

ПЕРВЫЕ ШАГИ В НАУКЕ

УДК 338.23
JEL F52, H56, O10,
<https://doi.org/10.21122/2309-6667-2023-17-141-147>

СИСТЕМА ДИНАМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**Е. А. Бидзюра**

bidziura@bntu.by

аспирант, старший преподаватель кафедры «Экономика и право»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Статья посвящена описанию системы динамического обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия, включающую в себя следующие компоненты: оценка финансово-экономического состояния промышленного предприятия; анализ внешней среды; мониторинг рисков и угроз экономической безопасности промышленного предприятия; оценка рисков; разработка антикризисного плана мероприятий; определение мер предосторожности для недопущения актуализации рисков экономической безопасности; оценка эффективности принятых мер.

Ключевые слова: экономическая безопасность, экономическая безопасность промышленного предприятия, экономика рисков.

Цитирование: Бидзюра, Е. А. Система динамического обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия / Е. А. Бидзюра // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2023. – Вып. 17. – С. 141–147. <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2023-17-141-147>

Введение. Обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия представляет собой определенную совокупность взаимосвязанных и взаимообусловленных процессов, целью которых выступает создание и поддержание условий, необходимых для непрерывной деятельности промышленного предприятия, достигаемого, в том числе, за счет формирования устойчивой конкурентоспособной динамичной системы. Категория «экономическая безопасность промышленного предприятия» была определена ранее как «поддержание функционирования промышленного предприятия в пределах нормы путем создания устойчивой динамичной системы, ориентированной на законную реализацию социально-экономических интересов при экономически допустимом риске в условиях актуализированных и потенциальных угроз с целью повышения конкурентоспособности производимой продукции и обеспечения непрерывной деятельности предприятия» [1, с. 105] Процесс обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия в настоящем исследовании рассматривается как динамичная система, функционирование которой представляется возможным разграничить на определенные состояния с целью анализа, таким образом, в рамках данного алгоритма описывается изменение состояний в процессе функционирования системы.

Динамическое обеспечение экономической безопасности – это процесс, позволяющий промышленному предприятию разрабатывать и совершенствовать стратегию, позволяющую быть более устойчивым к трансформации внешних и внутренних факторов, а также достичь долгосрочного экономического развития. Данный процесс может включать в себя принятие мер по улучшению финансового планирования, по сни-

жению рисков, по совершенствованию ресурсообеспеченности и принятие мер по улучшению производительности.

Результаты и их обсуждение. Система обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия служит основанием для прогнозирования развития и трансформации промышленного предприятия под воздействием различных факторов и включает в себя следующие компоненты:

1. Оценка финансово-экономического состояния промышленного предприятия представляет собой процесс анализа деятельности предприятия с целью определения его финансового состояния, прибыльности, ликвидности и рентабельности. Данная оценка позволит промышленному предприятию функционировать при динамическом изменении внешней среды.

2. Анализ внешней среды. Цель такого исследования состоит в получении информации о состоянии рынка, его трендах, конкуренции, потребностях потребителей, преимуществах и недостатках конкурентов. Такие данные помогут предприятию принимать обоснованные решения по улучшению своих продуктов и услуг, а также наиболее эффективно работать на рынке.

3. На основании оценки финансово-экономической ситуации промышленного предприятия и анализа внешней среды проводится мониторинг рисков и угроз экономической безопасности промышленного предприятия. Необходимо оценить возможные риски, которые могут представлять угрозу для экономической безопасности предприятия. Это может включать в себя потенциальные проблемы с поставщиками и конкурентами.

4. Оценка рисков. Необходимо провести детальную оценку рисков, которые могут представлять угрозу для экономической безопасности предприятия. Это поможет предприятию принять наиболее эффективные меры по предотвращению или снижению рисков.

5. Разработка антикризисного плана мероприятий. Необходимо разработать план действий, который поможет предприятию предотвратить или снизить риски, а также предоставить предприятию необходимую поддержку для достижения долгосрочной экономической безопасности.

6. Определение мер предосторожности для недопущения актуализации рисков экономической безопасности. Необходимо определить меры предосторожности, которые помогут предприятию защитить себя от потенциальных рисков. Это может включать в себя применение правильных финансовых практик, применение мер по защите информации, применение мер по защите от кибератак и т. д.

7. Оценка эффективности принятых мер. Необходимо проверить эффективность принятых мер по предотвращению рисков и поддержанию экономической безопасности предприятия. Это поможет предприятию принимать более эффективные меры для достижения долгосрочной экономической безопасности.

Остановимся подробнее на каждом из компонентов.

Оценка финансово-экономического состояния промышленного предприятия.

Данный анализ включает оценку бухгалтерской и финансовой отчетности, анализ структуры доходов и расходов, анализ экономической эффективности использования активов и оценку финансовых рисков, что дает возможность «оценить финансовые возможности предприятия, определить уровень использования финансового потенциала предприятия и масштабы возможного маневрирования финансовых средств» [2, с. 64]. Благодаря подобной оценке руководству представляется возможность принимать решения по управлению финансами и осуществлять планирование дальнейшей деятельности промышленного предприятия. Оценка финансово-экономического состояния промышленного предприятия может включать в себя следующие аспекты:

1. Анализ финансового состояния предприятия, который включает в себя оценку финансовых показателей, таких как выручка, прибыль, капитал, задолженность, запасы, кредиты и т. д.

2. Оценка производственной деятельности предприятия, которая включает в себя анализ производственных показателей, таких как объем произведенной продукции, ее качество, эффективность производства, использование ресурсов и т. д.

3. Оценка управленческой деятельности предприятия, которая включает анализ организации работы, управленческих решений, эффективности расходов, оценку уровня профессионализма и компетенции руководства.

Цель *анализа внешней среды промышленного предприятия* состоит в получении информации о состоянии рынка, его трендах, конкуренции, потребностях потребителей, преимуществах и недостатках конкурентов. Необходимость учета влияния «внешней экономической среды для целей стратегического анализа обусловлена потребностью промышленного предприятия во всесторонней оценке факторов, влияющих на выбор направлений развития и определения целевых ориентиров хозяйствования» [3, с. 10]. Такие данные помогут предприятию принимать обоснованные решения по улучшению своих продуктов и услуг, а также наиболее эффективно работать на рынке. Мониторинг внешней среды промышленного предприятия может включать в себя следующие аспекты:

1. Анализ рынка, на котором работает предприятие, включая оценку степени конкуренции, динамику рынка, предпочтения покупателей, их потребности и т. д. В исследовании состояния рынка могут использоваться различные методы, такие как анкетирование, наблюдение, интервьюирование и анализ статистических данных.

2. Оценка макроэкономической ситуации, которая включает в себя анализ внешних факторов, таких как инфляция, курс валют, политические и экономические изменения на мировом рынке, различные макроэкономические риски.

Мониторинг рисков и угроз экономической безопасности промышленного предприятия. «Для проведения мониторинга экономической безопасности целесообразно использовать инструмент пороговых значений. При этом их следует рассматривать не с позиций обязательного наступления катастрофы (от термина «пороговый эффект»), а с тем, чтобы отделить нормальный уровень экономической безопасности от недостаточного» [4, с. 50]. Ниже приведены наиболее распространенные угрозы:

1. Риски, связанные с ликвидностью промышленного предприятия: отсутствие денежных средств, задержки платежей со стороны партнеров, просроченные долги.

2. Экономические риски: сокращение прибыли, отрицательная динамика объемов продаж, изменение структуры продаж (может сокращаться ассортиментный перечень за счет продукции с более высокой долей добавленной стоимости) конкуренция со стороны других предприятий.

3. Риски ресурсобеспеченности: невыполнения обязательств, изменения цены, изменения качества поставляемого сырья.

4. Политические и правовые риски: риск оппортунистического поведения контрагентов, изменение политики правительства в контексте отрасли промышленности, создание новых налогов и сборов.

5. Риски безопасности информации: утечка или хищение конфиденциальных данных может привести к серьезным последствиям для предприятия. Потеря информации при обработке, поскольку ввиду низкой квалификации сотрудники не в силах оценить степень влияния тех или иных рисков на функционирование промышленного предприятия.

6. Нарушение техники безопасности и законодательства об охране труда: несоблюдение правил безопасности на рабочем месте может привести к производственным несчастным случаям, а также будут претензии со стороны сотрудников.

Оценка рисков. В условиях экономики рисков, – по определению С. Ю. Солодовникова, экономике «высокотехнических и наукоемких производств, характеризующейся высочайшей степенью политико-экономических, технологических, финансовых и экологических неопределенностей и рисков» [5, с. 39], – функционирование промышленного предприятия подвергается множеству рисков и угроз и обеспечение экономической безопасности зависит как от технической модернизации, соблюдения стандартов выпуска продукции и эффективного управления издержками, так и от организации взаимодействия с потребителем. Помимо выявления внешних и внутренних факторов, оказывающих дестабилизирующее воздействие на функционирование промышленного предприятия, следует оценить степень их воздействия и продолжительность. Необходимо определить продолжительность воздействия рисков и угроз, поскольку при краткосрочном воздействии промышленное предприятие сможет стать сильнее, а при долгосрочном – разрушиться. Оценка рисков экономической безопасности промышленного предприятия включает в себя следующие этапы:

1. Идентификация рисков – определение возможных угроз и неблагоприятных воздействий на экономическую безопасность предприятия.

2. Описание рисков – разработка полной и подробной информации о каждом идентифицированном риске, его характеристиках, вероятности появления и возможных последствиях.

3. Анализ рисков – оценка вероятности и влияния рисков на деятельность промышленного предприятия и его финансовый результат.

4. Определение риска – классификация рисков по степени их влияния и приоритетности.

5. Выбор стратегии управления рисками – разработка основных методов и способов уменьшения влияния риска на деятельность промышленного предприятия, а также выбор наиболее подходящей стратегии управления рисками.

6. Реализация плана управления рисками – применение выбранных методов и способов уменьшения влияния рисков.

7. Мониторинг рисков – постоянное отслеживание динамики внешней и внутренней среды промышленного предприятия, анализ и оценка эффективности плана управления рисками.

Разработка антикризисного плана мероприятий, содержащего комплекс мер, направленных на минимизацию негативных последствий кризисных явлений и обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия. «Отсутствие планомерной работы в этом направлении приводит к потере управляемости и ставит под вопрос саму возможность функционирования бизнеса в период кризисных явлений в мировой экономике» [6, с. 62]. Среди основных мер представляется возможным выделить следующие:

1. Оценить финансово-экономическую ситуацию промышленного предприятия и выделить основные причины кризиса.

2. Сократить расходы на ненужные каналы продвижения продукции, снизить издержки с помощью оптимизации производственных процессов.

3. Расширить рынок сбыта, для этого можно привлечь новых клиентов и партнеров, а также развить существующие отношения с уже существующими заказчиками.

4. Разработать новые продукты и услуги, исходя из потребностей рынка.

5. Укрепить материально-техническую базу, провести модернизацию промышленного предприятия в соответствии с типов воздействием фактора: технологическая, социально-культурная, экономическая.

6. Обучение персонала и повышение уровня квалификации: провести обучение сотрудников о том, как можно предотвращать угрозы экономической безопасности и реагировать на них.

7. Укрепить управление и контроль над проектами, повысить ответственность руководства и персонала за выполнение планов.

8. Провести реструктуризацию промышленного предприятия, реорганизовать процессы, при необходимости продать или вывести из производства нерентабельные проекты.

9. Регулярное обновление плана: периодически оценивать эффективность мероприятий и обновлять свои действия в соответствии с изменяющимися условиями.

Антикризисный план мероприятий должен учитывать специфику деятельности конкретного предприятия и быть индивидуальным для каждого случая.

Определение мер предосторожности для недопущения актуализации рисков экономической безопасности. Меры предосторожности помогают предприятию избежать финансовых потерь, повреждений репутации, нарушений законодательства и других неприятных последствий. Для определения мер предосторожности необходимо проанализировать все возможные виды рисков, связанных с бизнесом компании. После анализа, промышленное предприятие может разработать стратегии для предотвращения данных рисков и защиты своих социально-экономических интересов.

Для защиты от финансово-экономических рисков, промышленное предприятие может принять меры, такие как контроль бюджета, разработка стратегий по сокращению затрат, использование аудиторских услуг, привлечение финансовых аналитиков. Для защиты от юридических рисков, компания может принять меры, такие как соблюдение законодательства, заключение контрактов и легализация всех операций, сотрудничество с юридическими консультантами. Для защиты от рисков, связанных с безопасностью персонала, следует предпринять такие меры как обучение персонала правилам безопасности, проведение регулярных проверок соблюдения техники безопасности и т. д. Для защиты от рисков, связанных с несанкционированным доступом к информации и кибератаками, компания может принять меры, такие как установка программных средств защиты, шифрование данных на сервере, блокировка IP-адресов злоумышленников и проведение регулярных аудитов систем безопасности.

Оценка эффективности мер. После определения рисков и угроз, а также анализа принятых мер предосторожности необходимо оценить результаты проведенной работы с помощью оценки текущих показателей производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия – прибыли, финансового положения, уровня удовлетворенности сотрудников и клиентов. На основании оценки текущих показателей представляется возможным выявить проблемные места. Если в процессе оценки результатов были выявлены проблемные места, необходимо провести анализ причин и разработать новые меры для их устранения. Это может быть улучшение бизнес-процессов, повышение качества продукции или услуг, укрепление финансового состояния и т. д. Оценка эффективности мер помогает предприятию не только узнать, насколько успешно оно справляется с рисками и обеспечивает экономическую безопасность, но и определить новые возможности для улучшения своей деятельности.

Выводы. В целом, каждое промышленное предприятие должно провести тщательный анализ рисков и разработать стратегию по уменьшению или предотвращению каждого из них, чтобы поддерживать функционирование промышленного предприятия в пределах нормы, то есть обеспечивать экономическую безопасность. Результатом оценки экономической ситуации предприятия является комплексное понимание его положения и возможности принятия решений для дальнейшего развития. Применение системы обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия позволит принять наиболее эффективные меры для определения и предотвращения рисков экономического безопасности на начальной стадии их развития. Определение и применение мер предосторожности для защиты от потенциальных рисков является важным аспектом для успешной работы промышленного предприятия.

Список использованных источников

1. Бидзюра, Е. А. Теоретико-методологические подходы к определению экономической безопасности промышленных предприятий / Е. А. Бидзюра // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2022. – Вып. 15. – С. 100–108. <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2022-15-100-108>
2. Батьковский, А. М. Формирование целей стратегии развития предприятия на основе оценки его финансово-экономического состояния / А. М. Батьковский, П. В. Кравчук, К. Н. Мингалиев, А. В. Фомина // International journal of professional science. – 2019. – № 7. – С. 60–72.
3. Баженов, О. В. Учет влияния консолидированной внешней экономической среды для целей стратегического анализа промышленного предприятия / О. В. Баженов // Вестник экономики, права и социологии. – 2013. – № 2. – С. 10–14.
4. Митяков, Е. С. Оценка рисков в задачах мониторинга угроз экономической безопасности / Е. С. Митяков // Труды НГТУ им. Р. Е. Алексеева. – 2018. – № 1 (120). – С. 44–51. https://doi.org/10.46960/1816-210X_2018_1_44
5. Солодовников, С. Ю. Экономика рисков / С. Ю. Солодовников // Экономическая наука сегодня : сб. науч. ст. / БНТУ. – Минск, 2018. – Вып. 8. – С. 16–55. <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2018-8-16-55>
6. Моторжин, В. В. Методология проведения антикризисных мероприятий с использованием технологий маркетинга / В. В. Моторжин // Актуальные вопросы инновационной экономики. – 2013. – № 2. – С. 62–67.

Статья поступила в редакцию 29 декабря 2022 года

**SYSTEM OF DYNAMIC PROVISION OF ECONOMIC SECURITY
OF INDUSTRIAL ENTERPRISE**

E. A. Bidziura

bidziura@bntu.by

postgraduate student, senior lecturer
of the Department «Economics and Law»
Belarusian National Technical University
Minsk, Republic of Belarus

The article is devoted to the description of the system of dynamic support for the economic security of an industrial enterprise, which includes the following components: assessment of the financial and economic state of an industrial enterprise; analysis of the external environment; monitoring risks and threats to the economic security of an industrial enterprise; risk assessment; development of an anti-crisis action plan; determination of precautionary measures to prevent the actualization of economic security risks; assessment of the effectiveness of the measures taken.

Key words: economic security, economic security of an industrial enterprise, risk economics.

References

1. Bidzyura, E. A. (2022) Theoretical and methodological approaches to the determination of economic security of industrial enterprises. *Ekonomicheskaya nauka segodnya*. (15), 100-108. Available from: <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2022-15-100-108> (In Russian).

2. Batkovsky, A. M., Kravchuk, P. V., Mingaliev, K. N., Fomina, A. V. (2019) The formation of the objectives of the strategy of enterprise development based on the assessment of its financial and economic condition. *International journal of professional science*. (7), 60-72. (In Russian).

3. Bazhenov, O. V. (2013) An account of impact of consolidated external economic environment for the purposes of strategic analysis of manufacturing enterprise. *Vestnik ekonomiki, prava i sociologii*. (2), 10-14. (In Russian).

4. Mityakov, E. S. (2018) Risk assessment in the tasks of monitoring threats to economic security. *Trudy NGTU im. R. E. Alekseeva*. 1 (120), 44-51. Available from: https://doi.org/10.46960/1816-210X_2018_1_44 (In Russian).

5. Solodovnikov, S. Yu. (2018) Risk Economy. *Ekonomicheskaya nauka segodnya*. (8), 16-55. Available from: <https://doi.org/10.21122/2309-6667-2018-8-16-55> (In Russian).

6. Motorzhin, V. V. (2013) Methodology of anti-crisis measures using marketing technologies. *Aktual'nye voprosy innovacionnoj ekonomiki*. (2), 62-67. (In Russian).