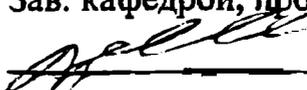


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько

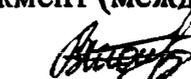
«14» июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
БАНКРОТСТВО ПРЕДПРИЯТИЯ: МЕХАНИЗМ  
ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ

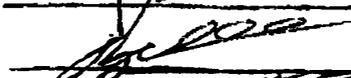
Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

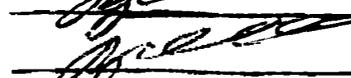
Студент-дипломник, гр. 10801118

  
В.С. Новикова

Руководитель, д.п.н., профессор

  
В.Ф. Володько

Консультант, д.п.н., профессор

  
В.Ф. Володько

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент

  
О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель

  
М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 89 страниц;

графическая часть – 8 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2022

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 89 стр., 25 таблиц, 8 рисунков и схем,  
26 использованных источников

### БАНКРОТСТВО, ФИНАНСОВАЯ НЕУСТОЙЧИВОСТЬ, АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖЕР

*Цель* дипломной работы – разработка Программы антикризисных мероприятий, направленных как на предупреждение, так и на преодоление банкротства на предприятиях.

*Объект* дипломного исследования – предприятия, находящиеся на грани банкротства.

*Задачи* дипломного исследования:

1. Изучить экономическую сущность такого понятия, как банкротство.
2. Оценить вероятность банкротства на примере базовой организации.
3. Определить пути повышения антикризисных мероприятий в современных условиях.
4. Представить технологию реализации предлагаемой Программы.

При проведении исследования использовались следующие методы: анализ; обобщение; статистический анализ; двухфакторные модели оценки; моделирование; прогнозирование; экономико-математические методы.

Элементом новизны полученных результатов является подготовка предприятия к быстрой реакции на кризисное состояние, с целью минимизировать риск развития банкротства или оперативно выйти из уже начавшегося процесса.

Область возможного практического применения результатов – КСУП «Гостиница-Орша» и другие предприятия, находящиеся в процессе банкротства.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 07 декабря 1998 г. № 218–З : принят Палатой представителей 28 октября 1998 года : одобр. Совет. Респ. 19 ноября 1998 года : в ред. Закона Респ. Беларусь от 31.12.2021 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. Об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 13 июля 2012 г. № 415 - З: Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Zakon-Respubliki-Belarus-ot-13-07-2012-N-415-Z-red-ot-24-.pdf> – Дата доступа: 01.03.2022.
3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 N 1672 (ред. от 22.01.2016) "Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования" [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал. Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/PostSM-ot-12-12-2011-N1672.pdf> – Дата доступа: 01.04.2022.
4. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 04.09.2013 N 785 (ред. от 22.01.2016) "Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства)" [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/PSM-ot-04-09-2013-785.pdf> – Дата доступа: 01.04.2022.
5. Приказ Министерства экономики Республики Беларусь от 06.04.2016 N 43 "Об утверждении Методических рекомендаций по осуществлению мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства)" [Электронный ресурс] / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Prikaz-Ministerstva-Ekonomiki-Respubliki-Belarus-43.doc> – Дата доступа: 01.04.2022.
6. Белоус Е.В., Петропавлова Г.П. Антикризисное управление: зарубежный опыт и российская практика / Е.В. Белоус, Г.П. Петропавлова // научный журнал НИУ ИТМО: серия «Экономика и экологический менеджмент». – 2014. – № 3. – С. 77–84.
7. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.

8. Зуб А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2014. – 343 с.
9. Илькевич С.В., Шлапак В.С. Междисциплинарный подход к антикризисному управлению: последние тенденции в зарубежных исследованиях / С.В. Илькевич, В.С. Шлапак // «Сервис plus». – 2014. – т. 8. – №1. – С. 51–65.
10. Литош А.А., Петров А.А., Самороднов О.В. Антикризисное управление организацией. Психологический аспект, учебно-методический комплекс: монография / А.А. Литош, Самороднов О.В., Петров А.А.; СПбГАСУ. – СПб., 2018. – 176 с.
11. Поносова Е. Эффективная модель антикризисного управления промышленным организацией / Е. В. Поносова, А. Н. Пыткин // Российское предпринимательство. – 2013. – № 6. – С. 114–121.
12. Сидоров Л. Н. Антикризисное управление, учебно-методическое пособие для студентов ИПП специальность "Экономика и управление на предприятии" (3 курс) / Л. Н. Сидоров. – Мн.: БГЭУ, 2004. – 72 с.
13. Файншмидт Е. А. Кризис-менеджмент: учебное пособие / Е. А. Файншмидт. – Москва, 2014. – 399 с.
14. Фучеджи В.И. Антикризисное финансовое управление в обеспечении устойчивости системы управления организацией / В.И. Фучеджи // Новый университет. Сер. «Экономика и право». – 2012. – №11. – С. 20–23.
15. Шаркова О. Э. Антикризисное управление, учебно-методический комплекс для специальности менеджмент / О. Э. Шаркова. – Минск, БГУ, 2015. – 123 с.
16. Шибeko А.Э. Антикризисное управление: Курс лекций / А. Э. Шибeko. – Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2005. – 188 с.
17. Ширинкина Е.В., Валиуллина Л.А. Формализация модели прогнозирования риска несостоятельности предприятия. Актуальные проблемы экономики и права / Е.В. Ширинкина, Л.А. Валиуллина // 2015. – №4. – С. 169–180.
18. Гостиница-Орша [Электронный ресурс] / Официальный сайт предприятия. Режим доступа: <http://www.orshahotel.by> – Дата доступа: 01.04.2022.
19. Банкротство юридического лица [Электронный ресурс] / СоветникПраво. Режим доступа: <https://pravo.sovetnik.by/job/bankrotstvo-yuridicheskogo-litsa> – Дата доступа: 25.04.2022.
20. Перечень организаций, находящихся в процедуре банкротства в течение 2022 года [Электронный ресурс] / Министерство экономики Республики

Беларусь. Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/perechen-organizacij-v-procedurah-bankrotstva-ru> – Дата доступа: 20.03.2022.

21. Признаки банкротства [Электронный ресурс] / Белпрофконсалт. Режим доступа: <http://bp-consult.by/procedura-bankrotstva/priznaki-bankrotstva> – Дата доступа: 01.03.2022.

22. Проведение процедур экономической несостоятельности (банкротства) [Электронный ресурс] / Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/account-time-sub-hoz-provedenie-procedur-ru> – Дата доступа: 01.04.2022.

23. Сведения о процедурах банкротства [Электронный ресурс] / Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Svedenija-o-protsedurah-1-polugodie-2021-1.pdf> / Дата доступа: 19.03.2022.

24. Содержание и технология антикризисного управления организацией, реструктуризация [Электронный ресурс] / ВГТУ. Режим доступа: <https://management.vstu.by/wp-content/uploads/2019/01/2.pdf> – Дата доступа: 19.03.2022.

25. Финансовый менеджер [Электронный ресурс] / Myfin.by. Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/finansovyj-menedzhment> – Дата доступа: 01.04.2022.

26. Баланс КСУП «Гостиница-Орша» за 2018,2019,2020,2021 гг.