

УДК 658:005.21

АНАЛИЗ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НАРАСТАНИЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Мызникова М. А., к.э.н., с.н.с.

отдела моделирования экономических систем

Институт экономических исследований

г. Донецк

Проведенный ретроспективный анализ [1] условий и результатов функционирования предприятий Донецкой Народной Республики (ДНР) позволил сделать вывод о существовании ряда факторов, порождающих существенное нарастание неопределенности. К ним можно отнести такие: эскалация военно-политического конфликта и сопряженные с ней последствия; статус частично-признанного государства; несовершенство и активное изменение законодательной базы; несовершенство механизмов государственного регулирования, страхования, правовой защиты; структурные изменения в экономике ДНР; высокая турбулентность внутреннего рынка; низкий уровень платежеспособного спроса на внутреннем рынке; кадровый голод; нестабильность внутреннего рынка; высокая неопределенность во взаимоотношениях со стейкхолдерами на внешних рынках; высокий уровень зависимости от качества логистических сетей, др.

Отметим, что в таких условиях энтропия внешней среды достаточно велика и слабо поддается прогнозированию в долгосрочной перспективе, что требует от системы управления формирования инструментария управленческих воздействий, характеризующегося высоким уровнем энтропии.

В то же время, предприятия ДНР функционируют в условиях существенной ограниченности разнообразия инструментов стратегического управления, доступных им. В качестве ключевых специфических факторов, ограничивающих энтропию систем стратегического управления предприятиями ДНР, можно указать следующие: дефицит собственных финансовых ресурсов; существенные ограничения по привлечению заемных средств; существенные ограниче-

ния по привлечению инвестиций; недостаточная разработанность механизма кредитования, др.

Таким образом, описанные выше факторы провоцируют нарастание неопределенности и, в то же время, сокращение адаптивности систем стратегического управления предприятиями посредством снижения энтропии их инструментария.

Укажем на специфичность обозначенных факторов и предопределенность их проявления условиями функционирования предприятий ДНР. Это позволяет сделать вывод о наличии специфически высокого уровня неопределенности функционирования предприятий ДНР, что затрудняет эффективное управление и осложняет процесс принятия стратегических решений. Кроме того, указанные факторы могут служить причиной нарушения экономической безопасности как самих предприятий, так и экономики в целом, представляя собой угрозы и вызовы. Вопросы формирования стратегии обеспечения экономической безопасности в таком контексте представляют отдельный научный интерес и рассмотрены автором в [2].

Специфичность факторов, провоцирующих возрастание неопределенности, связанная с особым статусом ДНР, предопределяет, при прочих равных условиях, более низкую эффективность принимаемых стратегических решений, что отражается на качестве стратегического управления в целом. В этой связи, перспективой дальнейших исследований выступает формирование инструментария снижения неопределенности и повышения качества и обоснованности стратегических решений в условиях неопределенности.

Список литературы

1. Мызникова, М. А. Проблемный анализ функционирования механизмов стратегического управления промышленными предприятиями Донецкой Народной Республики в условиях неопределенности / М. А. Мызникова // Вести Автомобильно-дорожного института = Bulletin of the Automobile and Highway Institute. – 2021. – № 3 (38). – С. 80–90.

2. Мызникова, М. А. Разработка алгоритма формирования и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности ДНР / М. А. Мызникова, Р. Н. Лепа, Л. Н. Бражникова // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2021. – № 24. – С. 45–52.