

Чтобы привлекать, удерживать и вовлекать постоянных клиентов, банкам необходимо сосредоточиться на улучшении качества их обслуживания с помощью внедрения и расширения использования цифровых компонентов для адаптации клиентов. В результате появляются отличные возможности, вытекающие из правил нового риск-менеджмента в принятии новых технологий, для открытия новых каналов и предоставления мер безопасности, и, в конечном итоге, в признании локальной среды.

Заключение. Высококонкурентная внешняя среда становится для финансовой отрасли главным драйвером изменений, именно поэтому банки цифровизируются гораздо быстрее. Виден большой потенциал в наращивании цифровых решений в банках и понимании важности информационных технологий как актива, создающего стоимость для банков. Цифровая адаптация становится важнейшим требованием для банков и финансовых учреждений, чтобы согласовать и оправдать ожидания клиентов, ориентированных на цифровые технологии и сформулировать стратегию и разработать решения, которые лучше всего подходят для развития эффективной среды функционирования.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. As Banks Go Digital, Onboarding Can Still Feel Analog / PYMNTS [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.pymnts.com/digital-onboarding/2022/banks-go-digital-onboarding-still-feels-analog/> - Дата доступа: 19.04.2022.
2. Digitalizing Intelligence: AI, Robots and the Future of Finance /Institute of international finance [Электронный ресурс] / Режим доступа:https://www.iif.com/portals/0/Files/private/ai_report_copy.pdf. - Дата доступа: 15.06.2022.
3. Digital Onboarding for Banks: Why Is It Necessary? / SYDLE [Электронный ресурс] / Режим доступа:<https://www.sydle.com/blog/digital-onboarding-for-banks-633354e546de0821d385d661/> - Дата доступа: 15.10.2022.
4. Цифровые тренды а банковской цифровизации на 2021год [Электронный ресурс] / Дж. Мероус - Режим доступа: <https://thefinancialbrand.com/104418/digital-banking-transformation-priorities-trends-predictions/> - Дата доступа: 19.03.2022.
5. Маслеников, В. В. Новые финансовые технологии меняют наш мир / В. В. Маслеников, М. А. Федотова, А. Н. Сорокин // Вестник финансового университета. Финансы: теория и практика. – 2017. – № 21(2). – С. 6-11.
6. Digital onboarding as a financial inclusion / [Электронный ресурс] / - Режим доступа:<https://www.codebtech.com/digital-onboarding-as-a-financial-inclusion-driver/> - Дата доступа: 10.10.2022.

УДК 658

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ВИЭ В ЕАЭС

канд. экон. наук, доцент Т.Ф. Манцерова, Е.П.Корсак, БНТУ, г. Минск

Резюме. Повышение уровня энергетической безопасности является приоритетом политики любого государства. Мировые вызовы, текущая геополитическая обстановка, обостряющаяся конкуренция среди ведущих стран и союзов показали, что обеспечение энергетической безопасности государством самостоятельно становится с каждым годом сложнее. Поэтому только интеграционные объединения государств могут обеспечить уровень энергетической безопасности всех ее членов на достойном уровне. Не исключением является и ЕАЭС. Реализация поставленной цели может быть достигнута за счет использования потенциала и дальнейшего развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в странах ЕАЭС. Наибольшую эффективность могут обеспечить совместные проекты стран в области использования альтернативной энергетики.

Ключевые слова: энергетический рынок, ресурсы, ВИЭ, ЕАЭС, проекты.

Введение. В настоящий момент страны ЕАЭС производят порядка 4% мирового объема ВВП и обладают долей 4% объема мирового промышленного производства. По данным статистики в 2021 году на территории ЕАЭС проживало 183647,4 тыс.человек, объем ВВП стран ЕАЭС составил 2062479 млн.дол.США, занимаемая территория —свыше 20 млн.кв. км. В структуре промышленного производства энергетика стран ЕАЭС составляет в среднем 6,9% и варьируется по странам от 5,7% в Казахстане до 11,7% в Армении. [1]

Основная часть. На текущий момент по странам, входящим в ЕАЭС, отличия в полноте обеспечения энергетическими ресурсами, в подходах к управлению энергетикой, роли государства в этом процессе, формировании тарифов на энергию, степени вовлечения предпринимательских структур в технологический процесс производства энергии, достаточно существенны. Поэтому подписанное Соглашение о Методологии формирования индикативных (прогнозных) балансов газа, нефти и нефтепродуктов в рамках ЕАЭС позволит определить единые, унифицированные методологические подходы к разработке союзных балансов энергетических ресурсов. [2].

В создаваемом общем энергетическом рынке, в тоже время, присутствует неравномерность интересов стран-участниц. Богатые на ресурсы Россия и Казахстан перераспределяют имеющиеся ресурсы для производства энергии Армении, Кыргызстану и Республике Беларусь и, таким образом, закрепляют свое доминирующее положение на рынке ресурсов. Практика прошедших лет свидетельствует о развитии двухстороннего сотрудничества стран, в том числе и в области энергетики, где лидером является Российская Федерация, которая активно вовлечена в деятельность различных структур. [3]

Современный тренд развития мировой экономики с упором на «зеленую экономику», экологические проблемы промышленных производств, уменьшение запасов углеводородов, нестабильность геополитической обстановки требуют пересмотра параметров энергетической стратегии стран ЕАЭС. Ввиду сложившихся обстоятельств получают импульс для развития альтернативные и возобновляемые источники энергии (ВИЭ). [2]

Следует отметить, что существуют различные подходы к развитию ВИЭ в странах-членах ЕАЭС. Так, для Республики Беларусь и Армении, которые не обладают в полной мере ресурсами для производства энергии, развитие альтернативной энергетики является настоятельной необходимостью. В тоже время, для Российской Федерации основным стимулом в развитии ВИЭ выступает развитие децентрализованной энергетики для обеспечения энергией отдаленных районов, не подключенных к централизованной электрической сети. Структура имеющегося потенциала ВИЭ в странах также различается в зависимости от особенностей климата и ландшафта. Динамика основных параметров развития ВИЭ в странах ЕАЭС представлена в таблице.

Таблица 1– Показатели ВИЭ стран ЕАЭС

Показатель	Республика Армения	Республика Беларусь	Республика Казахстан	Кыргызская Республика	Российская Федерация
Установленная мощность ВИЭ, МВт	528	495	1922	1922	3996
Производство электроэнергии из ВИЭ, млн.кВт.ч	2292,9	652,396	3400,0	3237,0	5873,0
Преобладающие виды ВИЭ	ГЭС, СЭС, ВЭС	СЭС, ВЭС, ГЭС, биомасса, биогаз	СЭС, ВЭС, ГЭС, биоэлектростанции	ГЭС, СЭС, ВЭС	ГЭС, СЭС, ВЭС

Примечание – Источник: собственная разработка автора.

Для обеспечения уровня энергетической безопасности заслуживают внимания взаимовыгодные проекты в использовании ВИЭ странами-членами ЕАЭС. Например, Республикой Беларусь и Тверской областью Российской Федерации в 2021 году предлагался для реализации на территории Тверской области пилотный проект по использованию торфяного топлива для нужд ЖКХ. Использование торфяных брикетов целесообразно для малых потребителей в отдаленных районах, которые еще полностью не газифицированы. Очевидным преимуществом данного проекта является то, что Тверская область располагает наибольшими запасами торфа из всех областей Центрального экономического района РФ, потребление которого снижается от года к году по объективным причинам. Опыт Республики Беларусь показывает, что себестоимость тепловой энергии на объектах генерации с использованием торфа ниже, чем с использованием природного газа, а также других видов котельно-печного топлива (мазута, угля). [4]

Промышленная реализация данного проекта призвана обеспечить дальнейшее развитие торфяной промышленности, размещение заказов на производство необходимого оборудования на промышленных предприятиях обеих стран, упрощение логистики запасов торфа для производства энергии, развитие инфраструктурных отраслей, снижение социальной напряженности в районах добычи и переработки торфа, повышение социальной привлекательности региона для проживания населения, повышения благосостояния граждан, снижение уровня бюджетного финансирования региона.

Для Республики Беларусь — это проект может обеспечить дальнейшее продвижение технологий и оборудования по добыче и энергетическому использованию торфа и биомассы на рынок РФ и других заинтересованных стран, создание совместного предприятия по заготовке, переработке и доставке потребителям в РФ древесного и торфяного топлива с привлечением производителей спецтехники и оборудования обеих стран-участниц данного проекта. [4]

Экономические выгоды Российской Федерации заключаются в создании дополнительных рабочих мест в регионе, выпуске и эксплуатации оборудования на местных видах топлива, что позволит решить проблему импортозамещения в связи с текущей экономической обстановкой. Преимуществом выступает снижение себестоимости производства тепловой энергии на местных видах топлива как минимум в два раза. Все это позволит повысить надежность теплоснабжения местных потребителей и обеспечить диверсификацию используемых видов топлива.

Таким образом, взаимовыгодное сотрудничество в использовании ВИЭ обеспечит энергетическую безопасность стран, снизит потребление углеводородного сырья, даст стимул развития промышленности и сферы услуг, повысит уровень благосостояния населения.

Заключение. Развитие энергетического комплекса Республики Беларусь в условиях устойчивого развития невозможно без вовлечения в топливо-энергетический баланс собственных топливно-энергетических ресурсов и использования потенциала возобновляемых источников энергии, в том числе для развития децентрализованной энергетики. [5]

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Евразийский экономический союз в цифрах: краткий статистический сборник; Евразийская экономическая комиссия. – Москва: 2022. – 189 с.

2. Манцерова, Т.Ф. Развитие альтернативной энергетики стран ЕАЭС/Т.Ф.Манцерова, Е.П.Корсак// Актуальные вопросы экономики в современных условиях: сборник материалов Международной научной конференции, [Электронный ресурс]: / гл.редактор. Текуева М.Т.; Кабардино-Балкарский государственный университет им.Х.М.Бербекова. – Электронные текстовые данные. – Нальчик: КБГУ, 2022. – Том 1, С.954-957

3. Ефанова Е.В. Политика энергетической безопасности стран ЕАЭС: приоритеты и противоречия / Е.В. Ефанова, А.А. Кирпота // Русская политология - Russian political science. – 2019. - №2 (11).

4. Доклад «Взаимодействие государств – членов ЕАЭС в области энергосбережения, энергоэффективности, использования возобновляемых источников энергии и охраны окружающей среды» [Электронный источник]. URL: [http:// https://eec.eaunion.org/comission/department/energ/informatsionnyy-blok/119241/](http://https://eec.eaunion.org/comission/department/energ/informatsionnyy-blok/119241/) (дата обращения: 24.02.2023).

5. Манцерова, Т.Ф., Роль децентрализованной энергетики в обеспечении устойчивого развития энергетики Республики Беларусь/ Т.Ф.Манцерова, Д.Н.Матвейчук, Е.П.Корсак // Экономика и управление: социальный, экономический и инженерный аспекты: сборник научных статей IV Международной научно-практической конференции, УО «Брестский государственный технический университет», г.Брест, 25-26 ноября 2021 г. ; редкол.: И.М.Гарчук [и др.]. – Брест : Издательство БрГТУ, 2021. – С. 167-172.

УДК 331.101.3

ПОВЫШЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ И МОТИВАЦИИ ТРУДА ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ

канд. экон. наук, доцент О.Н. Монтик, В.А. Друзик, БНТУ, г. Минск

Резюме. В статье раскрываются теоретико-методологические аспекты инноваций и инновационной деятельности в топливно-энергетическом комплексе. Выявлена прямая взаимосвязь и взаимозависимость между конкурентными преимуществами, инновационной активностью персонала и мотивацией его труда с учетом особенностей функционирования топливно-энергетического комплекса. Предложены показатели премирования, позволяющие повысить индивидуальную ответственность сотрудников за инновационные проекты и результаты их осуществления.

Ключевые слова: инновация, инновационная деятельность, мотивация, персонал, топливный и энергетический комплекс

Введение. Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) – комбинированная система из нескольких видов экономической деятельности, сочетающая процессы по изъятию, переработке разных видов топлива и выработку их в энергию, ее передачу в промышленность и в быт, распределение, также ее промышленное и бытовое использование. Внедрение инноваций в ТЭК необходимо для увеличения энергонезависимости государства, модернизации, перехода на экологически чистые источники энергии, улучшения использования имеющегося оборудования и т.д. Налицо факт потребности постоянного повышения потенциала производить новшества предприятий ТЭК, а также прямая связь между уровнем способности компании создавать новации и состоянием кадров, их инновационной активности, что влияет в конечном счете на степень повышения конкурентных преимуществ продукции и услуг других отечественных предприятий, что составляет актуальность выбранной темы.

Основная часть. Технологические, экономические аспекты топливно-энергетического комплекса требуют постоянной модернизации и совершенствования, другими словами – внедрения инновационных технологий. *Инновационные процессы* – алгоритм из прогрессивных изменений на качественно новом более высоком уровне, возникающих бесперебойно во времени и пространстве [1]. *Новшества* – положительный итог инновационных процессов. *Нововведения* – привнесенные в каждодневную хозяйственную практику (деятельность) новшества [2]. Новшества делятся на следующие группы [3]:

1. *Технические*, находящие воплощение в форме новых продуктов (изделий), технологий их изготовления, средств производства [3];

Технические новации преобладают в компаниях ТЭК, так как создание и передача энергии по сути – техническое, материальное направление в услугах;

2. *Организационные* – новые методы и формы расстановки во времени, в пространстве и между исполнителями всех функций деятельности предприятий и других звеньев общественного производства (организационные структуры управления и производства, формы организации разных типов производства и т. п.) [3]. Необходимость адекватных изменений в организации производства вызвана ускоряющейся трансформацией энергетики;

3. *Экономические* – методы хозяйственного управления наукой и производством через процессы прогнозирования и планирования, финансирования, ценообразования, мотивации и оплаты труда, оценки результатов деятельности [3].

Эта группа имеет высокий приоритет для всего топливного и энергетического комплекса, который посредством цену на нефть, бензин, газ, электроэнергию определяет уровень результатов хозяйственной деятельности Республики Беларусь.

4. *Социальные* – разные формы активизации человеческого фактора (профессиональная подготовка и повышение квалификации персонала; развитие его творческой деятельности; улучшение условий труда) [3]. В