

**Создание интегрированных организаций с целью наращивания объемов экспорта строительных услуг**

Бахмат А.Б.

ОАО «НИИ Стройэкономика»

Процессы глобализации экономики способствуют тому, что международная торговля строительными услугами ведет к формированию интеграционных групп, холдингов и иным формам сотрудничества, позволяющим как расширить географический охват мировых рынков, так и повысить комплексность удовлетворения потребностей заказчиков. В современный период в условиях усиливающейся конкуренции на мировом строительном рынке на первое место выходит управление эффективностью функционирования строительных, монтажных, проектных, промышленных организаций, не как простой суммы отдельных организаций, а как единой, действующей в тесной взаимосвязи интегрированной системы. Экономический эффект от функционирования крупных зарубежных интегрированных структур (немецкого холдинга HOCHTIEF, австрийского холдинга STRABAGSE, китайского холдинга СИТИК и др.) достигается за счет совместной интеграции и кооперации при реализации крупных инвестиционных проектов не только строительных, но и монтажных организаций, проектно-инжиниринговых, промышленных компаний.

В настоящее время с целью наращивания объемов экспорта строительных услуг в России проводится работа по созданию совместной белорусско-российской организации на базе ЗАО «СУ-197» (г. Москва) и отечественных региональных домостроительных комбинатов с целью реализации крупных строительных проектов полного инвестиционного цикла (приобретение земли, возведение объектов и их последующая реализация). Основным аргументом создания совместного предприятия с российской компанией является возможность предоставления ее финансовых средств в размере 5 % от величины размещаемого на конкурсных торгах заказа, обеспечения банковской гарантии. Основной целью создания специализированной интегрированной структуры путем объединения в себе монтажных и промышленных организаций Минстройархитектуры (заводов по выпуску металлоконструкций) будет являться выполнение на уникальных объектах гражданского и промышленного назначения (в Беларуси, России, Туркменистане, Казахстане) особо сложных специализированных работ, требующих высокой квалификации персонала, специализированного оборудования и специфических навыков и знаний технологии производства таких работ.