

УДК 658.7

**ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО  
СНАБЖЕНИЯ ОАО «МИНСКИЙ ЗАВОД  
КОЛЕСНЫХ ТЯГАЧЕЙ»**

Студент гр. 10302117 Козел У.А.

*Научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Короткевич Л.М.*

Белорусский национальный технический университет,

Минск, Республика Беларусь

Работа любого предприятия зависит от наличия сырья, материалов, товаров и услуг, которые поставляют ему другие организации. Для бесперебойного функционирования производства необходимо хорошо налаженное материально-техническое обеспечение, которое на предприятиях осуществляется через органы материально-технического снабжения.

Любой закупочный процесс начинается с идентификации потребности, которая предполагает определение состава необходимых материальных ресурсов (услуг), формализацию требований к параметрам этих материальных ресурсов, а также необходимого к закупке объема потребности [1].

Основные этапы обеспечения материальными ресурсами на ОАО «Минский завод колесных тягачей» (далее ОАО «МЗКТ»):

1 Этап. На основании потребности для изготовления продукции формируется совокупная потребность в материальных ресурсах.

Основанием для определения потребности в материальных ресурсах является план производства, нормы расхода сырья и материалов, а также покупных комплектующих и полуфабрикатов.

Для разработки норм расхода сырья и материалов на предприятии используют расчетно-аналитический и опытный методы. Процессы нормирования сырья и материалов и процессы закупок являются составными интегрированной системы менеджмента организации и отвечают требованиям МС ИСО 9001 «Система качества МЗКТ». Разработка норм расхода на ОАО «МЗКТ» осуществляется с учетом:

- установленной номенклатуры продукции;
- уровня норм расхода текущего периода;
- фактического удельного расхода ресурса на период, предшествующий планируемому;

- конструкторской и технологической документации, регламентов на изготовление продукции;
- планов организационно-технических мероприятий по экономии сырья и материалов;
- передового производственного опыта и результатов законченных научно-исследовательских работ.

На основании норм потребления составляются годовые спецификации, которые в начале каждого года согласовываются с поставщиками продукции, где указывается планируемое наименование и количество закупаемого сырья, материалов и полуфабрикатов. Согласно спецификации, формируются годовые заявки для каждого поставщика, из которых в течении года благодаря имеющейся потребности по кварталам составляются текущие заявки и направляются поставщику для изготовления и дальнейшей поставки на предприятие в указанные сроки. В течении года протоколы цен по подписанным спецификациям могут изменяться, перечень наименований дополняться, что согласуется с Отделами Себестоимости и Цен, а также Экономической Безопасности и Режима ОАО «МЗКТ».

2 Этап. Изучение предложений на рынке ресурсов, где определяется круг поставщиков, предлагаемые варианты и формы поставок сырья и материалов.

Анализ потенциальных поставщиков ресурсов и их последующий выбор на предприятии осуществляется в соответствии с определенным набором критериев, к числу которых относятся:

- качество поставляемых ресурсов и сервиса;
- надежность поставок ресурсов;
- финансовые условия поставок ресурсов;
- мобильность поставщика;
- способность быстро реагировать на запросы;
- географическое место расположения поставщика ресурсов.

Поиск альтернативных поставщиков в нынешней обстановке вынесен на передний план Управления Закупок ОАО «МЗКТ». Из-за вводимых санкций в отношении рассматриваемого предприятия большинство сделок заморозились и покупные материалы и комплектующие находятся в статусе невозможной доставки.

С 2020 года с частью поставщиков не были продлены договора о сотрудничестве, тем самым были найдены альтернативные варианты поставщиков ближнего зарубежья, что позволило сократить

себестоимость изготавливаемой продукции. Основная часть из которых это комплектующие российского, турецкого и китайского производства, что ничуть не уступают по качеству.

3 Этап. Производится оценка и выбор поставщиков на основании заранее разработанных критериев и требований к поставщикам, предлагаемой ими продукции и к условиям поставки.

В нынешних непростых условиях сотрудничества возникают также проблемы с доставкой покупных комплектующих, узлов и деталей, из-за чего происходит постоянная активная работа с конструкторами ОАО «МЗКТ» для пересмотра и дальнейшего согласования замены на комплектующие отечественного производства.

Осуществление закупок материальных ценностей на ОАО «МЗКТ» может происходить в виде централизованной поставки, поставки по прямым договорам, организация тендерных закупок, поставки по договорам лизинга.

При согласовании договоров на поставку двумя сторонами оговариваются условия поставки. В финансовой политике ОАО «МЗКТ» при осуществлении поставок выделяется два направления: оплата по факту поставки и по полной предоплате. Рассчитывается транспортировка груза транспортом как ОАО «МЗКТ», так и транспортом поставщика, с учетом экономической целесообразности принимается решение.

4 Этап. Заключение договоров.

После проведения процедуры преддоговорных переговоров со стороны ОАО «МЗКТ» составляется технико-экономическое обоснование заключения договора на поставку с данным поставщиком в Управлении Закупок ОАО «МЗКТ» и направляется на дальнейшее согласование в Планово-аналитический Отдел, Финансовое Управление, Юридический Отдел, Отдел Транспортного и Складского Обеспечения.

5 Этап. Поступления материальных ресурсов на склады предприятия, откуда происходит перемещение в различные цехи.

На предприятии преобладает тянущая система управления материальными потоками. План по потребности в Управлении Закупок ОАО «МЗКТ» поступает на квартал, исходя из которых формируются необходимые заявки на продукцию. На складах каждого подразделения Управления Закупок ОАО «МЗКТ» ведется учет по приходу, расходу и остаткам по каждому наименованию.

С отдельными поставщиками преобладает толкающая система управления. Из-за высокой экономической целесообразности закупки и доставки некоторых комплектующих, поставка осуществляется большими партиями, что позволяет исключить возможные повышения закупаемых узлов и деталей в цене, проблем со своевременной доставкой и дефицитом. Помимо годовых заявок в течение года могут все же создаваться дополнительные заявки, по мере возникновения потребности, выделяется дополнительное финансирование, а также финансирование мероприятий, связанными с научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами.

Рассмотренная модель организации и управления характеризуется индивидуальным подходом и простотой реализации. Как и в каждом процессе обеспечения материально-техническим снабжением, в данном возникают риски и издержки, что способствует пересмотру построения этапов, их совершенствованию, гибкости и своевременному решению нестандартных ситуаций, возникающих между поставщиком продукции и покупателем.

### *Литература*

1. Дашкевич, Е. А. О совершенствовании механизма материально-технического обеспечения предприятий Республики Беларусь / Е. А. Дашкевич // Труды Белорусского государственного технологического университета. Экономика и управление. – Минск, 2008. – № 1. – С. 40–44.
2. Управление снабжением и сбытом организации: Учебное пособие / Антонов Г.Д., Иванова О.П., Тумин В.М. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 290 с.