



*It is shown that using of module «System of projects» of the system SAP R/3 on RUP «BMZ» allowed to plan more efficiently material resources, to control financial resources and materials movement at execution of building projects.*

Е. Ф. ТЕРЛЕЦКАЯ, РУП «БМЗ»

УДК 669.

## АВТОМАТИЗАЦИЯ УЧЕТА ФАКТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ СИСТЕМЫ SAP R/3 НА РУП «БМЗ»

Система SAP R/3 состоит из набора прикладных модулей, которые поддерживают различные бизнес-процессы компании и интегрированы между собой в масштабе реального времени. Прикладной модуль «Система проектов» (PS) поддерживает планирование, управление и мониторинг долгосрочных проектов с высоким уровнем сложности. Основные данные PS в реализации системы SAP R/3 на РУП «БМЗ» не используются. В нашем случае используются данные модулей MM «Управление материальными потоками», FI «Финансовая бухгалтерия» и CO «Контроллинг».

Предпосылкой создания проекта капитального строительства (КС) является принятие Техническим советом РУП «БМЗ» (ТС) решения о строительстве или реконструкции объекта КС. Первоначальный структурный план проекта (СПП) разрабатывается в управлении проектирования и реконструкции (УПиР). Затем в системе сотрудником УПиР или управлении капитального строительства (УКС) создается СПП-элемент. При этом вносятся данные о направлении строительства, отрасли, ориентировочные сроки выполнения проекта, возможность планирования и сбора затрат, информация о разрешениях на строительство и о проведенных экспертизах. Такая структура позволяет использовать СПП-элементы как основу для организации и координации работ по проекту.

Инвестиционная программа создается на год и разбивается по позициям. Ответственные сотрудники УПиР и УКС создают инвестиционные программы для капитального строительства в системе SAP R/3 на основании мероприятий целевых приказов, протоколов заседаний координационного совета РУП «БМЗ» и присваивают позициям инвестиционных программ по годам СПП-элементы. В результа-

те прослеживается связь позиций инвестиционных программ, составляемых на год строительства, и СПП-элемента на весь период строительства.

Работа с СПП-элементами регулируется статусами, разрешающими/запрещающими различные операции. Так, при установлении статуса «деблокирования» система автоматически генерирует особое основное средство – НКС (незавершенное капитальное строительство), что позволяет собирать затраты текущего месяца на СПП-элементе и накапливать их на НКС в процессе строительства и модернизации до момента ввода этого основного средства в эксплуатацию. Формируется основное средство с учетом драгметаллов.

Сотрудники УКС на основании проектно-сметной документации и титульного списка или дополнений к нему осуществляют ведение плана затрат по СПП-элементу в целом по годам в ценах базового года (1991, 2006), текущих ценах и долларах США в системе SAP R/3.

При планировании проводится связь СПП-элементов с пунктами титульного списка на капитальное строительство, реконструкцию и модернизацию, также регистрируются изменения плановых сумм и осуществляется связь с источником этих изменений – дополнениям к титульному списку на капитальное строительство, реконструкцию и модернизацию.

Закупочные организации РУП «БМЗ» закупают материалы и оборудование заказчика для нужд капитального строительства согласно заявкам УКС. При покупке материалов под проект капитального строительства приходование выполняется с обязательной континировкой либо на конкретный СПП-элемент. При поступлении под проект капитального строительства ТМЦ помещаются в системе

в особый вид складского запаса (Q) – запас проекта. Это позволяет видеть информацию о том, какие материалы и оборудование под какой объект капитального строительства были закуплены и контролировать их движение.

Для учета ТМЦ, сторонних услуг и других затрат по проекту в системе используется функциональность континировки позиций документов системы на СПП-элемент. Это дает возможность просматривать сальдо счетов учета НДС и других счетов в разрезе проектов и СПП-элементов.

Затраты на проект КС списываются: для материалов и оборудования – в момент списания со склада, для услуг – в момент ввода документа приемки услуг.

Таким образом, затраты собираются на СПП-элементах в разрезе видов затрат и в дальнейшем рассчитываются на объекты НКС.

По итогам собранных за месяц затрат на СПП-элементе бухгалтер УКС производит автоматический периодический перенос затрат с СПП-элемента по видам затрат на НКС. Таким образом, на НКС накапливаются все затраты от начала строительства объекта.

Периодически, рассчитывая затраты с СПП-элементов на объекты, определяется стоимость незавершенного капитального строительства. Итоговый расчет является передачей объектов НКС в эксплуатацию.

Система отчетности разделяется на три группы: отчеты по срокам/структурам проекта капитального строительства; отчеты по затратам и платежам по проектам капитального строительства;

отчеты по складским запасам и движению материалов проекта капитального строительства. Большинство отчетов формируются с помощью стандартной функциональности инфосистемы проектов, а некоторые отчеты разработаны и доработаны самостоятельно.

### **Выводы**

Использование модуля PS на РУП «БМЗ» увеличило информативность процесса, повысило оперативность управления за счет:

- 1) контроля поставок материально-технических ресурсов и оборудования под объекты КС;
- 2) отслеживания материальных потоков по проектам с учетом драгметаллов;
- 3) планирования затрат по объектам КС;
- 4) ведения учета платежей и затрат по проекту;
- 5) ведения учета услуг/работ, выполненных сторонними организациями и заводскими подразделениями по объектам КС;
- 6) формирования стоимости вводимых в эксплуатацию основных средств;
- 7) формирования основных средств с учетом драгметаллов.

Внедрение прикладного модуля «Система проектов» (PS) системы SAP R/3 позволило более эффективно планировать и распределять материальные ресурсы, четко контролировать движение финансовых ресурсов и ТМЦ, эффективно управлять затратами, что в итоге дало возможность увеличить эффективность выполнения инвестиционно-строительных проектов.