

**Использование офиса проекта как эффективного средства управления строительной организацией членами команды проекта при совместном выполнении работ**

Богомолов И.И.

Белорусский национальный технический университет

Масштабные задачи по увеличению объемов строительства, улучшению качества выполняемых работ и совершенствованию методов управления, требуют применения самых передовых информационных технологий. Строительная организация по своей структуре и характеру выполняемых работ является проектной организацией, т.е. выполняет работы по возведению, модернизации или ремонту объектов организованные как проект. Вне зависимости от того используются ли собственные силы или привлекаются субподрядчики руководитель строительной организации должен знать ответы на ключевые вопросы: соблюдаются ли сроки, соблюдается ли бюджет строительства, какой прогноз исполнения по срокам и бюджету. С каждым годом строительные объекты становятся все более сложными, требующими участия в процессе строительства большого количества специализированных организаций. Попытка отдать управление строительным проектом напрямую ИТ-службе столкнулась как с отсутствием методики применения самого продукта, так и методики управления проектами в целом. Дальнейшая поддержка и настройка продукта также требуют в большей степени знания специфики строительного производства, чем знания информационных технологий. Управление крупным проектом требует достаточно представительной команды, состоящей из руководителя проекта, менеджеров и специалистов по направлениям деятельности, ряда функциональных работников. Одним из способов решения этой задачи является создание офиса проекта. Офис проекта – специфическая инфраструктура, обеспечивающая эффективную реализацию проекта в рамках системы компьютерных, коммуникационных и информационных технологий и отработанных стандартов.

Создание целевым образом команды офиса проекта является необходимым условием преодоления подобных проблем. Опыт внедрения показал:

- директивное создание команды офиса проекта повышает ответственность сторон и их эффективное взаимодействие;
- наработанные приемы совместной работы с успехом используются в следующих проектах;
- оптимальная структура и состав офиса проекта зависит от специфики конкретной организации.