

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«23» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по выпуску  
сопутствующих деталей для добычи калийных удобрений (на примере  
ОАО «Беларуськалий»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503219

Ю.А. Мошни 23.05.2023 Ю.А. Мошни  
(подпись, дата)

Руководитель

А.В. Данильченко 24.05.23 А.В. Данильченко  
(подпись, дата) докт. экон. наук, профессор

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

А.В. Данильченко 24.05.23 А.В. Данильченко  
(подпись, дата) докт. экон. наук, профессор

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Г.В. Прибыльская 24.05.23 Г.В. Прибыльская  
(подпись, дата)

по конструкторско-  
технологическим вопросам

О.В. Дьяченко 22.05.23 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

А.Е. Филиченко 25.05.23 А.Е. Филиченко  
(подпись, дата)

по охране труда

О.В. Абметко 24.05.2023 О.В. Абметко  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

И.В. Устинович 31.05 И.В. Устинович,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 249 страниц  
графическая часть – 20 листов  
магнитные (цифровые) носители – 4 единицы

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 249, рис.60, табл.80, 35 источников, 8 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО СОПУТСТВУЮЩИХ ДЕТАЛЕЙ ДЛЯ ДОБЫЧИ КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по выпуску сопутствующий деталей для добычи калийный удобрений.

Задачи исследования:

- провести анализ бизнес-среды на рынке производства добывающей промышленности;
- провести анализ базового бизнес-процесса исследуемого предприятия;
- рассчитать экономические показатели создаваемого проекта;
- обосновать масштабы бизнес-проекта;
- разработать организационно-экономическое обоснование для создаваемого проекта на разных стадиях жизненного цикла;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для создаваемого бизнес-проекта.

Объектом исследования является предприятие ОАО «Беларуськалий».

Предметом исследования является производственно-экономическая деятельность исследуемого предприятия.

Методы исследования: анализ, аналогия, сравнение, моделирование и иные методы исследования.

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствования из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: 2ofs6kwxniibet4h4icu0kdlturoipo8.pdf
2. Заборовская, С.Г. Кадровый менеджмент на государственной гражданской и муниципальной службе / С.Г. Заборовская – Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 209 с.
3. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с.
4. Патрушева Л.М., Адаптация нового сотрудника / Л.М. Патрушева // Бизнес-журнал. – 2013. – №5. – с. 28-29.
5. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник для вузов / А. П. Панфилова [и др.] ; под общей редакцией А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 313 с.
6. Школа директора по персоналу [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://school.hr-director.ru/>
7. Управление конфликтами в организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / С.М. Емельянов. – 2-е изд., испр. И доп. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 261 с.
8. Одегов Ю. Г., Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 575 с.
9. ОАО «Беларуськалий» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kali.by/products/>
10. Nutrien [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nutrien.com>
11. ПАО «Уралкалий» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.uralkali.com/ru/>
12. K+S AG [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.kpluss.com/en-us/>
13. Белорусская калийная компания [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://belpc.by/>
14. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
15. Учебно-методическое пособие по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011. – 126 с.
16. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум: учебное пособие / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск: РИВШ, 2020. – 162 с.

17. Пульс цен [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minsk.pulscen.by/>
18. Программы для дома и бизнеса: [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://allsoft.by/>
19. Группа компаний «Аверсон» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://averson.by/>
20. Минскэнерго: тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.minenergo.gov.by/wpcontent/uploads/2023/электро%20юрлица.pdf>
21. Минскэнерго: тарифы на тепловую энергию, отпускаемую РУП «Минскэнерго» для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minenergo.gov.by/wp-content/uploads/2023/тепло%20Минск.pdf>
22. Пегашкин В.Ф. Методы получения заготовок деталей машин : учебное пособие / В.Ф. Пегашкин, Е.В. Пегашкина. – Нижний Тагил: ФНАОУ ВПО УрФО, 2016. – 81с.
23. Иллюстрированные каталоги, справочники, базы данных по металлорежущим станкам и кузнечно-прессовому оборудованию [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru>
24. Про металлы и обработку [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://32svarka.ru/instrumenty-i-stanki>
25. РОСНА инжиниринг [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rosna.spb.ru/trekhkulachkovyuu-patron-b-top3/>
26. Энциклопедия по машиностроению XXL [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mash-xxl.info/info/72395/>
27. Плиты магнитные станочные [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://redmag.ru/productions/plity-magnitnye-stanochnye>
28. СтанкоМашКомплекс [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stankomach.com/o-kompanii/articles/opravki-dlja-freznyh-stankov>
29. Концепция «Нулевой травматизм» – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.kali.by/politika/politika-v-oblasti-okhrany-truda-i-promyshlennoy-bezopasnosti/kontseptsiya-nulevoy-travmatizm-.php>
30. Медико-биологические основы безопасности : учебник / С. Ю. Гармонов [и др.]. – Казань : КНИТУ, 2018. – 352 с.
31. «Правила по обеспечению промышленной безопасности при разработке подземным способом соляных месторождений Республики Беларусь». – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21226503p&p1=1>

32. «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений». – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W21327576p&p1=1>
33. Технический кодекс установившейся практики «Здания и сооружения предприятий калийной промышленности: правила проектирования и устройства». – Электронные данные. – Режим доступа: <https://normy.by/tnpa/1/5607.pdf>
34. Либерман, Я. Л. Безопасность жизнедеятельности : учебное пособие / Я. Л. Либерман, Л. Н. Горбунова. - Красноярск : СФУ, 2019. - 316 с.
35. ОАО «Беларуськалий»: Экологическая политика [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа <https://kali.by/politika/ekologicheskaya-politika/>