

- устранения неэффективного и нерационального использования материальных ресурсов;
- замены материалов;
- вторичного использования материальных ресурсов (возвратных отходов);
- применения на предприятии более рациональной ценовой политики;
- роста производительности труда за счет внедрения научно-технических и организационных мероприятий, совершенствования нормирования труда.

*Снижение условно-постоянных затрат.*

Резервы снижения уровня условно-постоянных затрат (затрат по комплексным статьям себестоимости) выявляются и обобщаются на основе изучения их динамики, а также проведения факторного анализа по каждой статье расходов на содержание и эксплуатацию машин и оборудования, общецеховых и общехозяйственных расходов, расходов на реализацию.

УДК 676.012.43

**ИТОГИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ МИНИСТЕРСТВА  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ЗА 2007 ГОД**

*Ануфрикова Мария Сергеевна  
Научный руководитель – Макаревич Н.В.  
(Белорусский национальный технический университет)*

Данная статья посвящена проблеме управления качеством, которая становится для предприятий актуальной, когда они реально сталкиваются с проблемой конкуренции и необходимостью обеспечения собственных конкурентных преимуществ.

Выпуск продукции высокого качества рассматривается во всех странах мира как одно из важнейших условий развития национальной экономики. Конкурентоспособность выпускаемой продукции является одним из важнейших условий обеспечения реальной как экономической, так и политической независимости государства. Все это в полной мере относится и к Республике Беларусь, которая, не имея реальной возможности развиваться за счет экспорта сырьевых, топливно-энергетических ресурсов в качестве основного источника экономического роста должна рассматривать повышение конкурентоспособности продукции отечественных предприятий на базе имеющихся интеллектуальных ресурсов. Продукция промышленных предприятий Республики Беларусь, во многих случаях не уступая по своим эксплуатационным показателям зарубежным аналогам, а в некоторых случаях и превосходя их, как правило, проигрывает им по себестоимости. Основной причиной этого является, прежде всего, низкая эффективность применяемых технологических процессов, а также высокая материалоемкость, энергоемкость и трудоемкость отечественной продукции. Выделенные причины определяют основные направления, по которым в настоящее время ведутся работы по снижению себестоимости продукции. Следует отметить, что реализация этих направлений требует значительных капиталовложений и длительного времени на их освоение и получение ощутимого эффекта. Все это обуславливает необходимость поиска и развития более эффективных подходов к снижению себестоимости продукции отечественных предприятий.

Каждый год в рамках Всемирного дня качества Министерство промышленности подводит основные итоги работы в области качества и намечает конкретные направления совершенствования на следующий этап. Говоря о проделанной работе в 2007 году, можно выделить отдельные, наиболее важные направления. В области совершенствования системного управления качеством следует отметить, что сегодня системы качества на 142 предприятиях уже сертифицированы по международным стандартам, это составляет более половины товаропроизводя-

щих организаций Минпрома, среди них все валобразующие и экспортоориентированные предприятия. В области подтверждения соответствия выпускаемой продукции требованиям нормативной документации доля сертифицированной продукции в общем объеме производства отрасли достигла более 71 процента. Проводится работа по подтверждению соответствия выпускаемой продукции требованиям Директив Евросоюза. 27 подведомственных организаций имеют право маркировать свою продукцию знаком СЕ и получили возможность поставлять в страны Евросоюза более 200 наименований изделий, на которые распространяются требования Европейских Директив. Продолжается обучение персонала в области качества на подавляющем большинстве предприятий. Предприятия министерства активно работают над выпуском продукции, удовлетворяющей все возрастающим запросам потребителей. Ряд из них имеет дипломы лауреатов Премии Правительства и Министерства промышленности за достижения в области качества. В 2007 году был проведен десятый конкурс на соискание Премии Министерства промышленности в области качества. Шестнадцать предприятий стали лауреатами премии (1-я премия – ПРУП «Минский моторный завод»; 2-я премия – РУП «Речицкий метизный завод», ПРУП «МЗОР», РУП «Кузнечный завод тяжелых штамповок»; 3-я премия – ОАО «Брестмаш», РУП «Гродненский завод токарных патронов «БелТАПАЗ», СОАО «Гомелькабель»). В итоге девять предприятий подтвердили это почетное звание.

Среди лауреатов конкурса «Лучшие товары Республики Беларусь» и аналогичного конкурса «Лучшие товары Республики Беларусь на рынках Российской Федерации» в 2007 году находятся изделия более чем 20 предприятий отрасли, а БМЗ в этом году стал лауреатом премии СНГ за достижения в области качества продукции и услуг 2006/2007 г. В перечень лучшей продукции вошли тракторы, телевизоры, металлокорд, бытовая техника, металлорежущие станки, сельскохозяйственная техника, электронасосы – всего более 40 наименований изделий.

Девять предприятий министерства в 2007 году стали лауреатами Премии Правительства республики в области качества. Это РУП «Белорусский металлургический завод», ОАО «Амкор», РУП «Борисовский завод «Автогидроусилитель», ОАО «Бобруйскагромаш», ОАО «Могилевский металлургический завод», ПРУП «Минский электротехнический завод имени В.И. Козлова, РУП «Гомельский завод сельскохозяйственного машиностроения «Гомсельмаш», РУП «Могилевский завод лифтового машиностроения», РУП «Минский автомобильный завод» «Автобусы Минского автомобильного завода».

Таким образом, можно отметить, что на предприятиях министерства продолжают создаваться условия, способствующие производству высококачественной и конкурентоспособной продукции.

Но на сегодняшний день еще остаются проблемы, не позволяющие нашим предприятиям обеспечить в полной мере выпуск продукции, которая способна выдержать конкуренцию на рынках продаж, как в республике, так и за рубежом. Вопросы повышения конкурентоспособности и качества продукции требуют принятия важных практических решений. По результатам аудитов систем качества на многих предприятиях не проводится анализ эффективности мероприятий, направленных на повышение качества выпускаемой продукции. Иногда руководители среднего и нижнего звена не знакомы с принципами и методами функционирования системы менеджмента качества, а к выполнению многих инструкций и положений персонал относится формально, что не только не способствует внедрению и совершенствованию передовых методов управления, но и зачастую дискредитирует их. Тем не менее, организационно-распорядительные факторы при этом имеют немаловажное значение. В этой связи хотелось бы отметить, что внедрение и работа системы менеджмента качества в рамках стандартов ИСО 9001-9004 заставляет руководство предприятий отходить от стереотипа приказной, командно-контрольной модели и перестраивать философию работы на утверждение и закрепление в организациях таких понятий, как лидерство, бережливое производство, все-

общая вовлеченность персонала, работа на постоянные улучшения. Анализ эффективности и результативности мероприятий, реализуемых в рамках функционирования системы менеджмента качества, а также постоянное совершенствование системы - аксиомы, на которые руководителям предприятий необходимо обратить особое внимание.

УДК 531.56 (476)

## **ПРОБЛЕМА БЕЗРАБОТИЦЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

*Вашкевич Елена Анатольевна*

*Научный руководитель – канд. экон. наук, доц. Молокович А.Д.  
(Белорусский национальный технический университет)*

В статье рассматривается актуальная проблема для экономики всех стран – безработица и эффективные методы борьбы с ней.

Безработица – это социально-экономическое явление, когда часть экономически активного населения не может применить свою рабочую силу. По данным Министерства статистики и анализа, на начало января 2008 г. в государственной службе занятости зарегистрировано 44,1 тыс. безработных. В процентном отношении уровень безработицы в Беларуси составляет 1,0% от экономически активного населения. Однако это не снимает острых проблем, связанных с использованием всех трудовых ресурсов и возможностью свободного перелива рабочей силы из одних сфер деятельности в другие.

Одной из самых устойчивых тенденций, проявляющейся на национальном рынке труда, является феминизация официально регистрируемой безработицы (из 100 % безработных 66,1 % принадлежит женщинам); кроме того, имеет место высокая численность лиц молодого возраста в составе зарегистрированных безработных (на начало 2008 г. их доля составила