

50 x 2 = 100.

УДК 338.242(075.8)

### **Деловая игра «Разработка календарного плана работы строительной организации»**

Зайко Н.И.

Белорусский национальный технический университет

Теория без практики мертва, а практика без теории слепа – так справедливо обобщили связь опыта и идей еще древние философы. На кафедре «Организация строительства и управление недвижимостью» для повышения творческой активности студентов, их производственного потенциала предложен и был использован метод деловой игры при разработке календарного плана работы строительной организации (КП СМО) в составе проекта организации строительства на планируемый период времени. Цель деловой игры – на этапе обучения дать возможность студентам окунуться в условно реальную ситуацию, прочувствовать, изучить и выполнять некоторые должностные (функции) обязанности связанные с разработкой КП СМО.

#### **Последовательность достижения цели:**

1. Наметить на планируемый год предполагаемый к выполнению объем работ в стоимостном исчислении;
2. На намеченную сумму из перечня имеющихся в банке данных объектов сформировать программу подрядных работ на год по установленной форме;
3. На каждый выбранный объект годовой программы составить укрупненные технико-экономические характеристики (схема здания в плане, характеристика конструктивных и объемно-планировочных решений) и оптимальные укрупненные линейные модели возведения;
4. Рассчитать величину сметной стоимости комплексных процессов по каждому объекту и в целом по всей организации и определить (рассчитать) предполагаемую потребность в трудовых ресурсах для выполнения соответствующих комплексных процессов по строительной организации;
5. Сформировать по данным биржи труда трудовой коллектив строительной организации и составить таблицу кадрового состава;
6. Рассчитать прогнозируемую годовую мощность организации;
7. Разработать вариант календарного плана работы строительной организации. Рассчитать величину планируемого задела по объектам, вводимым в году, следующим за планируемым;
8. Определить сумму освоения денежных средств по объектам,

предполагаемых к вводу в эксплуатацию в году, следующим за планируемым.

УДК 629.735

### **Организационно-технологическая подготовка производственной программы строительной организации**

Игнатенко Г.Н.

Белорусский национальный технический университет

Важнейшей стратегической задачей строительной организации является формирование годовой программы строительно-монтажных работ и ее организационно-технологическая проработка. Укрупненный алгоритм данной задачи реализуется по следующим этапам:

- расчет среднегодовой мощности строительной организации за отчетный период;
- подготовка и подача заявки на участие в торгах;
- заключение договоров подряда;
- оценка программы на соответствие мощности строительной организации;
- заключение прямых договоров при недогрузке мощностей строительной организации;
- расчет планируемой мощности строительной организации (с учетом задания по росту производительности труда);
- подготовка исходных данных для разработки проектов производства работ, сводного календарного плана строительной организации на годовую программу;
- графики ввода объектов агрегируемых по специализированным потокам объемов строительно-монтажных работ;
- подготовка списочного и расчетного состава бригад;
- планирование выработки по бригадам;
- разработка проектов производства работ (ППР);
- разработка сводного календарного плана, предусматривающего равномерную загрузку мощностей строительной организации;
- согласование сводного календарного плана (по срокам ввода объектов) с заказчиками;
- утверждение и реализация документов организационно-технологической подготовки строительного производства.

Каждый этап детализируется и обеспечивается соответствующими техническими-нормативными правовыми актами (техническими регламентами, техническими кодексами установившейся практики, ГОСТ), методическими материалами, законодательной базой.