

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И САНАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ МЕР ПО АНТИКРИЗИСНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Фещук Я.А., Ковальчук Т.Д.

Научный руководитель: к.соц.н., доцент Кандричина И.Н.

Белорусский национальный технический университет

Система антикризисного управления представляет собой систему мер по недопущению разорения предприятия. Специфическими способами преодоления кризиса являются реструктуризация и санация предприятия.

Антикризисное управление преодолевающими убыточность организациями не редко реализуется посредством разработки и осуществления комплексных программ реструктуризации.

Реструктуризация представляет собой целенаправленное изменение структуры предприятия и входящих в неё элементов, которые формируют её бизнес, в связи с воздействиями, оказываемыми факторами внешней или внутренней среды. Реструктуризация направлена на рост эффективности производства, повышение конкурентоспособности предприятий и выпускаемой ими продукции, а также на улучшение их инвестиционной привлекательности. Различают следующие основные виды реструктуризации: единовременная, очередная, оперативная и стратегическая.

Санация представляет собой систему мер по финансовому оздоровлению предприятия, реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц и направленных на предотвращение объявления предприятия-должника банкротом и его ликвидации.

Санация предприятия проводится в трех случаях:

- до возбуждения кредиторами дела о банкротстве;
- при согласовании с арбитражным судом условий санации предприятием;
- при вынесении арбитражным судом решение о проведении санации.

Санация предприятия, направленная на его реструктуризацию (реорганизацию), может носить следующие основные формы: слияние, поглощение, разделение, преобразование в открытое акционерное общество, передача в аренду, приватизация.