

УДК 658

КОНЦЕПЦИЯ JUST-IN-TIME: БАРЬЕРЫ НА ПУТИ
УСПЕШНОГО ВНЕДРЕНИЯ В БЕЛАРУСИ
JUST-IN-TIME CONCEPT: BARRIERS TO SUCCESSFUL
IMPLEMENTATION IN BELARUS

Войтик П.И., Горох А.С.

Научный руководитель – Полешук Е.Н., м.э.н.

Белорусский Государственный Экономический университет,
г.Минск, Беларусь

alinagoroshek60@gmail.com

Supervisor – Poleshuk E., Master of Economic Sciences
Belarusian State Economics University, Minsk, Belarus

Аннотация: в статье рассматриваются исторические аспекты происхождения и сущность логистической концепции «точно в срок», относящейся к бережливому типу. Приведены достоинства и недостатки ее применения. По результатам проведенного исследования сформулированы барьеры внедрения и использования данной концепции на предприятиях Республики Беларусь.

Abstract: the article examines the historical aspects of the origin and essence of the logistics concept "just in time", referring to the lean type. The advantages and disadvantages of its application are given. Based on the results of the study, barriers to the introduction and use of this concept at enterprises of the Republic of Belarus are formulated.

Ключевые слова: логистическая концепция «точно в срок», бережливое производство, преимущества, недостатки, барьеры внедрения.

Keywords: logistics concept "just in time", lean manufacturing, advantages, disadvantages, barriers to implementation.

Управление запасами «точно в срок» (JIT) и организация производства «точно в срок» уже некоторое время являются модными словами в мире цепочек поставок, и довольно многие предприятия приняли этот подход. Для начала следует понять, что представляет собой данный термин, и обратиться к истории формирования данной концепции.

Концепция зародилась в 1950-е в рамках производственной системы предприятия «Тойота Моторс» при разработке и внедрении системы управления производством Канбан [1]. Канбан является так называемой «нервной системой» бережливого производства «точно в срок», которая контролирует незавершенное производство и движение запасов. Методика предполагает обсуждение производительности в режиме реального времени и полную прозрачность рабочих процессов. Рабочие задачи визуально представлены на доске Канбан, что позволяет участникам команды видеть состояние каждой задачи в любой момент времени. Как следствие, внедрение данной концепции позволяет обеспечить максимальный объем производства с минимальными складскими запасами, то есть с минимальными затратами на поддержание жизнедеятельности складов [2].

Концепция JIT подразумевает доставку материального потока в нужном количестве, в нужное время и точно к сроку [3]. Данная концепция наиболее интенсивно используется в западных странах. Мировые лидеры рынка, следуя данной концепции, повышают свою конкурентоспособность и сохраняют высокие позиции на протяжении долгих лет (Amazon.com, Apple, Dell, Harley-Davidson и др.).

Концепция JIT достаточно успешно развивается уже около семидесяти лет. Это подтверждается наличием большого количества крупных корпораций, которые в свое время внедрили ее в производство. Их опыт позволяет выделить следующие преимущества данной концепции:

1. Уменьшение отходов: устранение перепроизводства, более эффективная обработка, сведение к минимуму дефектов продукта.
2. Улучшение денежного потока: отсутствие замороженных денежных средств в виде нереализованной продукции.
3. Минимизация избыточного запаса: больше места для хранения, для управления требуется меньше людей.
4. Повышение эффективности: оптимизация производства, сосредоточение на качестве продукции.
5. Большая гибкость: сокращение времени оборота и меньшее количество процессов делают организацию более гибкой.
6. Уменьшение требований к пространству.

7. Меньшая потребность в косвенном труде: отсутствие необходимости в дополнительной помощи.

8. Улучшение взаимоотношений с поставщиками.

Следует отметить, что в любой системе помимо преимуществ всегда есть и недостатки, к которым в данном случае можно отнести:

1. Высокие затраты на реализацию.

2. Отсутствие возможности исправить возникший и пропущенный на следующую операцию брак.

3. Сильная зависимость от поставщиков.

4. Невысокие возможности удовлетворить внезапно возросший спрос.

5. Высокая взаимозависимость всех подразделений предприятия. Так, например, сбой в одном из звеньев производственной цепочки приведет к остановке всего производства, так как система не обладает страховыми запасами [4].

Проведя аналогию с западными странами, следует отметить, что в Беларуси использование данной концепции находится лишь на начальном этапе своего развития.

Для поиска ответов на вопрос – «Почему данная концепция при всех своих явных преимуществах не имеет широкого распространения в Беларуси?», авторами было проведено исследование, результаты которого позволили выявить ряд барьеров, которые не позволяют рассматриваемой концепции успешно укорениться в бизнес-среде Республики Беларусь. К таким барьерам можно отнести:

1. Неготовность компаний пойти на множественные риски, которые подразумевает данная концепция.

2. Сложность организации стабильного взаимодействия всех подразделений организационной структуры.

3. Неспособность компаний полностью контролировать потребительский спрос.

4. Неготовность компаний нести большие финансовые и временные затраты.

5. Трудности в поиске надежных поставщиков для обеспечения долгосрочных отношений.

6. Определенный консерватизм в организации производства и бизнеса [5].

Подводя итогу вышесказанному, можно сделать вывод, что зарубежные компании достаточно давно и часто используют концепцию «точно в срок» в качестве стратегии сокращения затрат при управлении запасами. Ведь при правильном применении JIT может создать большую ценность, чем традиционные методы, требующие более обширных запасов. Поэтому JIT как инновационная логистическая концепция и действенный метод управления становится классическим средством конкурентной борьбы. В результате компании, добившиеся успеха в управлении запасами «точно в срок», максимизируют прибыль, сохраняя как можно более низкие инвестиции в складские запасы. В то же время предприятия Республики Беларусь пока не могут преодолеть барьеры, затрудняющие внедрение данной концепции.

Литература:

1. Появление концепции JIT/ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://logists.by/library/inventory-management/methodochno-v-srok-just-in-time/> — Дата доступа 31.11.2022.
2. Канбан: краткое знакомство/ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.atlassian.com/ru/agile/kanban> — Дата доступа: 03.11.2022.
3. Гитис Л.Х. Научно-техническое книгоиздание: учебник / Л.Х.Гитис. —М: ИНФРА-М. 2014. — 352 с.
4. Ассен М. Ключевые модели менеджмента. 60 моделей, которые должен знать каждый менеджер / М.Ассен, Б.Гербен, П.Питерсма. — М: АЛЬПИНА. 2015. — 156 с.
5. Реализация концепции JIT в Беларуси/ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.acelogistics.by/blog/just-in-time/> — Дата доступа 01.11.2022.

Представлено 05.11.2022.