

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РУП «МАЗ»

Студент гр. 313715 Басалыга Е.В.,  
кандидат техн. наук, доцент В.А. Балашевич  
*Белорусский национальный технический университет*

Главной задачей отдела материально-технического обеспечения (МТО) является своевременное обеспечение структурных подразделений полуфабрикатами, сырьем, материалами и комплектующими изделиями. Наиболее актуальными для данного предприятия являются следующие направления совершенствования системы МТО.

1. Бесперебойное обеспечение производства комплектующими изделиями соответствующего качества согласно конструкторско-технологической документации. Для этого необходимо подчинить работу следующим правилам: осуществлять закупку комплектующих изделий строго по НТД, согласованной с поставщиком и оговоренной в договоре поставки; не допускать простоев производства из-за некомплектности, анализировать причины их возникновения и принимать соответствующие меры; согласовывать с поставщиками ежемесячные графики поставки и оплаты за поставленную продукцию; включать в договоры требования об ответственности за поставку некачественной продукции, за несвоевременную поставку или поставку сверх установленного объема заказа; разрабатывать совместно с поставщиками планы корректирующих действий по обеспечению качества и ритмичности поставок; производить оценку по итогам работы поставщика за отчетный период с отнесением его к соответствующей категории и разрабатывать мероприятия по анализу и улучшению работы с поставщиками.

2. Закупка качественных комплектующих изделий с учетом правил: включать в договоры поставки требования к качеству продукции, в том числе санкции за поставку некачественной продукции; по комплектующим изделиям с повторяющимися дефектами вести поиск альтернативных поставщиков с учетом приемлемой цены;

3. Работа по минимизации складских запасов по направлениям: приведение среднемесячного складского запаса в соответствие с нормами запаса; обеспечение оптимального объема заказа и уровня страховых запасов комплектующих изделий без превышения установленных норм запаса; исключение образования неликвидов и принятие мер по реализации имеющихся на складах неликвидов; обеспечение достоверности информации об остатках комплектующих изделий.

4. Внедрение и распространение принципов концепции «точно в срок» во всей системе МТО предприятия.