

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОФИЛЯ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР

Магистрант Макарская А.М.,  
кандидат экон. наук, доцент Е.В. Гурина  
*Белорусский национальный технический университет*

Переход к рыночным отношениям хозяйствования совершенно по иному определяет место приборостроительного предприятия в экономике. Эффективность его работы во многом зависит от управленческой деятельности. С позиции повседневной деятельности важнейшей финансово-хозяйственной характеристикой предприятия является его ликвидность, так как ее потеря чревата не только дополнительными издержками, но и периодическими остановками производственного процесса. Таким образом, возникает объективная необходимость построения механизма управления ликвидностью.

Построение системы управления ликвидностью, как части системы управления финансами предприятия требует четкой регламентации и разностороннего подхода к проблеме согласования и реализации всех процессов финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Поэтому успешно реализовать указанные мероприятия возможно с помощью создания системы контроллинга как функционально обособленного направления экономической работы на предприятии. Тогда основными задачами управления ликвидностью в системе контроллинга являются:

- обеспечение нормального уровня текущей ликвидности и платежеспособности;
- формирование системы показателей финансовой информации; формирование прогнозных балансов;
- контроль важнейших финансовых показателей;
- контроль денежного потока;
- формирование системы управления на основе отклонений финансовых показателей;
- контроль за оборотными средствами;
- налоговый контроллинг; контроллинг капитальных вложений.

Обобщая вышесказанное, можно утверждать, что внедрение контроллинга обеспечит нормальный уровень ликвидности по средствам координации оперативных и долгосрочных планов. Стоимостной оценкой эффективности внедрения контроллинга являются стоимость высвободившихся экономических ресурсов предприятия и стоимость сокращения управленческих рисков (в выборе вектора управленческого воздействия).