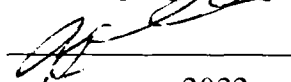


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор



В.Ф. Володько
« 13 » июня 2022 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**HR-СТРАТЕГИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
КОМПАНИЯХ**


Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

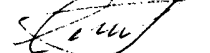
Студент–дипломник, гр. 10801318


Е.В. Самкович

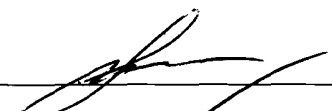
Руководитель, к.и.н., доцент


И. Д. Матяс


Консультант, к.и.н., доцент


И.Д. Матяс

Консультант по технологической части, к.п.н., доцент


О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль, преподаватель


М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 102 страницы;

графическая часть – 9 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2022

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 102 стр., 10 рисунков и схем, 24 таблицы,
40 использованных источников

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ, РЫНОК ТРУДА, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, HR-СТРАТЕГИЯ

Цель дипломной работы – исследовании HR-стратегий в производственной компаниях, определение факторов выбора стратегии и направлений её совершенствования.

Объектом исследования является деятельность по управлению персоналом ООО «Джимил».

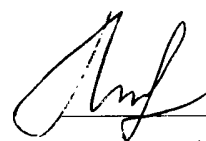
Предметом исследования является стратегия управления персоналом производственного предприятия.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов исследуемого предприятия; метод сравнения; метод абсолютных и относительных величин.

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические основы аспект стратегического управления персоналом и возможности его усовершенствовать;
2. Выполнить анализ основных экономических показателей и провести анализ финансового состояния предприятия;
3. Разработать мероприятия по совершенствованию HR стратегий предприятия и программу по их внедрению;
4. Провести обоснование профессиональной деятельности HR специалиста

Актуальность темы предопределена тем, что стратегия развития управления персоналом определяется как важный элемент кадровой политики всего предприятия и играет важную стратегическую роль в конкурентной борьбе организации.



(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алавердов, А.Р. Управление персоналом: Учебное пособие / А.Р. Алавердов, Е.О. Куроедова, О.В. Нестерова. - М.: МФПУ Синергия, 2014.
2. Алексеева, И.В. Развитие ключевых характеристик системы стратегического управления персоналом / И.В. Алексеева // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – № 12. – С. 25 - 34.
3. Анцупов А.Я. Стратегическое управление. / Анцупов А.Я. – М.: Техносфера, 2015. 344 с.
4. Бакирова Г.Х. Психология эффективного стратегического управления персоналом: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Психология», «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / Бакирова Г.Х. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 597 с.
5. Виханский, О.С. Стратегическое управление: Учебник для вузов. – 2-е изд. перераб. и доп. / О.С. Виханский. – М.: Гардарики, 2003. – 292 с
6. Володько, В.Ф. Оформление дипломной работы: метод. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2022. – 25 с.
7. Герчиков В.И. Управление персоналом: работник – самый эффективный ресурс компании: учебное пособие / Герчиков В.И. – М.: ИНФРА-М, 2015.
8. Горбанева, Е. Методы управления персоналом / Е. Горбанева // Кадровик.ру. – 2015. – № 8. – С. 66 - 69.
9. Гусарова, М., Тропынин, А. Стратегия управления персоналом: понятия и классификация / М. Гуссарова, А. тропынин // Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2021. – № 7. – С.12-15
10. Данилина Е.И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник / Данилина Е.И. – М.: Дашков и К, 2018. 208 с.
11. Дементьева, А.Г. Управление персоналом / А.Г. Дементьева: учебник. – М.: Магистр, 2020. – 287 с
12. Дуракова, И.Б. Формирование базы для экономического анализа результативности управления персоналом на уровне сотрудников организации / И.Б. Дуракова // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – № 13.

13. Дырин, С. Управление персоналом: от кадрового подхода - к многоаспектному / С. Дырин // Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2019.
14. Евстафьева, Е.М. Анализ системы стратегического управления персоналом / Е.М. Евстафьева // Управление персоналом. – 2021. – № 4.
15. Керцнер Г.Б. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами / Керцнер Г.Б – Саратов: Профобразование, 2018. 319 с.
16. Кибанов, А.Я., Дуракова, И.Б. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: Учеб. пособие / под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2018. 301 с.
17. Кибанов, А.Я., Ивановская, Л.В. Стратегия управления персоналом: учебно-практическое пособие / А.Я. Кибанов. – М.: Проспект, 2020. – 64 с
18. Кузнецова И.В. Документационное обеспечение управления персоналом: учебное пособие / Кузнецова И.В. М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. 220 с.
19. Либерман, К. Стратегия управления персонала: основные термины / К. Либерман // Кадровый вопрос. – 2019. – № 10. – С. 65 - 85.
20. Максимова, Л.В. Управление персоналом: основы теории и деловой практики: учебное пособие / Л.В. Максимова. - М.: Альфа-М, ИНФРА-М, 2015. - 263 с.
21. Мартынов Г.Н., Подуева В.Ю., Селивоненко О.Г. Аудит персонала и его роль в принятии управленческих решений // Социологический альманах Материалы VII Орловских социологических чтений. 2017. №4. С. 228-230.
22. Маслова, В.М. Управление персоналом / В.М. Маслова. - М.: Юрайт, 2014.
23. Мелихов Ю.Е. Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание): учебно-практическое пособие. / Мелихов Ю.Е – М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. 193 с.
24. Меньшикова О.Л. Методы и модели стратегического управления предприятием / Меньшикова О.Л. – Монография. Саратов: Вузовское образование, 2019. 183 с.
25. Михайлина Г.И. Управление персоналом: учебное пособие / Михайлина

Г.И. – М.: Дашков и К, 2017. 280 с.

26. Моргунов Е.Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник / Моргунов Е.Б – Люберцы: Юрайт, 2017. 424 с.

27. Накарякова В.И. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие / Накарякова В.И – Саратов: Вузовское образование, 2017. 275 с.

28. Николаев Н.С. Системы качества управления персоналом: учебное пособие / Николаев Н.С. – М.: Русайнс, 2017. 260 с.

29. Орехов, С.А. Селезнев В.А., Тихомирова Н.В. Корпоративный менеджмент: учебное пособие / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017. – 440 с

30. Пашков, Р. Виды стратегий управления персоналом / Р. Пашков // Управление персоналом. – 2020. – № 4. – С. 50 - 58

31. Сучкова Е.Е., Полянин А.В. Роль поощрений в управлении персоналом организации / Сучкова Е.Е., Полянин А.В // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. 2017. №6. С. 294-295.

32. Сучкова Е.Е. Принципы целевого менеджмента в управлении персоналом организации / Сучкова Е.Е. // Управление экономическим развитием регионов: анализ тенденций и перспективы развития. 2017. №6. С.170-172.

33. Тараненко О.Н. Основы управления персоналом: учебное пособие / Тараненко О.Н. – Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015. 129 с.

34. Ежегодный отчет о финансовой деятельности AS Silvano Fashion Group [Электронный ресурс].–Режим доступа: <http://quote.morningstar.com/stockfiling/QuarterlyReport/2017/12/31/t.aspx?t=XTAL:SFGIT&ft=&d=dc65cc1e1ca72ff58ba5533c749f2936>.

35. Официальный сайт Conte [Электронный ресурс].– Режим доступа: <https://conte.by/>

36. Официальный сайт Intimissimi [Электронный ресурс].– Режим доступа: <https://www.intimissimi.com/ru/%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D1%89%D0%B8%D0%BD%D1%8B/>

37. Официальный сайт Mark Formelle [Электронный ресурс].– Режим доступа:
<https://markformelle.by/>

38. Официальный сайт Milavitsa [Электронный ресурс].– Режим доступа:
<https://www.milavitsa.com/>

39. Бухгалтерский баланс ООО «Джимил» за 2020-2021 годы.

40. Отчет о прибылях и убытках ООО «Джимил» за 2020-2021 годы