

Управление коммуникациями в системе управления проектами в строительстве

Конаш К.В., Дубовик М.В.

Белорусский национальный технический университет

Управление коммуникациями проекта – управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой информации при реализации строительных проектов. В строительстве участвуют десятки, а в сложных проектах сотни организаций, эффективность взаимодействия которых во многом определяет эффективность реализации строительного проекта. Под информацией понимают собранные, обработанные и распределенные данные. Информация должна быть предоставлена своевременно, по назначению и в удобной форме. Это решается использованием современных информационных технологий и средств связи. В качестве основных потребителей информации выступают:

- проект-менеджер – для анализа расхождений фактических показателей выполнения работ от запланированных и принятия решений по проекту;

- заказчик – для осведомленности о ходе выполнения работ проекта;

- поставщики – при возникновении потребности в материалах, оборудовании и т. п., необходимых для выполнения строительных работ;

- проектировщики – при проектировании, внесении изменений в проектную документацию, обеспечении эффективного авторского надзора;

- непосредственные исполнители работ на местах, подрядные и субподрядные строительные организации.

Управление коммуникациями обеспечивает поддержку системы связи (взаимодействий) между участниками проекта, передачу управленческой и отчетной информации. Функция управления информационными связями включает в себя следующие процессы:

- планирование системы коммуникаций – определение информационных потребностей участников проекта (состав информации, сроки и способы доставки);

- сбор и распределение информации – процессы регулярного сбора и своевременной доставки необходимой информации участникам проекта;

- отчетность о ходе выполнения проекта – обработка фактических результатов состояния работ проекта, соотношение с плановыми и анализ тенденций, прогнозирование и документирование хода работ – сбор, обработка и организация хранения документации по проекту.

Каждый участник проекта должен быть подготовлен к взаимодействию в рамках проекта в соответствии с его функциональными обязанностями.

УДК 005.932

Применение систем логистики в управлении запасами

Мойсак О.И.

Белорусский национальный технический университет

В рыночной экономике проблема управления запасами включает: определение оптимального уровня запасов, обеспечивающего минимальные издержки на их образование и хранение, и потери из-за дефицита материалов, а также контроль и регулирование уровня запасов, т.е. поддержание их на заданном оптимальном уровне. В рамках логистики интеграция приведенных процессов позволяет общие цели строительной организации перевести на конкретный язык решения совместимых задач для всех уровней управления или, наоборот, показатели решения конкретных задач логически увязать с достижением общих целей на основе системного, совокупного их решения.

Таким образом, в качестве стратегических и тактических целей применения систем логистики в управлении материальными и денежными потоками выступают конкретные цели строительных фирм, звеньев и предметов материальных и денежных потоков, системный анализ которых в рамках логистики позволяет осуществлять и решать данные задачи с большими, чем ранее, выгодой и эффективностью.

Строительство, как известно, отличается многообразием производственных связей. Несмотря на это, конечная цель у всех участников инвестиционного процесса одна – получение максимально возможной прибыли. В процессе строительства каждый из участников имеет свои частные цели и задачи. В связи с этим возникает необходимость создания таких экономических критериев, которые бы объединяли всех участников инвестиционного процесса в деле достижения единой цели – завершении строительства в заданные сроки с минимальными затратами, а не соблюдения только собственных интересов. логистические системы, встраиваясь в естественную практическую деятельность предприятий, становятся, как правило, их неотъемлемой составной частью и средством эффективного решения управленческих задач. По оценкам специалистов, использование инструментария логистики в сфере капитального строительства позволяет снизить совокупные затраты на строительно-монтажные работы до 20 процентов, сократить сроки строительства на 10-15 процентов, значительно повысить качество продукции.