

МЕТОДЫ СНИЖЕНИЯ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ И РИСКОВ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Ковальчук Т.Д., Фешук Я.А.

Научный руководитель: ст. преподаватель Унукович И.В.
Белорусский национальный технический университет

В деятельности любой организации управленческие решения, как правило, разрабатываются, принимаются и реализуются в условиях неопределенности и риска.

Неопределенность возникает, когда отчетливо, точно, ясно не установлены какие-либо ситуационные факторы, влияющие на процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений, на результат их реализации.

Риск – это характеристика ситуации, имеющей неопределенность исхода, при обязательном наличии неблагоприятных последствий. Основными элементами рискованной ситуации являются возможные потери или выигрыш, их вероятность, альтернативность, неопределенность. Для эффективного управления рисками в процессах разработки, принятия и реализации решений следует научиться распознавать риски, оценивать вероятность их возникновения, рассчитывать масштабы предполагаемого ущерба (степень риска), находить способы его предупреждения.

Конечная цель управления риском соответствует целевой функции предпринимательства как такового, а именно – получению наибольшей прибыли при оптимальном соотношении прибыли и риска. Риск-менеджмент – процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата деятельности организации и ее подразделений и минимизацию возможных потерь. Основные приемы управления риском:

- избежание риска – отказ от реализации мероприятия, связанного с риском;
- снижение степени риска – сокращение вероятности и объема потерь;
- принятие риска – сохранение ответственности за весь или часть риска за предпринимателем.