

УДК 338.583

СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ УСТРАНЕНИЯ  
ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРИМЕРЕ КОНЦЕПЦИИ  
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА  
MODERN CONCEPTS TO REMOVE LOGISTICS COSTSON  
THE EXAMPLE OF THE CONCEPT OF LEAN PRODUCTION

Бондич С.Г.

Научный руководитель – Мойсак О.И., к.э.н., доцент  
Белорусский национальный технический университет,  
г. Минск, Беларусь

[m0y.mail.da@gmail.com](mailto:m0y.mail.da@gmail.com)

Bondzich S.

Supervisor – Maisak O., Ph.D. in Economics, docent  
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

*Аннотация. В данной статье отображены причины высоких издержек в транспортно-логистической сфере и современные способы решения данной проблемы на примере внедрения концепции бережливого производства.*

*Annotation. This article displays the causes of high costs in the transport and logistics sector and modern ways to solve this problem using the example of introducing the concept of lean production.*

*Ключевые слова: логистика, издержки, бережливое производство.*

*Key words: logistics, costs, lean manufacturing.*

**Введение.**

На сегодняшний день логистическая деятельность предприятий обеспечивает эффективность функционирования всех процессов производственного цикла, начиная от снабжения производства и производственной деятельности, заканчивая реализацией готовой продукции через торговые сети. Организация и контроль за логистическими процессами позволяет предприятию:

- обеспечивать высокий уровень рентабельности;
- поддерживать необходимую скорость снабжения сырьем производственных объектов;

– способствовать переработке сырья и реализации продукции.

В допандемийный период сфера логистики показывала положительную динамику роста, но доля издержек в логистической деятельности оставалась высокой. Негативные мировые экономические тенденции, начавшиеся после начала пандемии коронавируса увеличили издержки в транспортно-логистической сфере и снизили доходы предприятий, что сделало тему устранения издержек очень актуальной.

С учётом нынешнего состояния экономики оптимизация издержек в логистическом процессе является жизненно необходимой.

Концепция бережливого производства широко применяется в развитых странах и может быть внедрена в отечественных предприятиях для решения поставленной проблемы.

### **Основная часть.**

Причинами возникновения проблемы высоких издержек в логистике являются следующие характерные черты отечественной логистики:

- низкий уровень профессионализма кадров логистического менеджмента;
- неоптимальное формирование структуры логистических цепочек транспортировки товарно-материальных ценностей предприятия;
- использование устаревших технологий и оборудования, а также высокий износ транспортных средств [1].

Для того, чтобы провести эффективную процедуру оптимизации затрат в логистике предприятий нашей страны, важно применение следующих инструментов и механизмов:

- расчёт и использование оптимальных норм расходов смазочно-горючих материалов для каждого автомобиля с учетом всех факторов, возникающих во время его эксплуатации;
- автоматизация системы управления цепями поставок, которая повысит коэффициент эффективности использования транспортных средств;

- снижение затрат на обслуживание и ремонт транспортных средств без потери качества проводимых работ с помощью передачи данной функции предприятия на аутсорсинг;
- автоматизация механизмов погрузки и выгрузки груза на транспорт с целью снижения времени простоя;
- повышение уровня производительности труда работников предприятия, путем повышения квалификации кадров;
- оптимизация системы заработной платы рабочих;
- применение технологий интеллектуализации транспортно-логистических процессов [2].

В настоящее время многие мировые компании оптимизируют свои бизнес-процессы на основе концепции бережливого производства. Концепция бережливого производства заключается в том, чтобы четко определить группы затрат, которые не создают ценности для конечных покупателей, и поэтому усилия любой компания должны быть направлены на минимизацию этих расходов. Однако задача нахождения способов минимизации этих затрат сложна и требует поиска новых решений.

Цели бережливого производства достигаются за счет снижения или устранения потерь в производственном процессе.

Таити Оно выделил 7 видов потерь на производстве:

- потери из-за перепроизводства;
- потери времени из-за ожидания;
- потери из-за лишней обработки;
- потери из-за лишних движений при выполнении операций;
- потери из-за лишних запасов;
- потери при транспортировке;
- потери из-за выпуска дефектной продукции.

Основными принципами бережливого производства являются:

1. Определение ценности конкретного товара;
2. Установление потока создания ценности данного продукта;
3. Обеспечение непрерывного течения потока;
4. Предоставление потребителю возможности вытягивать товар;
5. Стремление к совершенству [3].

Переход к концепции бережливого производства должен быть поэтапным. Можно выделить следующие этапы в виде алгоритма, представленного в таблице 1:

Таблица 1 – Этапы внедрения концепции бережливого производства на предприятии

Этап	Характеристика
1	Принятие решения о переходе к системе бережливого производства, постановка целей системы
2	Выбор объектов внедрения методов бережливого производства
3	Обучение персонала для эффективного перехода к системе
4	Определение и изучение процесса создания материально-технических ценностей
5	Определение характеристик производственного процесса, выявление текущих издержек
6	Разработка мероприятий по снижению и устранению издержек
7	Расчёт будущего состояния потока создания ценностей
8	Привлечение средств и реализация концепции
9	Организация системы сопровождения внедрения бережливого производства
10	Анализ результатов реализации концепции
11	Создание и внедрение планов непрерывного улучшения
12	Использование опыта перехода на концепцию бережливого производства для реализации в других производственных процессах

Применение концепции бережливого производства ориентировано в первую очередь на повышение качества производства. Его следует оценивать на всех уровнях, а полученные результаты должны ощущать все сотрудники. На предприятии

должны быть разработаны четкие инструкции и правила для каждой группы специалистов. При этом необходимо обеспечить их тесную взаимосвязь и взаимопомощь сотрудников. Необходимо научиться в короткий срок выявлять производственные ошибки и также быстро их исправлять.

Концепция предполагает постоянное совершенствование, а это является главным условием развития в сегодняшней быстро изменяющейся и ориентированной на потребителя глобальной экономике.

### **Заключение.**

Логистическая деятельность в нашей стране характеризуется высокими издержками, что неприемлемо в условиях сложившейся экономической ситуации. Концепция бережливого производства показала свою эффективность в транспортно-логистических компаниях развитых стран. Внедрение данной концепции на отечественные предприятия может способствовать повышению их эффективности. Внедрять методы бережливого производства следует поэтапно и грамотно, вовлекая в работу по внедрению каждого сотрудника.

### Литература

1. Николаев, Л. Д. Современные подходы к управлению затратами в логистике предприятий России / Л. Д. Николаев. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 20 (362). — С. 262-264.
2. Егорова Д. С. Теоретические основы управления затратами на техническое обслуживание (ТО) и текущий ремонт (ТР) на автотранспортном предприятии // Молодой ученый. 2017. № 10 (144). С. 224–226.
3. Канюкова, В. П. Бережливое производство: основные инструменты и принципы бережливого производства / В. П. Канюкова // Аллея науки. – 2018. – Т. 1. – № 7(23). – С. 642-647.

Представлено 06.11.2022