

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ИННОВАЦИЙ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Студент группы 113620 Черняк Д.В.

Ассистент Макарская М.М.

Белорусский национальный технический университет

Каждое инновационно-ориентированное предприятие в организации процесса внешнего и внутреннего управления сталкивается с рисками, непосредственно присущими только ему и связанными со спецификой производственной, технологической, коммерческой, финансовой и других видов деятельности. Важно своевременно их выявить и определить вероятность, время наступления, а также возможный ущерб. В отличие от крупных, малые предприятия более подвержены риску, что обусловлено особенностями инновационной деятельности, высокой зависимостью малых организаций от изменений внешней среды.

Риск-менеджмент характеризуется совокупностью методов, приемов и мероприятий, позволяющих в определенной степени прогнозировать наступление рисков и принимать решения по воздействию на них. Построение эффективной системы управления рисками должно начинаться с определения целей и постановки задач риск - менеджмента. Цели и задачи управления рисками должны быть четко определены до того, как начнется процесс построения системы.

После определения миссии и целей организации с учетом фактора риска происходит позиционирование системы риск - менеджмента внутри предприятия. При этом определяется, какая организационная форма управления рисками наиболее приемлема для предприятия и кто будет пользоваться системой. Анализ рисков предполагает выявление, описание и оценку степени рисков, присущих данному предприятию. Завершающим этапом процесса управления рисками является построение системы мониторинга эффективности управления и корректировка политики и процедур по результатам мониторинга.

Организация риск-менеджмента на предприятии позволит эффективно реализовывать разработанную ими стратегию инновационного развития, соотнося собственный капитал, риски, доходы и прибыль как результат экономической деятельности.