

Факторы повышения экономической эффективности реализации энергоэффективных проектов. 1

Поченчук А.А.

Белорусский национальный технический университет

От качества реализации энергосберегающего проекта зависит итоговый эффект внедрения всего энергосберегающего мероприятия в целом. По данным Секретариата Энергетической Хартии большинство малозатратных и быстрокупаемых проектов в Республике Беларусь уже было реализовано.

Технически сложные инновационные проекты, генерирующие множественные риски, характеризуются повышенной неопределенностью и требуют особого подхода к процессу их реализации.

Несмотря на то, что главные причины невыполнения экономических показателей в инвестиционных проектах носят организационный характер, решая проблемы энергоэффективности, управленческая составляющая вопроса часто игнорируется. При наличии понятия «управление энергосбережением», отсутствует понятие «управление энергосберегающим проектом». Поэтому следует уделить внимание развитию проектного подхода в процессе реализации энергоэффективных проектов при одновременном внедрении методик профессионального управления проектами, потенциал которой максимально раскрывается преимущественно при реализации инновационных и уникальных, нежели типичных проектов.

Важным фактором эффективной реализации проекта является возможность анализировать состояние проекта в любой момент времени, управлять изменениями и рисками, непрерывно моделируя ситуации и принимая управленческие решения своевременно. Наличие единого координационного центра управления проектами, позволяет не только достичь поставленных задач, но и обеспечить комплексный подход, снивелировать проблемы координации руководителей и специалистов разных сфер деятельности, сформировать системное видение, сократить время на согласования, избавиться от разнородности отчетности.

Передача проектов для реализации «под ключ» на принципах аутсорсинга подтвердила свою эффективность в мировой практике. Подобного рода услуги оказывают как специализированные энергосервисные компании, так и крупные инжиниринговые корпорации. В Республике Беларусь деятельность энергосервисных компаний часто сводится лишь к проведению энергоаудита при отсутствии финансовых и технических возможностей реализации крупных проектов.