

УДК 658.7

АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ И ПОТЕРЬ ПО
ОСНОВНЫМ ФУНКЦИЯМ ПРИ ПОСТАВКЕ РЕСУРСОВ
ANALYSIS OF LOGISTICS COSTS AND LOSSES BY MAIN
FUNCTIONS IN THE SUPPLY OF RESOURCES

Куприенко Ю.С., Морозов Д.Е.

Научный руководитель – Еловой И.А., д.э.н., профессор
Белорусский государственный университет транспорта
г. Гомель, Беларусь

bsut@bsut.by

Y. Kuprienko, D. Morozov.

Supervisor – I. Yelovoy, Doctor of Economics, Professor
Belarusian State University of Transport

Аннотация. Современные тенденции развития транспорта и схем поставки ресурсов требуют новых решений для уменьшения затрат и потерь. В данной статье описаны основные затраты и потери, возникающие при выполнении логистических функций и пути их уменьшения.

Annotation. Current trends in the development of transport and resource supply schemes require new solutions to reduce costs and losses. This article describes the main costs and losses that arise when performing logistics functions and ways to reduce them.

Ключевые слова: логистические функции, затраты, потери, ресурсы, поставки.

Keywords: logistics functions, costs, losses, resources, supplies.

Введение.

Деятельность в области логистики многогранна. Она включает управление транспортом, складским хозяйством, запасами, кадрами, формирование и организацию информационных систем, коммерческую деятельность в области снабжения и сбыта готовой продукции и многое другое.

Актуальность логистики и резко возрастающий интерес к ее изучению обусловлены потенциальными возможностями повышения эффективности функционирования материалопроводящих систем, что связано с логистической деятельностью.

В современных динамично развивающихся условиях важно быстро ориентироваться на изменения в окружающей нас логистической среде. В данной статье исследованы основные

тенденции развития и совершенствования логистических операций и функций с целью уменьшения затрат и потерь при доставке материальных ресурсов и готовой продукции.

Важно отметить, что в современных условиях своевременная реакция на изменение рыночных условий ведет к получению прибыли за счёт снижения издержек на поставку ресурсов, а также при внедрении новейших технологий — к уменьшению их потерь, в процессе поставки ресурсов.

В современных условиях логистика связана с происходящими изменениями в экономике, включая коммерциализацию снабженческо-сбытовой деятельности, которая невозможна без управления потоками в системах доставки логистических цепей движения ресурсов. В связи с этим снижение логистических затрат и потерь по основным функциям при поставке ресурсов приобретает особую актуальность, так как позволяет снизить цену доставляемой продукции в месте ее потребления.

Основная часть.

Управление процессами логистики имеет своей целью повышение эффективности функционирования логистических систем. В достижении этой цели большое значение отводится планированию, учету и сокращению логистических затрат. Эффективность управления потоковыми процессами во многом определяется уровнем издержек преобразования и перемещения потоков по элементам логистической сети.

В зависимости от вида логистической функции издержки подразделяют на транспортные, издержки хранения и т. п. При этом основными видами издержек, которыми можно хорошо управлять на уровне ответственности служб логистики, являются издержки, связанные с хранением и транспортированием продукции.

Логистическое администрирование также играет важную роль в логистических системах и выполняет функции по планированию, организации логистической деятельности и управления ею. Несмотря на это в логистическом администрировании возникают логистические затраты и потери. В первую очередь это затраты на содержание административно-управленческого аппарата, расходы на командировки, оплата аудиторских, банковских услуг, услуг сторонних организаций по управлению логистической деятельностью. К потерям в первую очередь будут относиться

операции связанные со сложностью взаимодействия внутри компании и потери связанные с недостатком информации.

Для уменьшения затрат и издержек в логистическом администрировании следует сокращать штат сотрудников до минимального количества, а также улучшать взаимодействие внутри компании за счёт внедрения новейших технологий связи, которые позволяют мгновенно обмениваться информационными потоками с различными участниками административного аппарата и дают возможность создавать упорядоченную цепочку информации.

Функции по закупке продукции включают в себя расчет точки заказа, оптимального размера партии, определение суммы на закупку продукции, размещение заказа, согласование условий договора поставки с учетом специальных организационных и технологических требований покупателя.

Основными логистическими видами затрат являются: транзакционные, на приобретение продукции, затраты на оценку поставщиков продукции, затраты на оформление и размещение заказов, отчисления провайдером. Наиболее значимым критерием логистических потерь является несоответствие цены качеству, что ведет к поиску нового поставщика и увеличению материальных затрат в производстве. Данный вид потерь можно избежать за счет использования надежных поставщиков и проверкой товаров независимыми экспертами.

Потери появляются вследствие возврата материальных ресурсов поставщику из-за нарушения условия поставки, превышения установленного заказа или поставки низкого качества, несоблюдения требований по упаковке, поставки в дефектной таре. При этом могут возникать потери, связанные с простоем рабочих и другого складского персонала, если товар не был доставлен вовремя или является дефектным.

Данные потери чаще всего возникают вследствие ненадежности поставщиков или неправильного оформления документов. Поэтому для того, чтобы не возникало потерь, связанных с закупкой продукции, следует иметь несколько надежных поставщиков. В данном случае, если один из поставщиков не доставит товар в нужном объеме или же он будет ненадлежащего качества, то можно обратиться к другому поставщику материалов для их поставок.

К функциям складирования и хранения продукции на складе относятся подготовка помещений к приему продукции, обслуживание и обеспечение работоспособности оборудования, перемещение продукции, её укладка на место хранения, формирование запаса продукции, наблюдение за состоянием хранящейся продукции, комплектация и подготовка продукции к реализации, сбор, хранение и выдача продукции. Элементами расходов при этом являются затраты на складирование поступающих материалов, промежуточное складирование, сбор, хранение и передача данных о запасах, затраты на выполнение специальных заказов, расходы на ремонт и обслуживание складского оборудования и складов, расходы на операции с тарой и упаковкой, заработная плата складского персонала.

Для уменьшения затрат следует выгодно использовать многоярусные стеллажи, если высота складского помещения позволяет это сделать, использовать новейшую технику высокого качества.

Потери при складировании неизбежны и, в первую очередь, они возникают из-за утраты, повреждения, хищения продукции, потери при хранении товара, естественная убыль, дополнительная оплата складского персонала сверхнормативного количества.

Для максимально эффективного хранения товаров на складе в целях безопасности следует устанавливать современные системы охраны, располагать товар в подходящих для его хранения условиях.

Сбыт продукции — это функция в которой происходят операции по проверке качества и количества, подготовка рекламаций, утилизация и удаление отходов. К затратам в сбыте продукции в первую очередь относятся транзакционные затраты, эксплуатационные затраты по упаковке, затраты на удаление отходов и утилизацию, затраты на приобретение, эксплуатацию, техническое и послепродажное обслуживание товара.

При сбыте продукции возникают следующие логистические потери: от недостачи, вследствие задержек в производстве, потери от неаккуратной обработки грузов, дополнительные издержки, связанные с потребностью в незапланированном использовании одноразовой упаковки, и с потерей объема продаж.

Для уменьшения издержек следует выбирать подходящий для транспортировки груза подвижной состав и технику, предназначенную для погрузки-выгрузки товара.

Заключение.

Управление процессами логистики имеет своей целью повышение эффективности функционирования логистических систем. Эффективность управления потоковыми процессами во многом определяется уровнем издержек при преобразовании и перемещении потоков по элементам логистической цепи. В конечном итоге, чем меньше будут издержки, тем эффективнее будет работать логистическая система.

С целью уменьшения затраты и издержек в логистическом администрировании, целесообразно оптимизировать штат сотрудников до минимального их количества, а также улучшать взаимодействие внутри компании за счёт внедрения новейших технологий в сфере связи.

Среди множества логистических затрат наиболее значимым из них является несоответствие цены качеству, что ведет к поиску нового поставщика и увеличению материальных затрат в производстве. Данный вид потерь можно избежать путем использования надежных поставщиков и привлечения к проверке товаров независимых экспертов.

Для исключения возникающих потерь, связанных с простоем рабочего персонала на складе по причине несвоевременной доставки продукции или его дефектности, а также вследствие ненадежности поставщиков или неправильного оформления документов, целесообразно иметь несколько надежных поставщиков.

Таким образом, чтобы затраты на закупку, хранение, перевозку и сбыт продукции были минимальными, необходимо тщательно подходить к выбору поставщиков, внимательно следить за хранением продукции на складе, за способом пакетирования и крепления перевозимой продукции, а также за выбором подвижного состава для перевозки продукции.

Литература

1. Еловой, И. А. Основы коммерческой логистики: учеб. пособие / И. А. Еловой. – Гомель: БелГУТ, 2008.- 150 с.

2. Сток, Дж. Р. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт – М.: ИНФРА-М., 2005.- 797 с.
3. Ельдештейн Ю.М. О.В. Введение в логистику: учебное пособие/ Ю.М. Ельдештейн; Краснояр. гос. аграр. ун-т – Красноярск, 2015. - 392 с.
4. Сярдова, О.М. Логистика: учебное пособие / О.М. Сярдова. – Тольятти: Изд-во ТГУ, 2013. – 136 с.: обл.
5. Логистика: Учебник для бакалавров / А. М. Гаджинский. — 21-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. — 420 с.

Представлено 03.11.2022