

## НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА КАК ЭЛЕМЕНТ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА В СТРАНАХ ЕАЭС

АБАКАНОВ Ж.Л.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> аспирант кафедры «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью»  
Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

*В статье кратко раскрыто значение нормирования труда и последующего использования отраслевых норм затрат труда в строительстве с целью достоверного календарного планирования. Приведена схема цикла применения норм затрат труда для стран ЕАЭС, которые отображает возможность их применения на межгосударственном уровне. Данная схема позволяет повысить оперативность производственного планирования в строительстве.*

Ключевые слова: нормы затрат труда, отраслевые нормы, планирование строительства

## LABOR REGULATION AS AN ELEMENT OF CONSTRUCTION CALENDAR PLANNING IN THE EAEU COUNTRIES

АВАКАНОВ З.Л.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> postgraduate student of the department "Economics,  
organization of construction and real estate management"  
Belarusian National Technical University  
Minsk, Republic of Belarus

*The article briefly reveals the importance of labor rationing and the subsequent use of industry-specific labor costs in construction for the purpose of reliable scheduling. The scheme of the cycle of application of labor cost norms for the EAEU countries is given, which reflects the possibility of their application at the interstate level. This scheme allows you to increase the efficiency of production planning in construction.*

Key words: labor cost norms, industry norms, construction planning

## ВВЕДЕНИЕ

Эффективное планирование затрат обеспечивает оперативное реагирование на изменения внешних факторов, устойчивость строительных организаций на рынке в рыночных условиях.

Первичными элементами, обеспечивающими точность, обоснованность, грамотность и гибкость системы планирования строительства по срокам являются нормы затрат труда, определяющие трудоемкость технологических процессов. Поэтому от достоверности, объективности и полноты информации нормирования затрат труда зависит вся конструкция календарного планирования строительства, сроков выполнения работ и, в конечном итоге, сдачи объекта в эксплуатацию. Все это определяют важность и значимость развития системы сметного нормирования затрат труда, организации процессов управления трудовыми ресурсами.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

При этом процессы планирования строительства, календарно-сетевое моделирование, сложившиеся в советское время, и сегодня актуальны при управлении строительством в странах

ЕАЭС. Организация и нормирование труда неразрывно связаны между собой как в действующем, так и в проектируемом производстве. В своей основе нормирование труда является первичным фактором его рациональной организации. Поэтому на производстве между организацией и нормированием труда всегда возникает диалектическое взаимодействие. С одной стороны, обоснованные нормы труда обеспечивают рациональное использование применяемых ресурсов, с другой – правильная организация труда служит основой установления норм [1]. Кроме того, нормирование труда является не только элементом планирования и организации, они выступают мерилем рациональности трудовых процессов, критерием оценки производительности труда.

Овшинов С.А. в работе [2] выполнил сравнительный анализ организации процессов оперативно-календарного планирования на предприятиях промышленности и строительства, определив календарное планирование как основу производственного планирования предприятий.

Гункин Е. М. проанализировал эволюцию производственного планирования, рассмотрел позитивный опыт плановой и рыночной экономики для использования в процессах разработки сквозной системы планов предприятия, и что немаловажно в современных условиях хозяйствования, в условиях цифровизации [3].

Гунина И.А. и Кононенко С.Н. рассмотрели факторы, оказывающие влияние на выбор модели системы оперативного планирования в современных условиях [4].

Целью нормирования труда является установление обоснованных норм по труду с учетом предъявляемых технических, организационных, правовых, психофизиологических, социальных, экономических требований для достижения максимальной эффективности и производительности труда персонала. Конечной целью системы нормирования труда в общей системе управления предприятием, которая оказывает на нее свое непрерывное действие, является повышение эффективности хозяйственной деятельности организации.

Разработка норм затрат труда включает в себя следующие основные этапы:

- подготовка исходных данных;
- составление перечня рабочих операций и подсчет объемов работ на принятый измеритель технологического процесса;
- составление калькуляции затрат строительных ресурсов на принятый измеритель технологического процесса;
- составление сводок (выборок) строительных ресурсов из калькуляции затрат строительных ресурсов на измеритель;
- формирование норм затрат труда с комплектованием обосновывающих материалов, необходимых для представления проекта технологических и технико-нормировочных карт на рассмотрение и утверждение в Уполномоченный орган по делам строительства.

В состав норм затрат труда включаются:

- правила и требования по проектированию, организации, производству и приемке работ, установленные действующими нормативными документами по указанным вопросам;
- Единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий рабочих;
- Единые нормы и расценки на строительные и ремонтно-строительные работы;
- правила разработки норм расхода материалов в строительстве;
- правила разработки и применения нормативов трудноустраняемых потерь и отходов материалов в строительстве.

Процесс разработки норм затрат труда трудоемок и требует постоянного обновления и анализа строительных технологий с целью поддержания в актуальном состоянии системы планирования строительства. На примере ведущих стран-участниц Евразийского экономического союза наблюдается применение отраслевых норм затрат труда, имеющих фундаментальную нормативную базу по труду и применяемые практически во всех разрабатываемых сметных нормах. В Республики Беларусь это нормы затрат труда на строительные, монтажные и ремонтно - строительные работы (НЗТ), Российской Федерации -

Единых норм и расценок на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ЕНиР), Республике Казахстан – типовые нормы труда на строительномонтажные работы (ТНТ). С целью консолидации усилий назрела необходимость перехода к интернационализации технологий строительства и унификации подходов к нормированию затрат труда в строительстве в странах ЕАЭС. Для этого возможно введение циклического механизма мониторинга и обновления норм затрат труда в строительстве, а именно имея единую информационную площадку с показателями норм затрат труда, каждая из стран-участниц имеет возможность улучшить данную базу. К примеру, Республика Казахстан, используя базу данных норм затрат труда стран ЕАЭС имеет возможность выполнять сбор и обработку данных для ведения своей государственной базы норм затрат труда для разработки сметных норм и производственного планирования строительства. Далее показатели норм труда пройдя мониторинг и анализ в течении всего производственного цикла верифицируются либо при необходимости вносятся изменения и дополнения в единую базу ЕАЭС.

Цикл применения норм затрат труда, учитывающий взаимодействие государства и бизнеса на национальном и международном уровнях наглядно показан на рисунке. При этом на международном уровне база данных норм затрат труда в строительстве стран ЕАЭС – выполняет информационную функцию, обеспечивая всем заинтересованным сторонам равный доступ к этой информации. Нормы затрат труда на государственном уровне выполняют регулируемую функцию, определяя нормы, обязательные для формирования стоимости строительства и выплаты заработной платы рабочим на объектах, определяя требования к регламентации трудовых процессов. На уровне бизнеса нормы затрат труда определяют предельные значения и выступают мерилем оценки производительности труда, конкурентных преимуществ конкретной строительной организации.

База данных норм затрат труда стран ЕАЭС позволяет органам государственного управления, организациям, рассчитывающим нормы затрат труда в строительстве на национальном уровне сопоставлять нормативные показатели и учитывая региональную специфику адаптировать нормы других государств под условия хозяйствования в стране. Это позволяет ускорить процессы обновления норм затрат труда, внедрения новых технологий и оборудования. Для субъектов хозяйствования, занимающихся строительством доступ к единой базе данных, обеспечит оценку конкурентных преимуществ, при выходе на внешние рынки, формировании конкурсных предложений для участия в процедурах закупок в разных странах ЕАЭС.



Рисунок – Цикл применения норм затрат труда

Источник: собственная разработка автора

Важным элементом организационной модели взаимодействия государства и бизнеса на национальном и международном уровнях является цикличность процессов сбора, обработки данных, формирования сметных норм и оценки затрат труда в сметах на строительство и в актах сдачи-приемки выполненных работ, оценка плановых и фактических затрат труда в организации и их мониторинг и анализ для обновления базы данных норм затрат труда в каждой отдельной стране и в на уровне стран ЕАЭС в целом. Цикличность процессов обеспечивает постоянную актуализацию базы данных, поддержание ее на уровне, отражающем изменение технологий строительства, организации работ.

## ВЫВОДЫ

Таким образом на межгосударственном уровне создается единая информационная база нормирования затрат труда, что в свою очередь значительно качественно повысит темпы и уровень разработки отраслевых норм затрат труда и соответственно календарного планирования.

В условиях развивающейся рыночной экономики повышается роль норм затрат труда как одного из существенных звеньев экономического механизма, определяющего эффективность деятельности предприятия.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бухалков М.И. Организация и нормирование труда: Учебник для вузов. – М.: ИНФРА–М, 2007. – 400 с. – (Высшее образование).
2. Овшинов С.А. Оперативно-календарное планирование в серийном и единичном производстве // Вестник ВолГУ. Серия 3: Экономика. Экология. 2010. №1. С. 13-18.
3. Гункин Е.М. Эволюция научных взглядов на планирование производственной деятельности // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2018. №4-1. С. 40-46
4. Гунина И. А., Кононенко С. Н. Место оперативного планирования в системе менеджмента промышленного предприятия: проблемы и особенности // Вестник ВГТУ. 2012. № 7-1. – С. 4-6.

## REFERENCES

1. Bukhalkov M.I. Organization and regulation of labor: Textbook for universities. - M.: INFRA-M, 2007. - 400 p. - (Higher education).
2. Ovshinov S.A. Operational scheduling in serial and unit production // Bulletin of the VolGU. Series 3: Economy. Ecology. 2010. №1: pp. 13-18.
3. Gunkin E.M. Evolution of scientific views on the planning of production activities // Izvestiya TulGU. Economic and legal sciences. 2018. No. 4-1. pp. 40-46
4. Gunina I. A., Kononenko S. N. The place of operational planning in the management system of an industrial enterprise: problems and features. Vestnik VGTU. 2012. No. 7-1. - P. 4-6.