

Управляющая организация в системе управления проектами

Голубова О.С., Конач К.В.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время в Республике Беларусь много уделяется внимания системе управления проектами в строительстве. Цель внедрения системы управления строительством – повышение эффективности строительного производства за счет оптимизации планирования, контроля и учета факторов строительного производства. Система управления проектами взаимоувязывает в единое целое всех участников строительной деятельности: заказчиков, подрядчиков, проектировщиков, ориентируя их на конечный результат – реализацию проекта в установленные сроки с использованием установленного проектом расхода ресурсов.

Четкая целевая установка, приоритеты целей и задач, определение критического пути и второстепенных связей позволяет обоснованно подходить к конкретным задачам, оценивая их влияние на всю систему реализации проекта в целом.

В классическом треугольнике: заказчик, проектировщик, подрядчик основным действующим лицом, в наибольшей степени заинтересованным в реализации проекта выступает заказчик. Проектировщик и подрядчик выступают оппортунистами по отношению к заказчику.

Оппортунизм (лат. *opportunus* — удобный, выгодный) — термин, используемый в чаще в политике и политологии, реже в экономике. Термин «оппортунизм» может применяться в различных значениях, чаще всего под ним подразумевается не ложь, а некоторая недоговорка со стороны более осведомленного участника беседы, например: при заключении сделки партнёрами, когда осведомлённая сторона рассказывает о реальных плюсах, но умалчивает о достоверно известных ей минусах.

В современной экономической науке под оппортунизмом понимают «следование своим интересам, в том числе обманным путем, включая сюда такие явные формы обмана, как ложь, воровство, мошенничество, но едва ли ограничиваясь ими. Намного чаще оппортунизм подразумевает более тонкие формы обмана, которые могут принимать активную и пассивную форму, проявляться *ex ante* и *ex post*».

То есть эффективное управление проектом возможно только при условии, что заказчик (или его доверенное лицо, например, профессиональная инжиниринговая компания, представляющая интересы заказчика) осуществляет управление проектами, а проектные и строительные организации выступают в ней объектами управления.