

## **ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕГИОНА**

Черемисова А. А. – студент,  
Научный руководитель – Дубровская Е. С., к. э. н., доцент,  
Казанский государственный энергетический университет,  
г. Казань, Российская Федерация

**Аннотация:** в данной научной статье представлены результаты анализа особенностей процедуры планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий в энергетической отрасли региона. Актуальность исследования обусловлена значительным влиянием производственного планирования на эффективность хозяйственной деятельности энергетических компаний. В работе рассмотрены теоретические аспекты понятия «производственное планирование». Перечислены основные этапы планирования производственно-хозяйственной деятельности энергетического предприятия. Определены основные проблемы и тенденции в проведении планирования производственно-хозяйственной деятельности в энергетической отрасли региона.

**Ключевые слова:** экономика, менеджмент, планирование, планирование производства, энергетическая отрасль.

## **FEATURES OF PLANNING INDUSTRIAL AND ECONOMIC ACTIVITIES IN THE ENERGY INDUSTRY OF THE REGION**

**Abstract:** the scientific article presents the results of the analysis of the features of the procedure for planning the production and economic activities of enterprises in the energy sector of the region. The relevance of the study is due to the significant impact of production planning on the efficiency of economic activity of energy companies. The paper considers the theoretical aspects of the concept of "production planning". The main stages of planning the production and economic activities of an energy enterprise are listed. The main problems and trends in the planning of production and economic activities in the energy sector of the region are identified.

**Keywords:** economics, management, planning, production planning, energy industry.

Энергетический комплекс России занимает важное место в обеспечении энергетической безопасности государства. С целью его развития необходимо расширение производственных мощностей объектов топливно-энергетической промышленности. Одним из направлений принятия решения является разработка планов производственно-хозяйственной деятель-

ности. Актуальность исследования на выбранную проблематику обусловлена значительным влиянием производственного планирования на эффективность хозяйственной деятельности энергетических компаний.

Необходимость проведения такого планирования в энергетической отрасли региона связана с формированием экономической и технологической эффективности производства на объектах ТЭК.

Понятие «производственное планирование» характеризуется как совокупность методов и технологий планирования хода процесса производственной деятельности предприятия, чтобы обеспечить качественное и своевременное решение стратегических задач [1, с. 31–34].

Целями этого планирования выступают обеспечение производственно-хозяйственной деятельности необходимыми ресурсами, средствами и материалами; распределение задач и работ по производственным циклам и подразделениям организации; проведение контроля за производственно-хозяйственной деятельностью в производстве продукции [2, с. 205–208]. Главной особенностью планирования является соблюдение следующего алгоритма действий: проведение календарно-плановых расчетов производства с разработкой плана производственной загрузки оборудования, расчетов объемной загрузки производственного оборудования и мощностей, установление оперативных производственных задач подразделениям производственной структуры, осуществление учета, контроля и мониторинга за процедурой оперативного цикла производства [3, с. 17].

Еще одной особенностью выступает применение линейного метода производственного планирования – происходит постоянное повторение одних и тех же производственных процессов и операций. Сам операционный цикл производства разделяется на большое количество мелких процессов и операций, каждый из которых и формирует общий производственный цикл массового выпуска продукции. Таким образом, производственное планирование в энергетической отрасли региона направлено на создание устойчивых основ и условий массового производства энергетической продукции, от потребления которой зависит энергетическая безопасность России, и обеспечивает решение задач не только в создании планов производства и оперативных действий организации, но и в проведении контроля за производственным циклом и обеспечением материально-трудовых ресурсов.

#### Список литературы

1. Живица, Е. Н. Оперативное планирование производства / Е. Н. Живица, И. В. Новикова // Сборник научных трудов по материалам VII Международной научно-практической конференции – 2020. – С. 31–34.
2. Ларина, М. А. Оперативное планирование основных производственных процессов с целью обеспечения экономической безопасности предприятий / М. А. Ларина, И. А. Сергеева // Сборники конференций НИЦ Социосфера. – 2020. – № 25. – С. 205-208.
3. Лещукова, И. В. Оперативное планирование производства / И. В. Лещукова // Инновационная наука. – 2016. – №5–2 – С. 17.