

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«31» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Кадровая политика филиала «Энергосбыт» РУП «Минскэнерго» и пути
ее совершенствования»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502119


(подпись, дата)

А.Д. Шклянко

Руководитель


(подпись, дата)

С.А. Кристиневич,
д-р экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

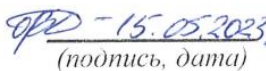
С.А. Кристиневич,
д-р экон.наук, доцент

по организации внешнеэконо-
мической деятельности


(подпись, дата)

Г.В. Прибыльская

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

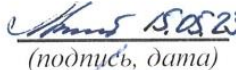
О.В. Дьяченко,
канд. техн.наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)
18.05.23

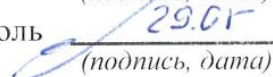
А.Е. Филиченок

по охране труда


(подпись, дата)
15.05.23

М.Л. Калиниченко

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)
29.05

И.В. Устинович,
канд.экон.наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 198 страниц

графическая часть – 14 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 198 с., 67 рис., 43 табл., 48 источников, 11 прил.

УСЛУГИ ПО СБЫТУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ТЕПЛОЭНЕРГИИ И
РЕМОНТУ СЧЕТЧИКОВ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА,
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ С ДЕБИТОРСКОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Цель работы: проведение анализа кадровой политики филиала «Энергосбыт» РУП «Минскэнерго», занимающегося сбытом электро- и теплоэнергии, ремонтом электронных приборов учёта. Предложить методы для совершенствования системы мотивации и стимулирования труда, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Задачи исследования:

- раскрыть теоретические основы мотивации и стимулирования труда и проанализировать зарубежный опыт;
- провести анализ производственно-финансовой деятельности предприятия, который включает в себя общую информацию об объекте исследования, изучение результатов хозяйственной деятельности, исследование внешней среды и изучение кадровой политики филиала «Энергосбыт» РУП «Минскэнерго»;
- разработать пути совершенствования кадровой политики;
- провести расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий;
- составить план-график реализации комплекса предлагаемых мероприятий.

Объектом исследования является филиал «Энергосбыт» РУП «Минскэнерго».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность данного предприятия.

Методы исследования общенаучные – анализ, синтез, сравнение и сопоставление другим; программный метод.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Третьякова Е. С. Управление персоналом: учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 02 "Менеджмент" / Е. С. Третьякова – Минск: Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и управление научными исследованиями, проектированием и производством», 2011. – 51 с.
2. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика: учебник для бакалавров / А. А. Литвинюк [и др.]. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 398 с.
3. Сотникова С.И. Управление персоналом организации: современные технологии: учебник – 2-е изд., перераб. и доп. / С. И. Сотникова и др.; под науч. ред. С. И. Сотниковой. — М., 2018. — 231 с.
4. Токарева Ю.А. Мотивация трудовой деятельности персонала: комплексный подход: монография / Ю.А. Токарева, Н.М. Глухенькая, А.Г. Токарев – Шадринск: ШГПУ, 2021. – 216 с.
5. Моисеева В.О. ОСОБЕННОСТИ МОТИВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ЯПОНСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ВОЗМОЖНОСТИ ЕЁ ПРИМЕНЕНИЯ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ / О.В. Моисеева // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – №3 – С. 7
6. Николаева И.И. Зарубежный опыт мотивации персонала / И.И. Николаева // Human progress. – 2018. – Том 4, № 7. – С. 8
7. Мусягитова Я.Я. Особенности японской системы мотивации труда и возможности её применения в условиях России /Я.Я.Мусягитова // Скиф.Вопросы студенческой науки. – 2017. – №16. – С. 3
8. Карабинцева С.А. и Попов П.В. Методы нематериального стимулирования работников на примере японских предприятий / С.А. Карабинцева и П.В. Попов // NovaInfo. – 2016. – №57. – С. 2
9. Ильченко С.В. Исследование зарубежного опыта мотивации трудовой деятельности персонала / С.В. Ильченко // Бизнес и дизайн ревю. – 2021. – № 1 (21). С. 4
- 10.Зарубежный опыт мотивации персонала [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://searchinform.ru/>
- 11.На чем построена система мотивации персонала в американских компаниях [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/>
- 12.Мотивация работников к труду в разных странах мира [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://ilex.by/>
- 13.Лымаренко В.М. Мотивация персонала. Зарубежный опыт / В.М, Лымаренко – Санкт-Петербург: Межрегиональный институт экономики и права при МПА ЕВРАЗЭС, 2016. – 37 с.
- 14.Захаров А.Н. Зарубежный опыт мотивации и оплаты труда / А.Н.Захаров //Вестник НГИЭИ. – 2014. – №9. – С. 11
- 15.Зарубежный опыт мотивации труда [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.klerk.ru/job/articles/>

16. МОТИВАЦИЯ ТРУДА: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ [Электронный ресурс]: <http://ovv.esrae.ru/> – Электронные данные – Режим доступа: 996.pdf.
17. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» (с изменениями № 1-6) [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>
18. Организация и проведение преддипломной практики: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: БНТУ, 2014. – 280 с.
19. Фирменный стиль [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://web.minskenergo.by/>
20. Закон Республики Беларусь от 16 декабря 2002 г. №162-З О естественных монополиях [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://pravo.by/>
21. Организация и проведение преддипломной практики: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2012. – 126 с.
22. Козак Н.Н. Кадровая политика организации. Библиотека топ-менеджера / Н.Н. Козак – «Издательские решения», 2016. – 80 с.
23. Сталь марки 40Х [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://metallcheckiy-portal.ru/>
24. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.
25. Каталог металлорежущих станков и кузнечно прессового оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/>
26. Призматические тиски BDS ZST-300 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://k2tool.by/>
27. Поводковые патроны [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://sterbrust.tech/>
28. Центр вращающийся [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://mekkain.ru/>
29. Центр токарный передний поводковый рифленый МТ5-L238-D103-d20-60° [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://cncmagazine.ru/>
30. Типы тисков [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://mekkain.ru/>
31. Станок шлифшлифовальный 34516 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://stanok-kpo.ru/>
32. Металлорежущий инструмент [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://turens.by/>

- 33.Сверло центровочное Ø 4 P6M5 тип А ГОСТ 14952-75 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.tpi.by/>
- 34.Резец проходной упорный изогнутый 25x16x140 T5K10 (2103-0007) [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://veles-prom.by/>
- 35.Круг абразивный 25А-175x32x32 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://agropiese.md/>
- 36.Круг шлифовальный тарельчатый 100x6x20 16 зерно [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://toolsmag.by/>
- 37.Круг шлифовальный 14А 125x20x32 F46 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://toolsua.com.ua/>
- 38.Штангенциркули [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://izm.by/>
- 39.КАЛИБРЫ ГЛАДКИЕ ДЛЯ ОТВЕРСТИЙ И ВАЛОВ [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://izm.by/>
- 40.Микрометры [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://izm.by/>
- 41.Как обозначается шероховатость поверхности на чертеже – классы и ГОСТ [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://plazmen.ru/>
- 42.ПРИБОРЫ КОНТРОЛЯ ТОЧНОСТИ ОБРАБОТКИ ПОВЕРХНОСТИ [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://mobile.studbooks.net/>
- 43.Предельные калибры-скобы [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.metalcutting.ru/>
- 44.ПРОГРАММА ВВОДНОГО ИНСТРУКТАЖА ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ филиала «Энергосбыт» РУП «Минскэнерго»
- 45.Лазаренков, А. М. Курс лекций по дисциплине «Охрана труда» / А. М. Лазаренков, Ю. Н. Фасевич ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Охрана труда». – Минск: БНТУ, 2019. – 172 с. [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/53479/>
- 46.Инструкция №31 по охране труда при использовании в работе офисного оборудования
- 47.Инструкция №33 по охране труда при проверке приборов учёта электрической энергии на установке МК 6801 для регулировки и проверки электросчётчиков.
48. Закон Республики Беларусь от 26 ноября 1992 г. №1982-ХІІ Об охране окружающей среды [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <https://pravo.by/>