

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош

«29» мая 2023 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по  
металлообработке изделий на основе документации заказчиков»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503319

  
(подпись, дата)

Д.А. Сеницкая

Руководитель

  
25.05.23  
(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент


Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)


А.Л. Ивашутин,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
22.05.23  
(подпись, дата)

Н.П. Буланова

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
22.05.23  
(подпись, дата)

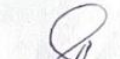
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и  
ЭВМ

  
(подпись, дата)  
25.05.23

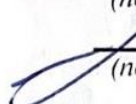
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
22.05.2023  
(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за  
нормоконтроль

  
31.04.23  
(подпись, дата)

И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 190 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 190 с., 41 рис., 80 табл., 26 источников, 6 прил.

### ОКАЗАНИЕ УСЛУГ, МЕТАЛЛООБРАБОТКА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

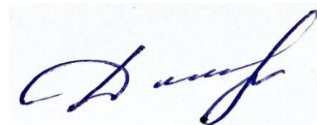
Объектом исследования является ООО «ТМ-Деталь Групп».

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования работы предприятия по металлообработке изделий на основе документации заказчиков.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители услуг предприятия и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработан бизнес-проект по созданию и бизнес-администрированию работы предприятия по металлообработке изделий на основе документации заказчиков, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аникеева, Н.В. Оценка эффективности деятельности предприятия в процессе использования аутсорсинга / Н.В. Аникеева, С.Е. Титаренко // Известия ВолГТУ. – 2014. – №4 (131). Выпуск 18. – С. 82—85.
2. Эффективность аутсорсинга как основа хозяйственной деятельности в современных условиях [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [www.scienceforum.ru/2015/1356/14929](http://www.scienceforum.ru/2015/1356/14929)
3. Котляров, И.Д. Сущность аутсорсинга как организационно-экономического явления/ И.Д. Котляров // Компетентность. – 2014. – № 5. – С. 28–35.
4. Что такое аутсорсинг [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://dengodel.com/management/32-что-такое-outsorsing.html>
5. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес–процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес– администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1–26 02 01 «Бизнес– администрирование» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2010. — 72 с.
6. Бизнес – администрирование: пособие по дипломному проектированию для специальности 1–26 02 01 «Бизнес–администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.] – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
7. Инструкция по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности//Утверждено Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства статистики и анализа Республики Беларусь 14.05.2004 N 81/128/65 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Post-MF-ME-27-12-2011-N140-206.pdf/>.
8. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 № 140/206 (ред. от 04.10.2017) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/sanacija-i-bankrotstvo/Post-MF-ME-27-12-2011-N140-206.pdf/>.
9. Зеневич, А.М. Моделирование бизнес-процессов на основе методологии IDEFO: учебно-методическое пособие/А.М. Зеневич. – Минск: Институт подготовки научных кадров НАН Беларуси, 2010. – 48 с.
10. Экономика и анализ деятельности промышленного предприятия : учебное пособие / Н.Е. Калинина [и др.]. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2016.— 124 с.

11. Кузина, Л.В. Экономика и управление организацией : учебно–методический комплекс / Л.В. Кузина. – Минск : ИВЦ Минфина, 2021. – 196 с.
12. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях : учебник по дисциплине специализации специальности «Менеджмент организации» / И.Н. Иванов. – Москва: ИНФРА–М, 2013. – 352 с.
13. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием : учебное пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
14. Радиевский, М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: учебник для студентов высших учебных заведений / М.В. Радиевский. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 377 с.
15. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / И.А. Дубровин. – Москва: Дашков и К\*, 2013. – 432 с.
16. Анализ хозяйственной деятельности: электронный учебно-методический комплекс / А.И. Короткевич [и др.]. – Минск : БГУ, 2018. – 307 с.
17. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник для учащихся средних специальных учебных заведений / Г.В. Савицкая. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 378 с.
18. Шадрина, Г.В. Экономический анализ. Теория и практика: учебник для бакалавров / Г.В. Шадрина. – Москва: ЮРАЙТ, 2014. – 515 с.
19. Кредитование юридических лиц [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarus-bank.by/ru/33270/33272/18257/34859/>
20. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с
21. Справочная информация о станках [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/sprav.htm>
22. Постановление Министерства Здравоохранения Республики Беларусь 28.06. 2013 Г. № 59
23. Постановление Министерства Здравоохранения Республики Беларусь 30.04.2013 № 33
24. Постановление Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 12.11.2020 № 79
25. Завертаная, Е. И. Управление качеством в области охраны труда и предупреждения профессиональных заболеваний: учеб. пособие для вузов / Е.И. Завертаная. – Москва: Юрайт, 2017 – 313 с.
26. Малькевич, Н. Г. Технические основы охраны окружающей среды / Н.Г. Малькевич, Г.И. Морзак. – Минск: БНТУ, 2021. – 161 с.