

Комплексное внедрение предложенных рекомендаций позволит оптимизировать планирование прибыли и ее максимизацию, что поспособствует развитию предприятия в текущем и перспективном периодах, имея результатом повышение его рыночной стоимости и рентабельное функционирование.

***Список используемых источников:***

1. Бланк И. А. Управление прибылью / И. А. Бланк. -Киев : Ника-Центр, 2007. - 768 с.
2. Благуно И.С. Анализ подходов к управлению прибылью предприятия / И.А. Благуно, С.А. Мацола // Бизнесинформ. – 2010. - №9. – С. 79.
3. Бабич В.В. Усовершенствование учета формирования, распределения и использование прибыли / В.В. Бабич, А.М. Поддерёгин // Финансы Украины. – 2012. – №2. – С. 103 – 110.
4. Мирошниченко О.Ю. Механизм управления прибылью отечественных предприятий / О.Ю. Мирошниченко // Бизнесинформ. – 2014. – №5. – с. 280-284.
5. Ткаченко Е.Ю. Система управления прибылью предприятия / Е.Ю. Ткаченко // Вестник Сумского национального аграрного университета. – 2006. - №3. – С. 85 – 91.

## **МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЙ**

*студент Широкая А.А.  
старший преподаватель Лапковская П.И.  
Белорусский национальный технический университет»*

Высокие темпы развития рыночной экономики обеспечил и широкую интеграцию субъектов хозяйствования не только на международном уровне, но и на государственном, что приводит к взаимодействию предприятий из различных областей. Современная система договорных отношений между различными субъектами рынка привела к появлению и развитию новых цепей поставок. С увеличением количества организаций в цепи поставок возрастает вероятность возникновения рисков ситуации, как между взаимодействующими звеньями, так и внутри отдельного элемента. Именно поэтому тема управления рисками в цепях поставок является наиболее актуальной и интересной для рассмотрения в качестве метода повышения эффективного функционирования предприятия, однако она все еще недостаточно изучена.

Управление рисками в цепи поставок позволяет определить наиболее уязвимые элементы цепи, а также количественные и качественные показатели рисков, ее причины и возможные последствия. Однако перед выбором метода или системы управления рисками необходимо провести их качественную оценку. На практике выделяют большое количество количественных и качественных методов, с помощью которых можно оценить основные параметры риска, детально изучить наиболее опасные рискованные ситуации, а также выбрать наиболее подходящий метод для конкретного случая, исходя из имеющихся ресурсов. В таблице 1 представлены различные наиболее интересные методы оценки рискованных ситуаций.

Таблица 1 – Сводная таблица методов оценки рисков

Источник	Метод		Сущность
1	2		3
Н. Г. Плетнева [1]	количественные	статистические (метод Арлея, метод Романовского, метод Фишера, метод Кохрана и т.д.)	анализ статистических данных
		аналитические (дисконтирование, анализ безубыточности, проверка устойчивости, запас финансовой прочности т.д.)	зависят от области деятельности
		сравнения (с базовыми значениями, динамики факторных и результирующих показателей, многомерные и т.д.)	анализ существующей информации путем выявления причинно-следственных связей
	качественные	метод аналогий	оценка в соответствии с некоторым аналогичным проектом или ситуацией
		экспертного оценивания риска (метод простого ранжирования, метод «Дельфи», интервью)	эксперты определяют степень риска
ГОСТу ИСО/МЭК 31010 — 2011 [2]	анализ сценариев		исследование возможных сценариев развития событий
	анализ дерева решений		представление альтернативных вариантов решений с их выходными данными
	анализ влияния человеческого фактора		оценка влияния действий человека

Продолжение таблицы 1

1	2		3
И.О. Логинова [3]	качественные	экспертные	привлечение экспертов
		использование аналогов	анализ схожих ситуаций
		историко-ассоциативные	привлечение сведений исторического характера
		рейтинговые оценки	формализация имеющихся оценок
	количественные	статистические (однофакторные, многофакторные)	для расчёта вероятности убытков анализируются все данные прошлых лет
		аналитические (теория игр, методы имитационного моделирования, цепи Маркова)	расчет вероятностных потерь на основе математических моделей

Анализ методов оценки рисков показал, что с их помощью можно систематически исследовать процессы или процедуры, причины и последствия возникновения рисков, получить консультацию из различных структурных подразделений предприятия, а также выбрать необходимое направление предупреждения рисков события. Однако ввиду несовершенства каждого из них необходимо комбинировать несколько методов для получения более точного результата.

**Список используемых источников:**

1. Плетнева Н. Г. Управление рисками в логистике: учебное пособие / Н. Г. Плетнева. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2014. – 124 с.
2. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010 - 2011 «Методы оценки риска», утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 1 декабря 2011 г. № 680-ст.
3. Логинова И.О. Оценка рисков промышленных предприятий: методический аспект / И.О. Логинова. – Новосибирск, 2006. – 172 с.