

ОСОБЕННОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В МАЛОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ БИЗНЕСЕ

*П.Ю. Штанюк, студент группы 10503122 ФММП БНТУ,
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент А.Л. Ивашиутин*

Резюме – в статье рассматриваются особенности логистического обеспечения в малом производственном бизнесе, влияние санкций на логистическое обеспечение, рассматриваются проблемы логистики в сфере производства.

Resume – the article describes the specifics of logistics provision in small manufacturing businesses, the impact of sanctions on logistics provision, and considers the problems of logistics in manufacturing.

Усиление конкуренции на рынке заставляет пересмотреть существующие принципы работы компании. Появляется необходимость поиска дополнительных возможностей снижения себестоимости продукции, повышения уровня качества обслуживания потребителей. Эти проблемы актуальны и для логистики.

В настоящее время поставщики сталкиваются с большим количеством проблем в сфере логистики: нерациональное развитие системы распределения товаров и услуг; использование устаревших технологий, что приводит к увеличению срока доставки товара; ввод санкций; рост себестоимости поставки груза [1].

Один из типовых бизнес-процессов в малом производственном бизнесе связан с тем, что исходные материалы и комплектующие изделия покупаются у первых поставщиков товара в Беларуси или у дилеров российских компаний на территории страны с целью минимизации торговой надбавки. По причине ввода санкций на данный момент, к сожалению, прямые поставки из стран Европы и Украины почти прекратились. Товар доставляют через Россию или третьи страны мира, например через Китай.

Если рассматривать осуществление поставок из Беларуси в Китай, то санкции не оказали существенного влияния на логистическое обеспечение. Наиболее востребованы такие способы доставки из Китая в РБ как: авиадоставка – самый быстрый способ доставки груза, но и самый дорогой; железнодорожные перевозки – перевозка в контейнере по железной дороге (подходит для всех типов грузов); морская доставка – самый долгий способ доставки груза. Из портов Китая груз доставляют в прибалтийские порты, откуда доставляют в Беларусь [1].

Ввод санкций оказал негативное влияние на сферу логистики в отношении поставок из России и стран Европы. Это связано с тем, что многие европейские компании отказываются сотрудничать с предприятиями из Российской Федерации, чтобы не портить свою репутацию. К тому же все

больше расширяется список санкционных товаров, запрещенных к вывозу из стран Европы в Россию.

Все более актуальными становятся поставки из Китая и Турции, это связано с тем, что российские компании вынуждены менять поставщиков. Кроме того, все чаще осуществляются поставки из Европы в Россию через Турцию. Из-за увеличения километража тарифы на такие поставки не могут быть низкими [2].

Чтобы произвести расчет себестоимости перевозки 1 тонны груза, необходимо использовать такие показатели, как:

$C_{пер}$ – переменные издержки на километр пробега;

l_p – расстояние, км; K – показатели пробега;

$C_{пост}$ – постоянные затраты из расчета на 60 минут работы автомобиля (руб.);

$t_{пр}$ – период простоя ТС при погрузке-разгрузке ТМЦ во время одной поездки;

V_T – скорость (км/ч);

q_n – грузоподъемность транспортного средства (т); R – коэффициент использования грузоподъемности.

Расчет себестоимости перевозки 1 тонны груза можно произвести так (формула (1.1)):

$$\text{Себестоимость} = \frac{C_{пер} \cdot l_p}{K} + C_{пост} \left(t_{пр} + \frac{l_p}{V_T} \right) \cdot R \quad (1.1)$$

Обращая внимание на особенности логистического обеспечения в малом производственном бизнесе, можно привести такой пример как замена документов или же так называемая нейтрализация документов. Данный метод не является полностью законным.

Суть заключается в том, что с одним комплектом документов водитель проходит польскую сторону при таможенном оформлении, а с другими документами – белорусскую таможню. Далеко не все компании готовы идти на такие риски. Это объясняется тем, что вскрытие замены документов может привести к судебным разбирательствам.

Если опираться на актуальные данные в сфере логистического обеспечения малого производственного бизнеса, то можно увидеть, что санкции оказали негативное влияние на развитие логистической сферы, компании вынуждены подстраиваться к происходящей ситуации различными путями, даже не всегда законными.

ЛИТЕРАТУРА

1. Актуальные вопросы и тенденции развития логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logists.by/content/aktualnye-voprosy-i-tendentsii-razvitiya-logistiki>. – Дата доступа: 17.04.2023.

2. Себестоимость услуг на автотранспортном предприятии и пути ее снижения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.profiz.ru/reo/10_2019/sebestoimost_uslug/. – Дата доступа: 17.04.2023.