

## **ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Бабенко Ольга Михайловна*

*Научный руководитель – Ю.М. Красовский*

*(Белорусский национальный технический университет)*

В данной работе рассматривается возможность более рационального управления оборотными средствами организации, что позволит получать дополнительную прибыль и повысить эффективность работы организации.

С переходом предприятий на рыночные условия работы остро встал вопрос об устойчивости их финансового положения и изыскании путей его оздоровления. В соответствии с этим организации стремятся к оптимизации структуры своих активов и эффективному использованию ресурсов.

Одним из способов получения дополнительной прибыли является рациональное использование оборотных активов предприятия, т.е. выбор политики комплексного оперативного управления текущими активами. Суть этой политики состоит в определении достаточного уровня и рациональной структуры оборотных средств. Признаком консервативной политики в управлении организацией является сдерживание роста текущих активов и сокращение периода оборачиваемости оборотных средств. При этом обеспечивается высокая экономическая рентабельность активов, хотя есть вероятность возникновения технической неплатежеспособности из-за заминок или ошибок в расчетах.

Рассмотрим возможность применения консервативной политики управления текущими активами организации. Это предполагает, в частности, уменьшение запасов, сокращение периода оборачиваемости дебиторской задолженности и ее величины. Данные мероприятия позволяют получить дополнительные свободные денежные средства, которые могут быть инвестированы в выгодные проекты, приносящие дополнительную прибыль. Однако такой подход к управлению оборотными активами требует определенных затрат.

Возможность применения рассмотренной политики управления оборотными средствами была проанализирована по отношению к ЧУП «Барановичская мебельная фабрика». В качестве исходных данных использовались такие финансовые показатели деятельности

организации как среднегодовая стоимость сырья и материалов, среднегодовая сумма дебиторской задолженности, выручка от реализации, себестоимость продукции и прибыль от реализации.

Уменьшение запасов позволит получить дополнительно свободных денежных средств на сумму 98727,5 тыс. руб. Однако следует учитывать, что для сохранения бесперебойной работы предприятию потребуются дополнительные расходы, связанные с усилением контроля за оперативностью поставок сырья и материалов. Сумма расходов в год составит 12982,666 тыс. руб.

Следующим этапом по применению консервативной политики является сокращение дебиторской задолженности. Для выполнения данной задачи возможно применение следующих инструментов финансового менеджмента, направленных на сокращение сроков расчетов с покупателями и заказчиками: факторинг, вексельные расчеты, «спонтанное финансирование». Каждый из этих инструментов финансового менеджмента имеет свою стоимость, определяемую процентной ставкой на рынке.

По отношению к анализируемому предприятию рассмотрим, как можно изменить уровень дебиторской задолженности при использовании «спонтанного финансирования».

Предоставляя покупателю отсрочку платежа за товар, продавец, по существу, предоставляет своему партнеру кредит, т.е. идет на упущенную выгоду, по крайней мере, в сумме банковского кредита. С другой стороны, зачастую трудно реализовать свой товар, не предоставляя коммерческого кредита. В таком случае приемлемо применять «спонтанное финансирование». Суть данного инструмента финансового менеджмента заключается в том, что при оплате товара до истечения определенного срока, покупатель получает определенную скидку, после же этого срока покупатель платит полную стоимость. При установлении процента скидки необходимо учитывать банковский процент за предоставления кредита. Продавцу необходимо предоставить такой процент скидки, результат которого превысит ставку банковского процента, и покупателю будет выгоднее обратиться в банк за кредитом и оплатить товар в течение льготного периода.

На основании произведенных расчетов получаем, что при сокращении дебиторской задолженности сумма освобожденных денежных средств составит 10398,066 тыс. руб., а сумма затрат – 4178,934 тыс. руб.

Анализ показал, что применение данных мер в управлении активами позволит высвободить денежных средств в итоге на сумму

109125,566 тыс. рублей. Их инвестирование в основной капитал при существующем уровне рентабельности позволит получить прибыль в размере 16707,1 тыс. рублей в год. При этом затраты на структурные изменения оборотных средств составят 17161,6 тыс. рублей в год, что на 454,5 тыс. рублей больше, чем доходы. Очевидно, что переход к более консервативной политике управления оборотными средствами фабрики на данном этапе затруднен по причине невысокой экономической эффективности производства.

Для экономически эффективного использования полученных денежных средств рентабельность проекта инвестирования должна быть не менее 15,8%.

УДК 336.22:656.136

## **ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОГО ЭФФЕКТА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ С УЧЕТОМ НАЛОГОВОГО ФАКТОРА**

*Тетюев Алексей Анатольевич*

*Научный руководитель – ст. преподаватель Ю.М. Красовский  
(Белорусский национальный технический университет)*

На сегодняшний день, когда организации путем использования и манипулирования существующим законодательством планирует и организует свою экономическую деятельность, значительную роль начинает играть оптимизационное налоговое планирование (ОНП). В рамках ОНП перед налогоплательщиком возникает возможность использовать все достоинства и недостатки существующего налогового законодательства.

Оптимизационное налоговое планирование предполагает качественно другой подход к организации бизнеса. К обычным критериям построения бизнеса необходимо добавить и постоянно учитывать критерий минимизации налогов. Обычная ошибка предпринимателей, которые хотят экономить на налогах в соответствии с законом, сначала разработать организационную и финансовую схему бизнеса, а потом в рамках готовой схемы минимизировать налоги. В подобных условиях достигнуть желаемого результата очень сложно. Думать о налогах необходимо с самого начала планирования своей хозяйственной деятельности.