

УДК 658.3 (075.8)  
UDK658.3 (075.8)

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

### **ECONOMIC METHODS OF INSTRUMENT-MAKING ENTERPRISE MANAGEMENT**

Акунец В. П.  
Akunets V. P.

Белорусский национальный технический университет  
Belarusian National Technical University

Экономические методы управления предприятиями – важнейшее направление совершенствования системы управления предприятием в условиях формирования рыночных отношений. Экономические методы управления необходимо постоянно совершенствовать и развивать. Причем совершенствовать не только отдельные, специальные методы и приемы, а применять системный подход к управлению предприятием.

Economic methods of enterprise management are the most important direction of improving the enterprise management system in the conditions of the formation of market relations. Economic management methods need to be constantly improved and developed. Moreover, to improve not only individual, special methods and techniques, but to apply a systematic approach to enterprise management.

Экономика – это особая сфера общественной жизни со своими законами, проблемами и противоречиями. В этой сфере формируется экономический потенциал общества, производятся продукция и услуги для удовлетворения потребностей людей.

Экономическая наука, как и технические науки, математика или любая другая область исследований общественных явлений, не дает полного понимания всех тех проблем, с которыми она имеет дело. В экономической науке ограниченность понимания обусловлена необходимостью опираться в основном не на экспериментальные данные, а на логический анализ и опыт.

Следует отметить, что экономика, как и менеджмент является наукой неточной.

Сегодня интерес людей к экономической теории все более возрастает. Объясняется это глобальными переменами, которые происходят во всем мире.

Одной из неисследованных частей экономики являются экономический методы управления. Экономические методы управления сегодня должны соответствовать новым рыночным условиям. Понимание событий, происходящих в обществе, требует умения оперировать большими объемами статистических данных. Многое, хотя и не все, происходящее можно лучше понять, если принимать во внимание изменения, происходящие во внешней окружающей среде.

Поэтому важно изучение механизма взаимодействия всех элементов экономических знаний, уточнение и развитие новых категорий и понятий, исследование их сущности в рыночных условиях.

Экономические методы управления позволяют принимать оптимальные управленческие решения.

На каждом уровне управления обществом действуют свои экономические методы управления.

Экономические методы управления позволяют правильно составить бизнес-план предприятия.

Бизнес-план предприятия имеет разную структуру, в зависимости от специфических условий его реализации. Различают бизнес-план для вновь создаваемого предприятия и бизнес-план действующего производства. Целью последнего является анализ и выбор оптимального пути реконструкции предприятия для удержания им определенного сегмента рынка, выживания в жестких рыночных условиях.

В бизнес-плане должна быть реально обоснованная стоимость изделия.

Управление стоимостью и анализ затрат являются составной частью финансового менеджмента. Процесс управления стоимостью и анализ затрат включает три основных стадии:

- планирование затрат;
- контроль затрат;
- правление стоимостью для принятия решения.

Практическая реализация стадий по управлению стоимостью включает решение следующих основных укрупненных задач:

- учет материалов;
- учет и начисление заработной платы;
- учет и определение налогов;
- расчет потерь от брака;
- учет затрат на производство;
- учет денежных средств и расчетов
- учет фондов, резервов и результатов хозяйственной деятельности.

В результате решения перечисленных задач составляются сметы затрат. Например, смета расходов составляется как план ожидаемых затрат; смета перспективных доходов устанавливает плановые поступления и издержки будущих периодов; производственный план и смета затрат на производство продукции показывает планируемые уровни запасов, количество единиц изделий, которые предприятие собирается произвести и стоимость различных видов ресурсов, которые будут затрачены на выполнение производственных планов. В любой смете затрат должна быть заложена возможность осуществления контроля путем сравнения фактических затрат с запланированными, определения отклонений и их анализа.

Таким образом, управление стоимостью и анализ затрат на производство продукции направлены на обеспечение изготовления продукции с минимальными затратами.

Производственный учет – неотъемлемая, органически взаимосвязанная функция любой системы управления. Основная задача производственного учета состоит в обеспечении управления реальной информацией о выполненных производственных процессах. По характеру управленческих процессов производственный учет может быть классифицирован по следующим видам:

- технический;
- экономический;
- организационный;
- правовой учет.

Производственный учет может быть классифицирован и по целям управления:

- перспективный;
- текущий;
- оперативный.

Каждому из этих видов производственного учета присущи свои конкретные задачи, а также особенности, методики решения этих задач, которые вытекают из целей и содержания конкретных систем управления. Исследования состояния видов производственного учета и решения задач по дальнейшему их развитию является одной из проблем повышения эффективности управления.

Оперативный учет производственных процессов позволяет с помощью анализа давать своевременную оценку развития системы управления и выработать соответствующие решения по ее регулированию. Этот вид производственного учета, как в теоретическом, так и в практическом аспекте разработан недостаточно. Основные задачи, решаемые на стадии оперативного учета, сводятся к следующим:

- учет выполнения договоров с поставщиками и потребителями;

- учет работы имеющегося парка оборудования;
- учет движения изделий по рабочим местам;
- учет выработки продукции;
- учет затрат на производство продукции.

Кроме основных задач в оперативный учет может включаться целый ряд конкретных специальных задач. Основная цель решения задач оперативного учета направлена на экономию материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Основной целью оперативного учета является своевременное обеспечение управляющей подсистемы необходимой информацией о фактическом состоянии производственных процессов. Предметом оперативного учета являются управляемые элементы процесса производства, совершаемые на разных его стадиях.

Оперативный учет сводится к изучению краткосрочных производственных процессов. Главной особенностью оперативного учета является своевременное отражение путем соответствующих расчетов, группировок и изменений производственных процессов по заданным параметрам с целью обеспечения наиболее эффективного функционирования системы управления. Своевременность оперативного учета характеризуется отражением результатов производственных процессов, которые дают необходимый запас времени для осуществления остальных функций управления. Это дает возможность выявить образование отклонения от заданных параметров протекания производственных процессов. В результате анализа причин отклонений устанавливаются предельные контрольные сроки реализации производственных процессов. Очень важной и сложной задачей оперативного учета является определение пределов величины отклонения заданных параметров по отдельным показателям, превышение которых служило бы сигналом включения в действие основных функций управления.

Величина фактических издержек, производимых в отчетном периоде, определяется следующим образом:

$$\text{ИП} = \text{О} \cdot \text{Ц},$$

где ИП – фактические издержки производства;

О – объем фактически использованных факторов производства;

Ц – фактические цены на приобретение.

Учет фактических издержек характеризует производственные процессы в прошедшем отчетном периоде. В приведенной выше формуле не учтено распределение единовременных и калькуляционных издержек, страховых взносов, налогов, амортизационных отчислений и единовременных выплат.

Данные виды издержек учитываются по оценочным усредненным или плановым ценам по формуле

$$\text{ИП2} = \text{O} \cdot \text{Ц}_p,$$

где ИП2 – условные фактические издержки производства;

$\text{Ц}_p$  – расчетные цены.

Таким образом, рассчитываемые на практике издержки не являются фактическими издержками отчетного периода. Учет фактических издержек – это база для итоговой калькуляции за отчетный период. Учет фактических издержек недостаточен для контроля эффективности и управления производством. Этому служат нормативные издержки.

Нормативы, рассчитанные по данным прошлых периодов, называются средними издержками. Нормативы, рассчитанные для будущих периодов, называются плановыми издержками. Плановые издержки определяют при помощи различных калькуляций, анализа затрат рабочего времени и затрат на материалы, а также на основании экспертных оценок или сведений о ценах поставщиках.

Экономические методы управления на предприятии позволяют правильно управлять стоимостью продукции, что позволяет обеспечить более высокие экономические показатели предприятия.

Научной новизной данной публикации являются:

1. Системный подход к применению экономических методов управления предприятием основанный на сочетании макроэкономического и микроэкономического уровней деятельности субъектов хозяйствования.
2. Использование в механизме реализации экономических методов управления предприятием такой специальной функции управления как оперативный учет.

## Литература

1. Акунец, В. П. Экономические методы управления / В. П. Акунец. – Минск: Веды, 2003. – 68 с.
2. Забродская, Н. Г. Экономика малого бизнеса и предпринимательство. Учебное пособие / Н. Г. Забродская, В. М. Круглик. – Минск: Амалфея, 2013 – 288 с.
3. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент / А. Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
4. Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий. / Под ред. А. М. Темичева, А. Л. Ивашутина. – Часть 1. – Минск, 2013 – Ч.1. – 426 с.