

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«31» мая 2023 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Разработка и бизнес-администрирование проекта по оказанию услуг  
металлообработки (на примере государственного предприятия «Научно-  
технологический парк БНТУ «Политехник»)»

Специальность – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503420

  
(подпись, дата) Д.Д. Сосновский

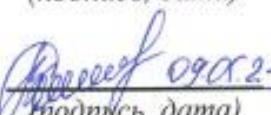
Руководитель

  
(подпись, дата) О.Н. Монтик  
канд. экон. наук, доцент


Консультанты:  
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) О.Н. Монтик  
канд. экон. наук, доцент


по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) Л.В. Соловьёва  
канд. пед. наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) А.Е. Филичёнок

по охране труда

  
(подпись, дата) М.Л. Калиниченко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) И.В. Устинович  
канд. экон. наук, доцент

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 212 страниц  
графическая часть – 15 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2023

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 219 с., 62 рис., 76 табл., 26 источников, 6 прил.

### РАЗРАБОТКА И БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ МЕТАЛЛООБРАБОТКИ (НА ПРИМЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАРК БНТУ «ПОЛИТЕХНИК»)

Объектом исследования является Республиканское инновационное унитарное предприятие Научно-технологический парк БНТУ «Политехник». Предприятие является коммерческой организацией со статусом субъекта инновационной инфраструктуры. Учредителем Государственного предприятия «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» является Белорусский национальный технический университет.

РИУП «Политехник» предлагает содействие развитию инновационного предпринимательства в Белорусском национальном техническом университете путем создания благоприятных условий для выполнения всех этапов инновационной деятельности (от идеи (старт-ап) до ее коммерциализации) как внутри технопарка, так и с последующим созданием компаний различных форм собственности с максимально возможным экономическим эффектом.

Целью работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по оказанию услуг металлообработки, на примере государственного предприятия «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник».

В ходе выполнения дипломной работы разрабатывалась бизнес технология по оказанию услуг металлообработки, управленческая структура предприятия, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования, а также производился расчет необходимого количества долгосрочных и краткосрочных активов, была рассчитана экономическая эффективность проектных решений.

Внедрение новой услуги поспособствует предприятию в получении конкурентного преимущества. Предоставление услуг по металлообработке может помочь предприятию выделиться на рынке. В свою очередь это благоприятно воздействует на привлечение новых клиентов и укрепление позиций предприятия на рынке.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2010. — 72 с.
2. Антонова, Н.Б. Государственное регулирование экономики: Учебник / Антонова Н.Б. - Мн: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2002. – 775 с
3. Бизнес – администрирование: пособие по дипломному проектированию для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.] – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
4. Электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://adu.by/ru/homepage/elektronnaya-biblioteka.html>.
5. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс] – Электрон. дан. – Минск: Белорусский бизнес-портал, 2008. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>, свободный.
6. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно- методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
7. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206).
8. Белорусский портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.beltrade.by](http://www.beltrade.by).
9. Статистический ежегодник Республики Беларусь за 2020 год / под ред. О. М. Лагуты. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2021. – 462 с.
10. Организация и проведение производственной управленческой практики: пособие для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.В. Забавская [и др.]. – Минск: БНТУ, 2019. – 97 с.
11. О Технопарке [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://park.bntu.by/>.
12. Официальный сайт ОАО «Сбер Банк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sber-bank.by>.
13. Грачев, А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия / А.В. Грачев. – М.: Финпресс, 2002. – 206 с.
14. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://clck.ru/G72fU>.
15. Монтик, О.Н. Оценка внешней среды и масштабов малого и среднего бизнеса: методическое пособие для студентов специальности 1-26 02 01

- «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск: БНТУ, 2008. – 160 с.с.
16. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.centri-cen.by/upload/140\\_206.pdf](http://www.centri-cen.by/upload/140_206.pdf).
  17. Вершина, Г.А. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А. М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
  18. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Минск : ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
  19. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 1. – 656 с.
  20. Справочник технолога машиностроителя: справочник. В 2 т. / под ред. А.Г.Косиловой, Р.К.Мещерякова. М. : Машиностроение, 1985. – Т. 2. – 496 с.
  21. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к аэроионному составу воздуха производственных и общественных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 2 августа 2010 г. № 104.
  22. ГОСТ25346-89. Единая система допусков и посадок. Общие положения, ряды допусков и основных отклонений. 22. Режимы резания металлов: справочник. В 2 т. / Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 1972.
  23. Санитарные нормы и правила «Требования к условиям труда работников и содержанию производственных объектов», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 08.07.2016 г. № 85.
  24. Лазаренков, А.М. Охрана труда: учебно-методическое пособие для практически занятий / А.М, Лазаренков, И.Н. Ушакова. – Минск: БНТУ, 2011. – 205 с.
  25. ГОСТ 12.2.049-80 ССБТ. Оборудование производственное. Общие эргономические требования – Введ. 01.01.82. – М.: Государственный комитет по стандартам, 1980. – 20 с
  26. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 03.04.2013 г. № 33, с изменениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.12.2015 г. № 136.