

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМ АУТСОРСИНГОМ

Студент гр.113619 Вегера С.А.

Ст. преп. Грищенко О.С.

Белорусский национальный технический университет

Если понимать логистический аутсорсинг (ЛА), как комплексную систему управления, что включает: цели, стратегии, функции, методы, принципы, информационное обеспечение, нормативно-правовое обеспечение по приобретению у третьей стороны услуг по управлению запасами, транспортировке товаров, складированию и связанным с этими операциями бизнес-процессами, следует выделить определенные ее составляющие. Такая система, по-нашему мнению, направлена на выживание крупных предприятий в долгосрочной перспективе, в условиях неопределенности и нарастающей конкуренции. В связи с этим особой актуальности приобретает изучение структуризации комплексной системы управления логистическим аутсорсингом (КСУЛА).

По-нашему мнению, основными составляющими КСУЛА будут:

- определение задач и функций управления ЛА;
- формализация стратегии обеспечения эффективного ЛА;
- анализ внешней и внутренней среды предприятий;
- определение места предприятий на рынке с целью дальнейшего стратегического взаимодействия с другими субъектами рынка;
- планирование, организация, мотивация, контроль и регулирование аутсорсинговой деятельности предприятий.
- управление затратами предприятий, полученных от проведения логистического аутсорсинга.

Целесообразности перехода предприятий на КСУЛА: ощущается дефицит управляемости в организационном развитии; организационный порядок отстает от бизнеса, его эффективности и темпов роста; возникло желание использовать наиболее интересный опыт, причем комплексно; существует направленность на высокие технологии, в том числе в аспекте организационного развития; возникает необходимость быстрого и качественного проведения изменений, снижение продолжительности технологических процессов.

При этом возникают некоторые препятствия на пути перехода к комплексной системе управления логистическим аутсорсингом, а именно: утраты контроля; доверенности постороннему коммерческим тайн; трудности подсчета имеющихся затрат на логистику