

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ПО ДЕКАРБОНИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

Красильников В. М. – студент,
Научный руководитель – Ильинский А. А., д. э. н., профессор,
научный руководитель программы 38.04.02_15
«Менеджмент в нефтегазовом комплексе»,
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

Аннотация: климатическая и экологическая повестки, которые сегодня диктуются представителями международной политики, сильно сказываются на дальнейшем развитии энергетического сектора мировой экономики. Инвестиционные организационно-технологические проекты по снижению углеродного следа и антропогенного воздействия на окружающую среду определяются высокими капиталовложениями и рисками. Для успешной реализации венчурных проектов необходимо выстраивание подходящей организационной структуры. В статье приводится обоснование применения проектной структуры управления для реализации проектов по декарбонизации нефтегазового комплекса.

Ключевые слова: нефтегазовый комплекс, декарбонизация, управление, организационная структура.

PROJECT MANAGEMENT FOR DECARBONIZATION OF THE OIL AND GAS COMPLEX

Abstract: the climate and environmental agendas that are currently dictated by representatives of international politics have a strong impact on the further development of the energy sector of the world economy. Investment organizational and technological projects to reduce the carbon footprint and anthropogenic impact on the environment are determined by high capital investments and risks. It is necessary to build a suitable organizational structure for the successful implementation of venture projects. The article provides a justification for the application of the project management structure for the implementation of projects for the decarbonization of the oil and gas complex.

Keywords: oil and gas complex, decarbonization, management, organizational structure.

Нынешнее развитие компаний-представителей нефтегазового комплекса сильно зависит от тенденции снижения выбросов углекислого газа. В связи с этим происходит переориентация инвестиционной деятельности, снижение объема вложений в традиционные активы и соответствующий рост количества проектов по декарбонизации отрасли [1, с. 34]. Такие про-

екты принято считать венчурными, требующими большого объема инвестиций и высокорискованными. От качества разрабатываемых организационно-экономических механизмов будет исходить эффективность иницируемых и реализуемых проектов, а также дальнейшее конкурентоспособное развитие компаний энергетического сектора [2, с. 219].

Исходя из характеристической оценки проектов по декарбонизации, каждый подобный кейс стоит относить к проектам с высокой степенью неопределенности, технологически инновационным и сложным. Также сегодня такие проекты являются стратегически важными для компаний в связи с необходимостью развития в новых условиях, диктуемых государственными регуляторами. Добавляя ко всему широкий спектр профилей деятельности, можно сделать вывод о необходимости применения проектной организационной структуры, в рамках которой и управленцы, и исполнители, из которых составляется команда, будут первостепенно работать в рамках конкретного проекта [3, с. 33].

Главное преимущество проектной структуры перед другими вариантами моделей управления проектами (функциональная структура, слабая, сбалансированная и сильная матрицы) заключается в том, что менеджер проекта наделен полномочиями напрямую отдавать распоряжения и требовать отчетность от операционных исполнителей. Исполнители в свою очередь не сталкиваются с проблемой расставления приоритетов при выполнении задач, что повышает вероятность успешной реализации проекта.

Список литературы

1. Ильинский А. А. и др. Декарбонизация нефтегазового комплекса: приоритеты и организационные модели развития // Главный редактор. – 2022. – С. 33.
2. Ильинский А. А., Афанасьев М. В., Саитова А. А. Основы декарбонизации нефтегазовой отрасли: учебник для реализации основных профессиональных образовательных программ по направлению подготовки магистратуры 27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами». – 2022.
3. Мищенко Е. С. Организационные структуры управления // Тамбов: ГОУ ВПО ТГТУ, 2011.