

## **Факторы повышения экономической эффективности реализации энергоэффективных проектов. 2**

Поченчук А.А.

Белорусский национальный технический университет

У отечественных предприятий сферы инжиниринга зачастую отсутствует опыт работы по полному циклу проектирования и не хватает знаний для управления проектами «под ключ». Поэтому считается целесообразным проведение комплексной работы для восполнения указанных пробелов.

Государственно-частное партнерство, особенно актуальное для масштабных социально-экономических проектов, содержит в себе резервы финансовой поддержки, обеспечения гарантий по проекту в случае возникновения кризисных явлений, использования возможностей частного капитала и привлечения инвестиций, внедрения эффективных технологий и прогрессивного менеджмента. Поэтому формирование экономического и организационно-правового механизма, способного использовать имеющиеся возможности, становится важным инструментом для повышения качества реализации энергосберегающих мероприятий.

В Китайской Народной Республике государственные инжиниринговые корпорации играют важную роль в развитии государственно-частного партнерства. При этом наиболее распространенными типами контрактов в азиатской правовой системе являются модель BOT (Build–Operate–Transfer: строительство–эксплуатация–передача), а также EPC (Engineering–Procurement–Construction: инжиниринг, поставки, строительство), переходящая в контракт OM после завершения строительства (Operating and Maintenance: эксплуатация и техническое обслуживание). Для развития подобного рода договоров в Республике Беларусь необходимо проработать законодательные, нормативные, экономические и информационные аспекты.

В мировой практике все более широкое распространение получает эксплуатационный и технический инжиниринг, называемый Facility Management (управление эксплуатацией зданий).

Для рынка инжиниринговых услуг Республики Беларусь данные функции являются относительно новыми, однако представляют особый интерес, в частности, при реализации энергосберегающих мероприятий. Факт сдачи объекта в эксплуатацию не означает завершения инвестиционного цикла. Итогом должно стать достижение как целевых показателей энергоэффективного мероприятия, так и обеспечение окупаемости инвестируемых средств.