

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«25» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по  
производству изделий из металла»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503119

Перхальская 05.23 Н.В. Перхальская  
(подпись, дата)

Руководитель

Шевченко 22.05 С.В. Шевченко  
(подпись, дата)

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

Шевченко 22.05 С.В. Шевченко  
(подпись, дата)

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Буланова 22.05.23 Н.П. Буланова  
(подпись, дата)

по конструкторско-  
технологическим вопросам

Дьяченко 11.05.23 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

Филиченко А.Е. Филиченко  
(подпись, дата) 23.05.23

по охране труда

Абметко 15.05.2023 О.В. Абметко  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

Устинович И. В. Устинович,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 174 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 174 с., 43 рис., 87 табл., 32 источника, 5 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ МЕТАЛЛА, МЕТАЛЛООБРАБОТКА, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС- АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является предприятие ООО «Златогорские металлоконструкции».

Целью написания работы является экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования предприятия ООО «Златогорские металлоконструкции», работающего в сфере производства металлических изделий в Беларуси, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово- хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности на основе имеющихся данных исследуемого предприятия ООО «Техдетальсервис».

В процессе работы был проведен технико-экономический анализ работы предприятия; рассмотрены бизнес-среда и специфика реализуемой продукции; проанализированы результаты финансово-экономической деятельности предприятия.

В ходе выполнения дипломной работы была разработана бизнес-технология по производству изделий из металла, производственно-управленческая структура предприятия, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования, а также был произведен расчет необходимого количества долгосрочных и краткосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Методами исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации с целью выявления наиболее существенных проблем и вопросов в сфере изготовления изделий из металла.

Задачами дипломной работы являются проведение научно-исследовательской работы по анализу зарубежного и отечественного опыта в сертификации; анализ бизнес-среды предприятия; проведение оптимизации масштабов бизнеса; расчет экономические показатели реализуемого проекта; экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; обоснование конструкторско-технологическое обеспечение бизнес- проекта; разработка мероприятий по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Результаты внедрения в настоящее время отсутствуют.

Автор работы подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Процесс управления рисками [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://saylordotorg.github.io/text\\_project-management-from-simple-to-complex-v1.1/s13-02-risk-management-process.html](https://saylordotorg.github.io/text_project-management-from-simple-to-complex-v1.1/s13-02-risk-management-process.html).
2. Классификация и управление рисками в маркетинге [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.marketing.spb.ru/lib-mm/tactics/operational\\_risks\\_in\\_marketing.htm](https://www.marketing.spb.ru/lib-mm/tactics/operational_risks_in_marketing.htm).
3. Управление кадровыми рисками – восемь главных источников риска человеческих ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://treadstonerisk.com/blog/hr-risk-management-top-8-sources-of-human-resource-risk>.
4. Кынтиков, М. В. Управление рисками в работе с персоналом в системе обеспечения кадровой безопасности организации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://core.ac.uk/download/pdf/197428639.pdf>.
5. Важность управления кадровыми рисками [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pecb.com/article/the-importance-of-hr-risk-management>.
6. Как нанимать сотрудников [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.indeed.com/hire/how-to-hire>.
7. Управление рисками персонала: проблемы и решения [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://hr-portal.ru/article/upravlenie-riskami-personala-problemy-i-resheniya>.
8. Жукова, К. С. Управление кадровыми рисками на малом предприятии / Материалы VI Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://scienceforum.ru/2014/article/2014003689>.
9. Цветкова И. И. Классификация кадровых рисков / И. И. Цветкова // Экономика и управление. – 2009. – № 6. – С. 38–43.
10. Карнаух, В. Х. Автоматизация производства: социальные последствия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.acjournal.ru/jour/article/viewFile/686/687>.
11. Устав ООО «Техдетальсервис»
12. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 "Виды экономической деятельности" (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory>.
13. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев, А.А. Коган. – Минск: Новое знание, 2014. – 280с.
14. Ивашутин, А. Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-260201 «Бизнес-администрирование»/А. Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.

15. Монтик, О.Н. Оценка внешней среды и масштабов малого и среднего бизнеса: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2008. – 160 с.
16. Финансирование бизнеса в Приорбанке [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.priorbank.by/business/services/financing-business>.
17. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с.
18. Сталь марки 12X18H10T [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://metallicheckiy-portal.ru/marki\\_metallov/stk/12X18H10T](https://metallicheckiy-portal.ru/marki_metallov/stk/12X18H10T).
19. Ленточнопильный станок по металлу JMBS-180 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://jaguar-machinery.by/jmbs-180/>.
20. 3A151 станок круглошлифовальный универсальный полуавтомат. Схемы, описание, характеристики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://stanki-katalog.ru/sprav\\_3a151.htm](http://stanki-katalog.ru/sprav_3a151.htm).
21. Станок токарный патронно-центровой с ЧПУ 16A20Ф3С39 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stanok-kpo.ru/spravochnik/stanki-sovetskie-rossiyskie-importnye-spravochnaya-informatsiya/16a20f3s39.html>.
22. VM-131ВФ1 станок фрезерный широкоуниверсальный: руководство, схемы, описание, характеристики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://stanki-katalog.ru/sprav\\_vm131vf1.htm](http://stanki-katalog.ru/sprav_vm131vf1.htm).
23. Сверло центровочное Р6М5 с предохранительным конусом ГОСТ 14952-75 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vils.by/catalog/sverla-i-bury/sverla-tsentrovochnye/sverlo-tsentrovochnoe-r6m5-s-predokhranitelnym-konusom-tip-v-gost-14952-75.html>.
24. УДГ-160 Универсальная делительная головка. Схемы, описание, характеристики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://stanki-katalog.ru/sprav\\_udg160.htm](http://stanki-katalog.ru/sprav_udg160.htm).
25. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
26. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к аэроионному составу воздуха производственных и общественных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 2 августа 2010 г. № 104.
27. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
28. Лазаренков, А.М. Охрана труда: учебно-методическое пособие для практически занятий / А.М. Лазаренков, И.Н. Ушакова. – Минск: БНТУ, 2011. – 205 с.

- 29.ГОСТ 12.0.003-74 ССБТ. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. М.: Изд-во стандартов, 1983. – 12 с.
- 30.ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования – Введ. 01.01.82. – М.: Государственный комитет по стандартам, 1980. – 20 с
- 31.Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136. «Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к контролю воздуха рабочей зоны» и гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// minzdrav.gov.by](http://minzdrav.gov.by).
- 32.Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. – Минск: БНТУ, 2018. – 64 стр.