

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА В ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Студентка гр.113638 Кузнецова Е.Д.

Ассистент Даукша Н.Ч.

Белорусский национальный технический университет

При современных требованиях к изделиям приборостроения повышенные качества приборов и создание конкурентоспособной продукции приборостроения невозможно без применения компьютерных технологий проектирования и технологической подготовки производства, позволяющих использовать такой мощный инструмент как параллельный инжиниринг, параметрическое моделирование, визуализация процессов, управление проектами и, так называемое, сквозное проектирование.

Одним из инструментов решения данной задачи является получивший широкое распространение производственный аутсорсинг. По мнению ведущих специалистов в современных условиях хозяйствования аутсорсинг рассматривается как одна из наиболее перспективных форм организации производства, не связанная с участием в капитале, которая обеспечивает улучшение деятельности предприятий.

Производственный аутсорсинг является разновидностью аутсорсинга бизнес-процессов. Для приборостроения в связи с неотделимостью производственного процесса изделия от технологии его производства более корректным представляется использовать понятие «производственно-технологический аутсорсинг» (ПТА), определяемое как передача сторонней организации производства осуществляемого по определенной технологии или отдельной технологической операции как части производственного процесса изделия в рамках конкретной технологии.

Необходимость в ПТА возникает у приборостроительных предприятий, для которых характерна: динамическая инновационная активность; производство сложных изделий; высокая дифференциация производимых изделий; наличие мелкосерийного и индивидуального производства изделий; низкий уровень «автономности» предприятия; наличие субконтрактных отношений как «стартовой площадки» использования ПТА.

ПТА способствует достижению ключевой организационной цели приборостроительного предприятия, заключающейся в решении задач сокращения временных затрат на создание и модификацию приборов, что приводит к ускорению их производства, а так же возможности сосредоточиться на своих ключевых компетенциях и оптимизации использования производственных мощностей и бизнес-процессов.