

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

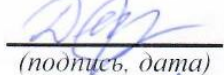
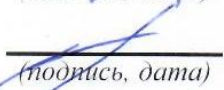
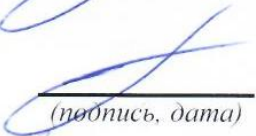
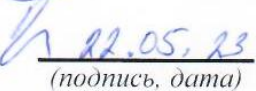
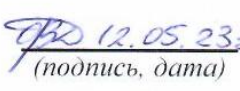
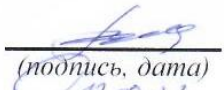
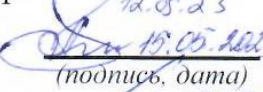

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«25» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению  
перечня оказываемых услуг (на примере проектного коммунального  
унитарного предприятия «Минскпроект»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся группы 10503219	 (подпись, дата)	Д.С. Дадаев
Руководитель	 (подпись, дата)	И.В. Устинович канд. экон. наук, доцент
Консультанты:		
по организационно- экономическим вопросам	 (подпись, дата)	И.В. Устинович канд. экон. наук, доцент
по организации внешнеэкономической деятельности	 22.05.23 (подпись, дата)	М.В. Храмова
по конструкторско- технологическим вопросам	 12.05.23 (подпись, дата)	О.В. Дьяченко, канд. техн. наук, доцент
по применению экономико- математических методов и ЭВМ	 12.05.23 (подпись, дата)	А.Е. Филиченок
по охране труда	 15.05.2023 (подпись, дата)	О.В. Абметко
Ответственный за нормоконтроль	 25.05 (подпись, дата)	И.В. Устинович, канд. экон. наук, доцент
Объем работы:		
расчетно-пояснительная записка – 205 страниц		
графическая часть – 21 листов		
магнитные (цифровые) носители – 1 единица		

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 205 с., 56 рис., 81 табл., 36 источник, 3 прил.

### РАЗРАБОТКА И БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА ПО РАСШИРЕНИЮ ПЕРЕЧНЯ ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ (НА ПРИМЕРЕ ПРОЕКТНОГО УНИТАРНОГО КОММУНАЛЬНОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «МИНСКПРОЕКТ»)

Объектом исследования является предприятие УП «Минскпроект».

Целью написания дипломной работы является разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня оказываемых услуг на примере УП «Минскпроект».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; рассмотрены бизнес-среда и специфика реализуемых услуг; проанализированы существующие и потенциальные клиенты, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты.

В ходе выполнения дипломной работы разрабатывалась бизнес-технология по разработке бизнес-планов, производственно-управленческая структура предприятия, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества долгосрочных и краткосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового положения путем реализации нового вида услуг.

Результаты внедрения в настоящее время отсутствуют.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Зайченко, И.М. Цифровая трансформация бизнеса: подходы и определение / И.М. Зайченко, П.Д. Горшечникова, А.И. Лёвина, А.С. Дубгорн. – Санкт-Петербург : Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент», 2020. – С. 205-212 .
2. Технологии цифровой экономики - презентация [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://slide-share.ru/tekhnologii-cifrovoj-ehkonomiki-350728>.
3. Орлова, А. А. Цифровая трансформация: плюсы и минусы внедрения. Взаимосвязь с областью права / А. А. Орлова. // Молодой ученый. — Казань, 2022. — № 13 (408). — С. 221-224.
4. Официальный сайт компании Autodesk [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.autodesk.com/>.
5. Примшиц, В. Д. Цифровизация как фактор экономического развития / В. Д. Примшиц ; науч. рук. И. Н. Кандричина // НИРС-77 [Электронный ресурс] : материалы научно-практической конференции студентов, Минск, 24 апреля 2021 г. / Белорусский национальный технический университет ; сост.: Е. С. Голубцова, А. Н. Шавель. – Минск : БНТУ, 2021. – С. 352-353.
6. Belarusinfo [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.belarusinfo.by/rek/2336/>.
7. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 "Виды экономической деятельности" (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory>.
8. Официальный сайт УП «Минскпроект» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.belarusinfo.by/rek/2336/>.
9. Официальный сайт международной архитектурно-строительной выставки BUDEXPO. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://budexpo.by/>.
10. Устинович, И.В. Бизнес планирование. Практикум: учебное пособие/ И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск: РИВШ, 2020. – 162 с.
11. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов /А.Л.Ивашутин.– Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
12. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.

13. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by>.
17. Монтик, О.Н. Оценка внешней среды и масштабов малого и среднего бизнеса: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2008. – 160 с.
15. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
16. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centrcen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centrcen.by/upload/140_206.pdf).
17. В2В.by [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.b2b.by/>.
18. Официальный сайт ОАО «АСБ Беларусбанк» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/>.
19. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>.
20. Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01, 1-27 03 02, 1-36 20 03, 1-52 04 01 / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко / – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.
21. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 1. – 656 с.
22. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с.
23. ГОСТ25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений.
24. Официальный сайт ООО «Союзпрокомплект». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://spk-standok.by/>.
25. Официальный сайт ООО «Вольтра». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://voltra.by/>.
26. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 2. – 496 с.

27. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к аэроионному составу воздуха производственных и общественных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 2 августа 2010 г. № 104.
28. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск : ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
29. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
30. Лазаренков, А.М. Охрана труда: учебно-методическое пособие для практически занятий / А.М, Лазаренков, И.Н. Ушакова. – Минск : БНТУ, 2011. – 205 с.
31. ГОСТ 12.0.003-74 ССБТ. Опасные и вредные производственные факторы. Классификация. М.: Изд-во стандартов, 1983. – 12 с.
32. ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования – Введ. 01.01.82. – М.: Государственный комитет по стандартам, 1980. – 20 с
33. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136.
34. Лазаренков, А.М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1- 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»: учебное пособие / А.М. Лазаренков, Е.В. Мордик. – Минск : БНТУ, 2018. – 64 стр.
35. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к контролю воздуха рабочей зоны» и гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>.
36. Коробкин, В.И. Экология и охрана окружающей среды: Учебник / В.И. Коробкин, Л.В. Передельский. - М.: КноРус, 2013. - 336 с.