

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Студент гр.113624 Дудко Н.А.
кандидат экон. наук, доцент Л.И. Шмыгова
Белорусский национальный технический университет

Объединение проектов предприятия в портфель – это переход от эпизодического анализа отдельных возникающих в компании проектов к выстраиванию цельной системы управления проектами в организации. Работая с портфелем, менеджеры получают возможность на регулярной основе анализировать и контролировать его выполнение, оптимизировать распределение ресурсов между проектами и менять приоритеты так, чтобы проекты наилучшим образом обеспечивали реализацию бизнес-стратегии и возврат инвестиций.

Основные проблемы организации оптимальной структуры портфеля предприятия, как правило, заключаются в излишнем количестве одновременно выполняемых проектов, которые зачастую дублируют друг друга; неправильном выборе проектов, не представляющих ценности для организации; отсутствии увязки выполняемых проектов со стратегическими целями организации.

Чтобы избежать этого, необходимо обеспечить равновесие:

- 1) между проектами, относящимися к производственным и рыночным аспектам деятельности предприятия;
- 2) между объемами исследований и разработок;
- 3) между рисками и возможными выгодами от реализации рискованных проектов;
- 4) в распределении вложений от проектов в разные виды активов предприятия.

Тогда задачу управления портфелем проектов предприятия можно свести к следующим управленческим функциям:

- установление жизнеспособного состава проектов в портфеле, который способен обеспечить достижение целей организации;
- обеспечение сбалансированности портфеля;
- мониторинг процессов планирования и выполнения выбранных проектов;
- анализ эффективности портфеля проектов и поиск путей ее повышения;
- сравнение возможностей новых проектов между собой и по отношению к проектам, уже включенным в портфель, с учетом производственных возможностей организации в части выполнения дополнительных проектов;
- предоставление информации и рекомендаций руководителям всех уровней для принятия ими решений.