

ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

Студент гр. 11311119 Андреев И.С.

Научный руководитель – ст. преподаватель Третьякова Е.С.

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

Склады предприятий являются одной из наиболее важной частью инфраструктуры логистических систем. Правильная организация складской логистики не позволит ресурсам предприятия простаивать и приходить в негодность. Этим можно также существенно сократить время между технологическими операциями и минимизировать затраты на погрузку сырья и оборудования. При не оптимизированной складской логистике может существенно возрасти трудоемкость изготовления продукции, а, следовательно, ее себестоимость.

Первым шагом для оптимизации складской логистики будет определение оптимального количества складов (исходя из объемов производимой продукции и спроса на нее). При недостаточном количестве складов возрастут расходы на транспортировку продукции. Но при возрастании количества складов, будут также возрастать расходы на их содержание.

Важно также определиться с формой собственности складов. Необходимо рассчитать, будет ли выгодней арендовать или выстроить новые склады. Также необходимо выяснить, целесообразно ли перестраивать под склады другие помещения предприятия.

Немаловажную роль играет также размещение складов. Они должны находиться в местах максимальной доступности как для рабочих участков, так и для пунктов доставки. При рассмотрении конкретных вариантов, вычислить оптимальное месторасположения складов можно методом экспертных оценок или пользуясь моделью калькуляции затрат. Для определения приблизительного места расположения складов также можно пользоваться методом «центра тяжести».

Не таким очевидным, но не менее важным шагом является планировка складских помещений. Этот пункт является очень обширным и включает в себя расположение оборудования и рабочих

зон, определение оптимальных путей движения транспорта, выбор системы наблюдения, выбор оптимального освещения и окраски и т.д.

На сегодняшний день расчеты оптимальных параметров складской логистики можно существенно упростить при помощи программного обеспечения.

Выполнение вышеперечисленных пунктов может существенно сократить время на производство продукции, сократить расходы, а также обеспечить высокое качество обслуживания клиентов. Эти факторы позволят снизить себестоимость товара, а, следовательно, повысить конкурентоспособность предприятия.

Литература

1. Волгин, В.В. Логистика хранения товаров: практическое пособие / В.В. Волгин. М.: Дашков и К, 2014. 367 с.
2. Григорьев, М.Н., Уваров, С.А. Логистика. Краткий курс. М.: Издательство Юрайт, 2014г.- 14с.