

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

  
Е.В. Бертош


«07»  2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Диверсификация товарного портфеля организации (на примере ОАО  
«Пивоваренная компания Аливария»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502119

  
(подпись, дата)

Горшов В.А.

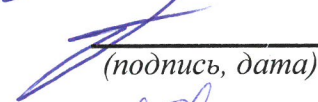
Руководитель

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд.экон.наук, доцент

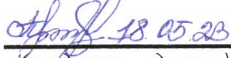
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

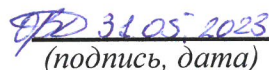
И.В. Устинович,  
канд.экон.наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

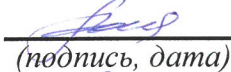
Г.В. Прибыльская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

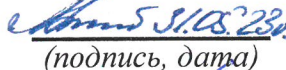
О.В. Дьяченко,  
канд. техн.наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата)

М.Л. Калиниченко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд.экон.наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 159 страниц

графическая часть – 9 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 159 с., 41 рис., 48 табл., 25 источников, 3 прил.

### ПИВОВАРЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, ПРОИЗВОДСТВО, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: диверсификация товарного портфеля ОАО «Пивоваренная компания Аливария».

Задачи исследования:

- раскрыть теоретические основы диверсификации товарного портфеля как способа повышения эффективности производства;
- провести анализ хозяйственной деятельности предприятия ОАО «Пивоваренная компания Аливария»;
- разработать методику диверсификации товарного портфеля для повышения эффективности производства;
- провести расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий;
- составить план-график реализации комплекса предлагаемых мероприятий.

Объектом исследования является ОАО «Пивоваренная компания Аливария».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность организации ОАО «Пивоваренная компания Аливария».

Научная значимость: в расчетно-пояснительной записке отражается проведение экономико-математического моделирования бизнес-процессов, разработка конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта, обоснование охраны труда на предприятии, а также охраны окружающей среды.

Методы исследования: общенаучный (анализ, синтез, сравнение и сопоставление другим), программный.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аверьянова И.О. Горизонтальная диверсификация массового производства / О.И. Аверьянова - Известия Тульского государственного университета. Технические науки, 2015. – 221 с.
2. Блохина М.В. Диверсификация предприятия: целесообразность, возможности и риски / М.В. Блохина - Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. - 2014. – 144 с.
3. Горшков В.Г. Диверсификация деятельности как фактор снижения риска в условиях кризиса / В.Г. Горшков, А.И. Миллер, В.А. Яшкин - Вестник Алтайской академии экономики и права, 2013. – 55 с.
4. Григорьева С.А. Финансовые исследования стратегий диверсификации на развитых и растущих рынках капитала / С.А. Григорьева - Корпоративные финансы. - 2014. – 87 с.
5. Гумерова Г.Ф. Диверсификация производства: сущность, причины, преимущества и недостатки, классификация / Г.Ф. Гумерова - Современные тенденции развития науки и технологий, 2015. – 149 с.
6. Денисова, Н.И. Диверсификация и ее роль в системе методов управления рисками / И.Н. Денисова, Р.С. Губанов, С.Н. Луковникова. - Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление, 2014. – 69 с.
7. Корчагин Н.А. Управление рисками диверсификации предприятий сферы услуг / А.Н. Корчагин - Современные аспекты экономики, 2016. – 54 с.
8. Кунц Р.Р. Стратегия диверсификации и успех предприятия / Р.Р. Кунц - Проблемы теории и практики управления, 2015. – 102 с.
9. Манохина Е.Э. Диверсификация производства как форма реализации стратегии промышленного предприятия в условиях кризиса / Э.Е. Манохина - Санкт-Петербург, 2017. – 126 с.
10. Мосин, В.Ф. Внутрифирменные риски межотраслевой диверсификации / Ф.В. Мосин, Г.М. Травин. - Вестник Костромского государственного технологического университета, 2015. – 203 с.
11. Соболев М.В. Диверсионный стратегический анализ как инструмент выживания предприятий малого и среднего бизнеса / В.М. Соболев - Российское предпринимательство, 2013. – 66 с.
12. Суркова Т.В. Особенности выбора вида и способа осуществления диверсификационных изменений в практике стратегического развития промышленных предприятий / В.Т. Суркова - Менеджмент в России и за рубежом, 2013. – 351 с.
13. Шамраева С.А. Издержки и выгоды корпоративной диверсификации / А.С. Шамраева - Корпоративные финансы, 2018. – 74 с.
14. Данные сайта Belstat [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>
15. Данные сайта Пивоваренной компании Аливария. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://alivaria.by/>

16. Маляренко, А. Д. Конструктоско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
17. Дубовый, В.А. Основы конструирования, технологии и надёжности радиоэлектронных средств: учебное пособие / В.А. Дубовый, К.И. Сухачёв. – Самара: Издательство Самарского университета, 2020. – 184 с.
18. Косарев М.П. Выбор режима резанья станков / М.П. Косарев - Санкт-Петербург, 2013. – 356 с.
19. Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов: учеб. пособие / Т.А. Куликова [и др.]. - Иван. гос. хим.- технол. ун-т. Иваново, 2014. – 170 с.
20. Малькевич, Н. Г. Технические основы охраны окружающей среды / Н.Г. Малькевич, Г.И. Морзак. – Минск: БНТУ, 2021. – 161 с.  
Союзпромкомплект [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://spk-standok.by/>
21. Охрана труда. Практикум / А.М. Лазаренков [и др.]. – Минск: БНТУ – 2016. – 112 с.
22. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Охрана труда» [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим досутпа – <https://rep.bntu.by/handle/data/75749>)
23. Организация и проведение преддипломной практики: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2012.
24. Ивашутин, А.Л. Бизнес-Администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев. – Минск: БНТУ, 2014.
25. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев [и др.]. – Минск: ФУАинформ, 2015. - 144 с