

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«24» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
нового вида продукции (на примере ОАО «Гроднохлебпром»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503119

Руководитель

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

по конструкторско-  
технологическим вопросам

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

по охране труда

Ответственный за нормоконтроль

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 177 страниц

графическая часть – 16 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

К.В. Максимова

(подпись, дата)

Е.В. Бертош

(подпись, дата)

Е.В. Бертош

(подпись, дата)

Н.П. Буланова

(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

(подпись, дата)

О.В. Абметко

(подпись, дата)

И. В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

(подпись, дата)

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 177 с., 45 рис., 75 табл., 31 источник, 2 прил.

### РАЗРАБОТКА И БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА ПО ПРОИЗВОДСТВУ НОВОГО ВИДА ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ГРОДНОХЛЕБПРОМ»)

Объектом исследования является предприятие ОАО «Гроднохлебпром».

Целью написания дипломной работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству скандинавских тортов, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности на основе имеющихся данных исследуемого предприятия ОАО «Гроднохлебпром».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; рассмотрены бизнес-среда и специфика продаваемой продукции; проанализированы существующие и потенциальные клиенты, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты.

В ходе выполнения дипломной работы разрабатывалась бизнес-технология по производству нового вида продукции (скандинавских тортов), производственно-управленческая структура предприятия, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества долгосрочных и краткосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем производства нового вида продукции.

Результаты внедрения в настоящее время отсутствуют.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Информация о внешней торговле товарами и услугами Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/foreigntrade/current>.
2. Платежный баланс, международная инвестиционная позиция и валовой внешний долг Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/publications/balpay/balpay2021\\_4](https://www.nbrb.by/publications/balpay/balpay2021_4).
3. История ОАО «Гроднохлебпром» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.hlebprom.by/about/istoriya/>.
4. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
5. Годовые отчеты ОАО «Гроднохлебпром» за 2019-2021 годы [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.hlebprom.by/sotrudnichestvo/fin-otchetnost/>.
6. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by>.
7. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин, А.М.Темичев, А.А.Коган. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
8. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
9. Монтик, О.Н. Оценка внешней среды и масштабов малого и среднего бизнеса: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2008. – 160 с.
10. Устинович, И.В. Бизнес планирование. Практикум: учебное пособие/ И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск: РИВШ, 2020. – 162 с
11. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов /А.Л.Ивашутин.– Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
12. Система качества ОАО «Гроднохлебпром» [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.hlebprom.by/about/hlebprom-segodnya/sistema-kachestva/>.
13. ОАО «Гроднохлебпром». Общая информация об эмитенте [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://emitent.info/issuers/253>.

14. Характеристика и стоимость оборудования [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://agroservers.ru/b/komplekty-oborudovania-proizvoditelnostyu-500-1000-15-1008181.htm>.
15. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centrcen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centrcen.by/upload/140_206.pdf).
16. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>.
17. Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01, 1-27 03 02, 1-36 20 03, 1-52 04 01 / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко / – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.
18. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Минск : ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
19. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 1. – 656 с.
20. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 2. – 496 с.
21. ГОСТ25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений.
22. Режимы резания металлов: справочник. В 2 т. / Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972.
23. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск : ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
24. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к аэроионному составу воздуха производственных и общественных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 2 августа 2010 г. № 104.
25. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
26. Лазаренков, А.М. Охрана труда: учебно-методическое пособие для практически занятий / А.М, Лазаренков, И.Н. Ушакова. – Минск : БНТУ, 2011. – 205 с.
27. ГОСТ 12.0.003-74 ССБТ. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. М.: Изд-во стандартов, 1983. – 12 с.
28. ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования – Введ. 01.01.82. – М.: Государственный комитет по

стандартам, 1980. – 20 с

29. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136.
30. Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. – Минск : БНТУ, 2018. – 64 стр.
31. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к контролю воздуха рабочей зоны» и гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>.