

МАРЖИНАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДВИЖЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ.

Студентка гр. 113620 Другакова Н.В.

Канд. экон. наук, доцент Гурина Е.В.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время одной из главных является проблема сокращения логистических затрат на предприятиях приборостроения. Очень важно уметь оценить эффективность выполняемых логистических операций и рассчитать их прибыльность. Для этого используется маржинальный анализ. С его помощью можно выяснить, выгодна ли та или иная операция. А также найти пути снижения переменных затрат.

Материальный поток — это продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических и/или технологических операций и отнесенная к определенному временному интервалу. Материальные потоки образуются в результате транспортировки, складирования и выполнения других материальных операций с сырьем, полуфабрикатами и готовыми изделиями – начиная от первичного источника сырья вплоть до конечного потребителя.

Большую роль в управлении материальными потоками играет маржинальный анализ, который называют ещё анализом безубыточности или содействия доходу. Он базируется на изучении соотношения между тремя группами важнейших экономических показателей – издержками, объемом производства (реализации) продукции и прибылью. Анализ основан на делении производственных и сбытовых затрат на переменные и постоянные и использование категории маржи покрытия.

Маржа покрытия (валовая маржа, сумма покрытия, маржинальный доход) – это выручка минус переменные издержки. Она включает в себя постоянные затраты и прибыль. Чем больше её величина, тем больше вероятность покрытия постоянных затрат и получения прибыли от производственной деятельности, следовательно, необходимо найти пути снижения переменных затрат в процессе движения материального потока.

Первый способ – это сократить расходы на транспортировку. Затраты, связанные с транспортировкой продукции от продавца к покупателю, включают расходы, связанные с подготовкой продукции к отгрузке (проверка продукции по количеству и качеству, отбор проб, упаковка), расходы на погрузку продукции на транспортные средства внутреннего перевозчика, оплату тарифов на перевозку от пункта отправления до пункта перевалки на магистральный транспорт, оплату тарифов на погрузку груза на магистральные транспортные средства, оплату стоимости транспортировки продукции международным транспортом,

оплату страхования груза при доставке, оплату таможенных пошлин, налогов и сборов при переходе таможенной границы, расходы по хранению продукции в пути и пунктах перегрузки, расходы по выгрузке груза в пункте назначения, расходы по доставке продукции со склада покупателя до пункта конечного назначения. Основными направлениями снижения затрат на транспортировку продукции являются: снижение затрат на топливо путем выбора оптимальных мест заправки с учетом стоимости топлива в различных странах, а также разрешенного объема ввоза топлива в страну или вывоза из страны; снижение затрат на «суточные» и «квартирные» путем нормирования времени выполнения рейса; снижение расходов на дорожные сборы за счет выбора оптимального маршрута, а также применение смешанных автомобильно-морских, автомобильно-железнодорожных сообщений; повышение производительности труда.

Вторым способом снижения затрат в процессе движения материального потока является снижение затрат при складировании грузов. В эти затраты входят, затраты по содержанию складов, зарплата складского персонала, недостача продукции в пределах норм естественной убыли, административно-управленческие и другие расходы. Основные способы снижения затрат при складировании продукции: определение местоположения складов, обеспечивающего минимальные общие затраты; выбор между собственным складом и складом общего пользования, т.к. при определённых объёмах выпуска продукции содержание собственного склада гораздо эффективнее; выбор оптимального способа укладки товаров на складах.

Третий способ – это снижение затрат на погрузку и разгрузку грузов. Снижение затрат может быть достигнуто использованием автоматизированного оборудования для погрузки и разгрузки вместе ручной погрузки, что существенно сократит время погрузки и разгрузки продукции и позволит снизить затраты на заработную плату рабочим, занимающимся погрузкой, разгрузкой (т.к. в этом процессе буде занято меньшее количество людей).