

ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Студент гр.113619 Ивахненко Т.В.

Ст. преп. Минько М.В.

Белорусский национальный технический университет

Человеческая цивилизация развивалась благодаря общественному разделению труда, которое позволило специализировать труд и сделать его более качественным. С углублением специализации и ростом масштабов производства возникла проблема координации поведения работников и согласования параметров производства. С появлением этой проблемы и возникла новая специальность - организация управления или менеджмент. С этим понятием связано понятие бизнес-администрирование - разработка стратегического управления компаний, анализ конкурентоспособности, финансового состояния, рентабельности, разработка и внедрение мероприятий по снижению рисков в бизнесе.

При попытке компании продвинуть на рынок некий товар или услугу, результаты не всегда устраивают руководство. Руководитель начинает рассматривать проблемы, которые лежат на поверхности (реклама, цена, персонал). Но большинство ключевых проблем (до 90 %) лежат в плоскости организации бизнеса и стратегии и только 10 % - в независимых от компании факторах.

Стратегии одобряются, но иногда на практике их плохо коммуницируют. Поэтому перевод стратегии в конкретные шаги и планирование ресурсов становится почти невозможен. Более низкие уровни не знают, что, когда и как нужно делать. Без достоверной информации, как и почему результаты оказались ниже ожидаемых, практически невозможно предпринять шаги для исправления ситуации. В такой ситуации лица, принимающие решения, отдают предпочтительные версии наиболее приближенного ходатая. Проводимая затем реорганизация не затрагивает глубинные причины проблемы и не решает ее. Изменение условий приводит к новому соотношению работников и часто порождает новые диспропорции и трудности.

Для того чтобы продукция и услуги предприятий стали действительно качественными и конкурентоспособными, предприятия должны существенным образом изменить систему организации управления.

Самые выигрышные проекты и бизнес-планы можно успешно провалить. Причина одна - бездарная организация и управление. Вместе с тем, даже в неблагоприятных экономических условиях, но при разумной организации дела можно добиться многого.