

УДК 658.1

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ
ИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ЦЕХА
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Студент гр. 10302118 Щаснович А.Д.

Научный руководитель – ст. преподаватель Зеленковская Н.В.

Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Инструментальный цех обеспечивает непрерывную работу производства за счет постоянного выпуска и обслуживания пресс-форм и технологической оснастки, а также разработки проектно-сметной документации на выпускаемое оборудование.

Потребность предприятия в оснастке определяется весьма приблизительно, на основании данных об объеме основного производства продукции, ее номенклатуре, номенклатуре оснастки, в соответствии с технологической документацией и нормами расхода оснастки.

Предприятие «ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга» включает в себя инструментальный цех, который сталкивается с такими проблемами, как неравномерная и не полная загрузка производственных мощностей, высокая материалоемкость продукции, более 50 % морально и физически устаревшего оборудования.

В целях совершенствования организации и планирования работ инструментального цеха ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга» предложены мероприятия:

- модернизация оборудования инструментального цеха ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга;
- наращивание объемов производства инструментального цеха;
- оптимизация складских запасов сырья и материалов;
- использованию производственных мощностей инструментального цеха для изготовления оснастки для ОАО «Амкодор-Унимод».

Рассмотрим более подробно наращивание объемов производства инструментального цеха. В составе имуществе инструментального цеха ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга» находится шлифовальный-заточной центр SAACKE мод. UWI D, который предназначен для заточки и производства осевого инструмента. На данный момент центр работает в 2 смены и используется на 95%,

в качестве мероприятия предлагается запустить станок в 3 смены и оказывать услуги по заточке и изготовлению инструмента сторонним организациям. Для осуществления 3-х сменной работы оборудования необходимо нанять еще одного оператора станков с программным управлением.

С помощью сервиса «Яндекс Вордстат» проанализирована статистика запросов. Данный сервис показывает сколько раз данный запрос искали пользователи за последние 30 дней. Запрос «изготовление инструмента» искали 303 пользователей Яндекс, а запрос «заточка фрез», «где заточить фрезу», «услуги по заточки фрез» – 205 пользователей. Следовательно, можно сделать вывод, что данная услуга востребована.

На данный момент услуги по заточке и изготовлению фрез оказывают ООО «ЭСА», Унитарное предприятие «Пинскдрев-Техэнерго-сервис», ООО «АНАЙ Бел ИТ». Главным конкурентом Инструментального цеха ОАО «АМКОДОР» – управляющая компания холдинга является ООО «АНАЙ Бел ИТ», которые специализируются на заточке и изготовлении инструмента.

Для привлечения новых клиентов необходимо создать каталог услуг, более детально проработать страницу на веб-сайте, также одним из инструментов продвижения услуг является размещение информации об оказании услуг на сайтах-каталогах исполнителей по металлообработке. Необходимо также отметить, что поисковики доверяют маркетплейсам из-за большой входящей ссылочной массы, благодаря чему, добавляя на сайт свои товары, есть все шансы занять высокие позиции. Для покупателей маркетплейсы удобны за счет подробного представления информации: фото, видео, описания товара и его основных характеристик, наличия быстрого поиска по заданным критериям, а также различных фильтров.

При составлении плана учтены результаты анализа потребности в изготовлении и заточке фрез компаний, входящих в холдинг «АМКОДОР», ОАО «МТЗ», ОАО «МЗКТ», ОАО «МАЗ». Согласно проведенным расчетам, объем производства будет составлять в 2023 г. – 73 %, в 2024 г. – 87 % от максимального прогнозируемого объема. Согласно прогнозу, рынок компаний, входящих в холдинг «АМКОДОР», будет составлять 60-80 %, сторонние организации – 20-40 % от общего объема реализации новой продукции.

Оказание услуги по заточке и изготовлению фрез экономически

выгодно. В целом по предприятию реализация предложенного мероприятия приведет к росту его конкурентоспособности и росту прибыли.

Литература

1. Экономика и организация производства: пособие для студентов направления специальности 1-08 01 01-07 «Профессиональное обучение (информатика)» / Л. М. Короткевич [и др.]; Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Инженерная экономика». – Минск: БНТУ, 2021. – 54 с. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/105357>. – Дата доступа: 10.05.2022.