по управлению проектами в ЗАО «БСБ Банк».

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов базового предприятия; статистический анализ; опрос; анкетирование; моделирование; экономико-математические методы.

Содержание дипломной работы: теоретические основы управления проектами в коммерческих банках, включая международные теории; оценка хозяйственной деятельности организации; пути и программа повышения эффективности управления проектами организации; технологии реализации предлагаемой программы.

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов – ЗАО «БСБ Банк» и другие коммерческие банки.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Володько, В.Ф. Дипломная работа по специальности «менеджмент»: методическое пособие / В.Ф. Володько; 5-е издание, измененное. – Минск: БНТУ, кафедра менеджмента, 2018/19. – 71 с.
2. Думаншева, К.М. Сравнительный анализ методологий управления проектами: Waterfall против Agile / К.М. Думаншева. // Российский экономический вестник. – 2020. – №3. – С. 53-60.
3. Зикунова, И.В. Позиционирование проектного подхода в рамках теории менеджмента / И.В. Зикунова, Д.Г. Березовский. // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. – 2016. – №4 – 5. С.15-20
4. Зубок, С. Бюджетирование проектной деятельности банка / С. Зубок. // Банковский вестник. – 2021. – №9. – С. 32-37
5. Зубок, С. Финансовый сектор Республики Беларусь в условиях цифровой трансформации: категориальный аппарат / С. Зубок. // Банковский вестник. – 2021. – №10. – С. 56-60
6. Климчук, А.А. Исследование популярности управления проектами в банках среди интернет-аудитории (на основе интернет запросов) / А.А. Климчук, И.А. Лагода. // ScinceRise. – 2014. – №4/2(4). – С. 69-72
7. Кошаров, А.Р. Актуальные проблемы проектного менеджмента / А.Р. Кошаров. // Лидерство и менеджмент. – 2019. – №4. – С.375-384
8. Марков, О.А. Влияние системы управления проектами на деятельность российских банков / О.А.Марков. //
9. Матвеевский, С.С. Особенности управления проектами в современных банках развития: опыт для Нового банка развития БРИКС / С.С. Матвеевский. // С. 353-356
10. Мусаева, Ш.М. Проектный менеджмент, как современный подход к организационной деятельности / Ш.М. Мусаева, В.В. Вовко.
11. Санников, А.В. Вопросы проектного менеджмента при разработке страховых продуктов / А.В. Санников. // Экономика и управление. – 2015. – №3. – С. 57-63

12. Смирнов, Д.Ю. Диджитализация как современный тренд банковского сектора: детерминанты и альтернативы, проблемы и перспективы / Д.Ю. Смирнов. // Экономика Нового мира. – 2020. – №3. – С. 71-84
13. Собина, Н.В. Управление проектами в коммерческом банке / Н.В. Собина, М.П. Логинов. // Финансы и кредит. – 2015. – №20. – С. 14-23.
14. Усманова, З.А. Система формализованных моделей управления портфелем проектов на примере коммерческого банка / З.А. Усманова. // Вестник АГТУ. – 2019. – №3. – С.64-72
15. Юрьева, Т.В. Проектный менеджмент в структуре современного менеджмента / Т.В. Юрьева. // С. 1-12
16. Фалько, С.Г. Инновации в проектном менеджменте / С.Г. Фалько // Инновации в менеджменте. – 2017. – №4. – С. 2-3
17. Бухгалтерский баланс на 1 января 2021 года ЗАО «БСБ Банк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.bsb.by/files/2021/Buhgalterskiy_balans_na_1_yanvarya_2021_goda.pdf. – Дата доступа: 29.05.2022
18. Бухгалтерский баланс на 1 января 2022 года ЗАО «БСБ Банк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.bsb.by/files/2021/Buhgalterskiy_balans_na_1_yanvarya_2022_goda.pdf. – Дата доступа: 29.05.2022
19. Гарматная, В.Р. Основные тенденции розничного банковского кредитования в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.bseu.by:8080/bitstream/edoc/82483/1/Garmatnaya_V.R._s_42_46.pdf. – Дата доступа: 29.05.2022
20. Горизонтальный и вертикальный анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/finanalysis/reports/savchuk-04.shtml>. – Дата доступа: 29.05.2022
21. Наривончик, Д. Белорусы все чаще рассчитываются платежными картами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/bankovskie-karty-v-belarusi-issledovanie-nacbanka/>. – Дата доступа: 29.05.2022

22. Отчет о прибыли и убытках за 2020 год ЗАО «БСБ Банк» [Электронный ресурс].
– Режим доступа: https://www.bsb.by/files/2021/Otchet_o_pribyilyah_i_ubytkah_za_2020_god.pdf. – Дата доступа: 29.05.2022
23. Отчет о прибыли и убытках за 2021 год ЗАО «БСБ Банк» [Электронный ресурс].
– Режим доступа: https://www.bsb.by/files/2021/Otchet_o_pribyilyah_i_ubytkah_za_2021_god.pdf. – Дата доступа: 29.05.2022
24. Документ о концепции и границах проекта ЗАО «БСБ Банк»
25. Положение о проектной деятельности ЗАО «БСБ Банк»